



SUPERINTENDÊNCIA  
DA ZONA FRANCA DE MANAUS

# PAT – 2000

*Relatório Final de Acompanhamento & Avaliação*

(Anexo do Relatório de Gestão do exercício de 2000)

**MARÇO-2001**

**ÍNDICE**

<b>MISSÃO E OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DA AUTARQUIA .....</b>	<b>4</b>
<b>APRESENTAÇÃO.....</b>	<b>5</b>
<b>PROGRAMAS E AÇÕES DO PAT/2000 .....</b>	<b>6</b>
<b>1.1 - CONTROLE DE PROJETOS BENEFICIÁRIOS COM INCENTIVOS FISCAIS.....</b>	<b>7</b>
<b>1.2 - CONSTRUÇÃO E REFORMA DAS NOVAS INSTALAÇÕES DO ENTREPOSTO INTERNACIONAL DA ZONA FRANCA DE MANAUS NA EX-SIDERAMA .....</b>	<b>8</b>
<b>1.3 - IDENTIFICAÇÃO DAS NECESSIDADES DE QUALIFICAÇÃO E REQUALIFICAÇÃO PROFISSIONAL.....</b>	<b>9</b>
<b>1.4 - ESTUDO DE IMPACTO AMBIENTAL – EIA E RELATÓRIO DE IMPACTO AMBIENTAL – RIMA DO DISTRITO INDUSTRIAL.....</b>	<b>10</b>
<b>1.5 – INDUÇÃO AO DESENVOLVIMENTO DE P &amp; D NO PÓLO INDUSTRIAL DE MANAUS .....</b>	<b>11</b>
<b>1.6 – ELABORAÇÃO DE ESTUDOS TÉCNICOS VISANDO O FORTALECIMENTO DO PÓLO INDUSTRIAL DE MANAUS .....</b>	<b>12</b>
<b>1.7 – MANUTENÇÃO, AMPLIAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DA INFRA-ESTRUTURA DAS ÁREAS PIONEIRAS E DE EXPANSÃO DO DISTRITO INDUSTRIAL .....</b>	<b>13</b>
<b>1.8 – EXPOSIÇÃO: “AMAZÔNIA: PORTAL DO TERCEIRO MILÊNIO” .....</b>	<b>14</b>
<b>1.9 – MANUTENÇÃO E CONSERVAÇÃO DOS LIMITES TERRITORIAIS DOS DISTRITOS .....</b>	<b>15</b>
<b>1.10 – AVALIAÇÃO DOS IMPACTOS DA ZFM SOBRE A ECONOMIA REGIONAL .....</b>	<b>16</b>
<b>1.11 – REGULARIZAÇÃO FUNDIÁRIA EM ÁREAS DA SUFRAMA.....</b>	<b>17</b>
<b>1.12 – ELABORAÇÃO DE ESTUDOS ECONÔMICOS AGROPECUÁRIOS E AGRO-INDUSTRIAIS.....</b>	<b>18</b>
<b>1.13 – INTEGRAÇÃO DA SUFRAMA NA FORMULAÇÃO DAS POLÍTICAS INDUSTRIAIS E DE COMÉRCIO EXTERIOR .....</b>	<b>19</b>
<b>1.14 – LEVANTAMENTO DAS NECESSIDADES DE INFRA-ESTRUTURA VINCULADA AOS FATORES LIMITANTES DAS POTENCIALIDADES REGIONAIS E DO PÓLO INDUSTRIAL DE MANAUS .....</b>	<b>20</b>
<b>1.15 – II WORKSHOP DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO NA ZFM.....</b>	<b>21</b>
<b>1.16 – APOIO TECNOLÓGICO ÀS EMPRESAS DE PRODUÇÃO REGIONAL COM POTENCIAL EXPORTADOR .....</b>	<b>22</b>
<b>1.17 – ACOMPANHAMENTO DA PESQUISA SOBRE O DESENVOLVIMENTO DE SOFTWARE NA ZONA FRANCA DE MANAUS.....</b>	<b>23</b>
<b>1.18 – DESIGN PARA O AUMENTO DA COMPETITIVIDADE DOS PRODUTOS DAS EMPRESAS INDUSTRIAIS SEDIADAS NO PÓLO INDUSTRIAL DE MANAUS - PIM .....</b>	<b>24</b>
<b>1.19 – IDENTIFICAÇÃO DE SISTEMAS ALTERNATIVOS DE ENERGIA PARA A AMAZÔNIA OCIDENTAL .....</b>	<b>25</b>
<b>1.20 – CRIAÇÃO DE PÓLO INDUSTRIAL PARA PROCESSAMENTO DE MATÉRIAS-PRIMAS REGIONAIS, VISANDO A IMPLANTAÇÃO DE UM PÓLO DE COSMÉTICOS NA ZFM .....</b>	<b>26</b>
<b>1.21 – INTEGRAÇÃO AO SISTEMA NACIONAL DE TRÂNSITO DE MERCADORIAS .....</b>	<b>27</b>
<b>1.22 – ALIANÇA ESTRATÉGICA DE INTELIGÊNCIA COOPERATIVA.....</b>	<b>28</b>
<b>2.1 – IMPLANTAÇÃO DE PROJETOS DEMONSTRATIVOS NA AMAZÔNIA OCIDENTAL.....</b>	<b>29</b>
<b>2.2 – IMPLANTAÇÃO DO PROJETOS PILOTO DE COLONIZAÇÃO EM GRUPO NO DISTRITO AGROPECUÁRIO DE MANAUS ....</b>	<b>30</b>
<b>2.3 – FOMENTO A PROJETOS DE INFRA-ESTRUTURA ECONÔMICA E SOCIAL NA AMAZÔNIA OCIDENTAL.....</b>	<b>31</b>
<b>2.4 – ZONEAMENTO ECONÔMICO-ECOLÓGICO DO DISTRITO OCIDENTAL.....</b>	<b>32</b>
<b>2.5 – ACOMPANHAMENTO A INDUÇÃO DO DESENVOLVIMENTO E PROMOÇÃO DO DESIGN DE PRODUTO TROPICAL DA AMAZÔNIA.....</b>	<b>33</b>
<b>2.6 – IMPLANTAÇÃO DO CENTRO DE BIOTECNOLOGIA DA AMAZÔNIA .....</b>	<b>34</b>

2.7 – TREINAMENTO E RECICLAGEM DAS ASSOCIAÇÕES E COOPERATIVAS DA AMAZÔNIA OCIDENTAL .....	35
2.8 – AVALIAÇÃO DO PAPEL ESTRATÉGICO DAS ALCS .....	36
2.9 – ANÁLISE DA CADEIA PRODUTIVA E ESTUDO DE MERCADO DAS POTENCIALIDADES REGIONAIS .....	37
2.10 – AMPLIAÇÃO E MANUTENÇÃO DO PROJETO POTENCIALIDADES REGIONAIS .....	38
2.11 – ESTUDO DAS VANTAGENS FISCAIS E EXTRA-FISCAIS PARA IMPLANTAÇÃO DE PROJETO AGROPECUÁRIOS E AGRO-INDUSTRIAS NA AMAZÔNIA OCIDENTAL .....	39
2.12 – APOIO A ELABORAÇÃO DAS CONTAS REGIONAIS DOS ESTADOS DA AMAZÔNIA OCIDENTAL E AMAPÁ .....	40
2.13 – IMPLANTAÇÃO E CONSERVAÇÃO DA INFRA-ESTRUTURA RURAL DO DISTRITO AGROPECUÁRIO .....	41
2.14 – PARTICIPAÇÃO EM PROGRAMAS DE DESENVOLVIMENTO DO ECOTURISMO .....	42
3.1 – DESENVOLVIMENTO DE OPORTUNIDADES DE INVESTIMENTOS .....	43
3.2 – CONCESSÃO DE INCENTIVOS FISCAIS PARA PROJETOS INDUSTRIAIS E AGRO-INDUSTRIAS .....	44
3.3 – AMPLIAÇÃO DAS EXPORTAÇÕES DA AMAZÔNIA E DO PÓLO INDUSTRIAL DE MANAUS - PIM .....	45
4.1 – MANUTENÇÃO DAS ATIVIDADES INSTITUCIONAIS PERMANENTES .....	46
4.2 – MANUTENÇÃO DAS ATIVIDADES DE RECURSOS HUMANOS .....	47
4.3 – CAPACITAÇÃO E FORMAÇÃO DE RECURSOS HUMANOS .....	48
4.4 – PROGRAMA DE ESTÁGIO A ESTUDANTES .....	49
4.5 – DESENVOLVIMENTO DA QUALIDADE NA SUFRAMA .....	50
4.6 – CONVERSÃO DA SUFRAMA EM AGÊNCIA EXECUTIVA .....	51
4.7 – IMPLANTAÇÃO DA CENTRAL DE ATENDIMENTO DO DEMOI .....	52
4.8 – PADRONIZAÇÃO DE SOFTWARE .....	53
4.9 – ATUALIZAÇÃO E INTEGRAÇÃO DAS UNIDADES DESCENTRALIZADAS .....	54
4.10 – EXECUÇÃO DO PLANO DE COMUNICAÇÃO 2000 .....	55
4.11 – SISTEMA DE ARMAZENAMENTO E BUSCA DE INFORMAÇÕES APLICADAS .....	56
4.12 – IMPLANTAÇÃO DE POLÍTICAS DE SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO .....	57
4.13 – AMPLIAÇÃO DOS RECURSOS DE INFORMÁTICA DA SUFRAMA .....	58
4.14 - IMPLANTAÇÃO DO CENTRO DE CUSTOS NA SUFRAMA .....	59
4.15 - PLANO DE AUDITORIA .....	60
4.16 - IMPLANTAÇÃO DO PROGRAMA DE DESBUROCRATIZAÇÃO NA SUFRAMA .....	61
EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA/FINANCEIRA .....	62
CONSIDERAÇÕES FINAIS .....	65

## MISSÃO E OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DA AUTARQUIA

**Missão:**

“Ser uma agência de **promoção de investimentos** na Zona Franca de Manaus, Amazônia Ocidental e outras áreas sob sua administração, mediante identificação de oportunidades, atração de empreendimentos e a formação de parcerias, objetivando a auto-sustentabilidade, a geração de emprego e renda e a melhor distribuição de riqueza na Região”

**Objetivos Estratégicos:**

- I – Identificar oportunidades de investimentos
- II – Atrair investidores privados
- III – Obter o reconhecimento regional, nacional e internacional da Instituição como promotora de investimentos
- IV – Identificar necessidades de infra-estrutura
- V – Estimular investimentos em infra-estrutura pelos setores público e privado
- VI – Consolidar o parque industrial da ZFM
- VII – Fortalecer as atividades agrossilvopastoris
- VIII – Incrementar as atividades do comércio e outros serviços
- IX – Atuar em parceria com órgãos e entidades públicas e privadas
- X - Buscar o permanente desenvolvimento organizacional, gerencial e tecnológico da Instituição.

## APRESENTAÇÃO

Todo o esforço da Suframa em fortalecer o Pólo Industrial de Manaus - PIM e oportunizar a interiorização do desenvolvimento da Amazônia Ocidental, consubstanciado no seu Plano Anual de Trabalho está consolidado neste Relatório, cujo foco é o da objetividade e transparência das realizações alcançadas.

Como instrumento de acompanhamento e avaliação do Plano Anual de Trabalho da Suframa, definido pelo Ato Normativo n.º 06/2000, de 04.04.00, este relatório consolida resultados de relatórios parciais elaborados durante o ano, com avaliação do nível de desempenho das metas a serem alcançadas, o que permitiu manter o horizonte preestabelecido. Na avaliação de desempenho de cada ação, considerou-se os dificultadores de natureza institucional, burocrática, e outros fatores exógenos, que de alguma forma, influenciaram na execução plano.

Os resultados alcançados em 2000, evidenciam que as ações implementadas pela Suframa estão contribuindo para atrair novos investimentos, principalmente como alternativa para a recuperação econômica da região, o crescimento da oferta de postos de trabalho e geração de renda.

O faturamento do Pólo Industrial de Manaus - PIM quase chega ao valor registrado em 1997, atingindo naquele ano US\$ 11.730.630.363, contra os US\$ 10.286.931.882 registrados em 2000.

A exportação do PIM apresentou uma variação positiva de 79,92% em relação ao ano de 1999, chegando em 2000 a marca de US\$ 772,678,132 milhões, correspondente a 77% da meta mobilizadora definida para o ano.

A mão-de-obra do PIM apresentou um crescimento significativo, da ordem de 8.548 novas oportunidades, registrando um total de 47.000 empregos diretos no ano de 2000 contra 39.652 em 1999. Na Amazônia Ocidental registra-se criação de 3.800 postos de trabalho, correspondendo a massa salarial de aproximadamente R\$ 900 mil, beneficiando diretamente cerca de 16.000 pessoas, resultante das ações da Autarquia no processo de Interiorização do desenvolvimento da Amazônia Ocidental.

O quadro a baixo expressa os resultados dos indicadores no período, ressaltando que o indicador “Fortalecimento do PIM” (**Insumo local/insumo total**), decresceu principalmente em razão da ausência de uma política nacional voltada para o desenvolvimento da indústria local de componentes e, ainda, por pressão da demanda por produtos da ZFM e conseqüentemente o aumento do faturamento. Por seu turno, o “Apoyo Administrativo (**Custo**

da **Máquina/Orcamento Total**), cujo índice indica um aparente aumento do custo da máquina administrativa, o que se justifica pelo fato do crédito suplementar, no valor de 69 milhões de reais, destinado ao atendimento de projetos vinculados a ação de “Fomento a Projetos de Infra-estrutura Econômica e Social na Amazônia Ocidental”, inscrito no Programa de Desenvolvimento da Amazônia Legal – PPA 2000/2003, ter sido atendido parcialmente com a liberação de 25 milhões de reais.

**QUADRO DE INDICADORES DE DESEMPENHO  
PAT/200 x PPA 2000/2003**

<b>PROGRAMA</b>	<b>INDICADOR</b>	<b>PARÂMETRO</b>	<b>METAS 2003</b>	<b>REALIZAÇÃO</b>
<b>Fortalecimento do PIM</b>	Exp/faturamento	2,3 % (1998)	20%	7,51%
<b>Fortalecimento do PIM</b>	Ins local/ins total	25% (1998)	35%	22%
<b>Interiorização do desenvolvimento</b>	PIB reg-ZFM/PIB Nac.	1,64% (1997)	1,80%	2% (1)
<b>Apoio administrativo</b>	Cust. maq/orça total	42% (1999)	37%	51%

Observações: (1) Contas Regionais IBGE/1998.

**ANTONIO SÉRGIO MARTINS MELLO  
SUPERINTENDENTE**

## **1.1 - CONTROLE DE PROJETOS BENEFICIÁRIOS COM INCENTIVOS FISCAIS**

**AGENTE RESPONSÁVEL: DEAPI**

A ação teve por objetivo aprimorar o processo de acompanhamento de projetos industriais da SUFRAMA otimizando a qualidade dos serviços, além de propiciar as empresas uma agilização significativa no processo de importação de insumos, obtendo assim, um controle interno mais eficiente

da situação de cada projeto técnico-econômico aprovado pelo CAS ou pelo Superintendente da SUFRAMA, mediante execução das metas abaixo:

1. Certificação ISO 9000 – Sistematização/Informação: sistema/01; ( REALIZADA )
2. Laudo de Operação – Sistematização/Informação: sistema/01; ( REALIZADA )
3. Laudo de Produto - Sistematização/informatização: sistema/01; ( REALIZADA )
4. Análise de lista de insumos - Sistematização/informatização: sistema/01; ( REALIZADA )
5. Laudo Técnico de Auditoria Independente - Reformulação/adequação ao novo sistema: sistema/01: ( REALIZADA )
6. Indicadores de Desempenho - Reformulação/adequação ao novo sistema: sistema/01: ( REALIZADA )
7. Pesquisa e Desenvolvimento - Aperfeiçoamento dos módulos de recebimento e análise dos relatórios: sistema/01: (REALIZADA)
8. Fixação de todos os PPB's provisórios: portaria/84: ( REALIZADA PARCIALMENTE )
9. Emissão de laudo, parecer e relatório técnico de acompanhamento de projetos industriais: documento/490: ( REALIZADA )
10. Emissão de laudo, e relatório técnico de acompanhamento de projetos agropecuários: documento/1200: ( REALIZADA )
11. Emissão de laudo, parecer e relatório técnico de acompanhamento de projetos agroindustriais: documento/65; ( REALIZADA )

## SITUAÇÃO FINAL

### *Índice de execução:*

Ação executada parcialmente, com índice de realização estimado de 98,5%, cuja conclusão não foi total em razão da realização parcial da meta “Fixação de todos os PPBs provisórios”, tendo as demais metas suas conclusões efetivadas.

### *Resultados Institucionais:*

A informatização dos diversos sistemas do setor proporcionará à SUFRAMA melhor acompanhamento dos projetos beneficiados com incentivos fiscais, conferindo maior confiabilidade aos trabalhos, de modo operacional, com significativas melhorias no atendimento as empresas.

### *Dificultadores:*

Não identificados/Informados.

### *Próximos Passos:*

Dar continuidade a ação, com nova roupagem, mediante inclusão no PAT/ 2001.

## 1.2 - CONSTRUÇÃO E REFORMA DAS NOVAS INSTALAÇÕES DO ENTREPOSTO INTERNACIONAL DA ZONA FRANCA DE MANAUS NA EX-SIDERAMA

### AGENTE RESPONSÁVEL: EIZOF

A ação objetivou ampliar as instalações do EIZOF, dando-lhe condições de um Entrepósito pleno, além de oferecer um grande centro de negócios, nacional e internacional ao PIM, mediante execução da meta abaixo:

1. Área da SIDERAMA, novas instalações EIZOF 1ª Etapa – Armazém, uso público, pátio, containers, rede elétrica, segurança e central aduaneira: diversos/diversos. ( NÃO REALIZADA ).

## SITUAÇÃO FINAL

**Índice de execução:** A ação não foi executada, tendo seu recurso financeiro, programado para o exercício de 2000, remanejado para a conta da ação “ Fomento a Projetos de Infra-Estrutura Econômica e Social na Amazônia Ocidental”.

**Resultados Institucionais:** Mudada a concepção do projeto visando sua adequação ao novo cenário de mercado, oportunizará ao PIM o surgimento de um grande centro de negócios.

**Dificultadores:** A ação sofreu solução de continuidade, por restrições de ordem administrativa, em decorrência da transferência da área liquidada em nome da SIDERAMA, hoje em poder da SPU, à favor da SUFRAMA.

**Próximos Passos:** A ação fará parte do PAT/2001, dando continuidade a programação do PPA 2000/2003, com possíveis alterações contidas em relatório elaborado por um Grupo de Trabalho orientado pela Coordenação Geral de Estudos Econômicos e Empresariais - COGEC.

## 1.3 - IDENTIFICAÇÃO DAS NECESSIDADES DE QUALIFICAÇÃO E REQUALIFICAÇÃO PROFISSIONAL

### AGENTE RESPONSÁVEL: **COGEC**

A implementação da ação teve como objetivo identificar as necessidades de qualificação e requalificação dos trabalhadores empregados na área de produção do Pólo Industrial de Manaus, bem como aqueles desempregados e demandados por novos empreendimentos, articular parceiros afim de implementar o desenvolvimento de RH, mediante o cumprimento das metas abaixo:

1. Participação na elaboração de proposta de treinamento e qualificação de empreendedores: proposta/01; ( REALIZADA )
2. Acompanhamento do processo de qualificação e requalificação dos trabalhadores conforme programa aprovado: trabalhador/diversos; ( REALIZADA )
3. Disponibilizar informações relativas às potencialidades regionais visando subsidiar decisões sobre ações de treinamento e qualificação de empreendedores: processo/diversos. ( REALIZADA )

## SITUAÇÃO FINAL

**Índice de execução:** Ação concluída.

**Resultados Institucionais:** Celebração de convênios com a Universidade do Amazonas no valor de R\$ 244.220,00 (Curso de doutorado) para formação de mestres e doutores e com a Setrab no valor de R\$ 255.780,00 no qual se pretende treinar e/ou requalificar 800 pessoas visando o desenvolvimento de atividades de apoio aos módulos do Pronager-Amazônia (Rendamaz), na capacitação técnica/tecnológica de pessoas subempregadas voltado para o aspecto do empreendedorismo e organização em atividades produtivas e sociais. Finalmente, o Parecer Técnico N.º 26/2000 foi favorável a proposta de treinamento para trabalhadores do Distrito Industrial feita pelo SENAI e ETFAM com contrapartida financeira da SUFRAMA.

**Dificultadores:** Não identificado/Informado.

**Próximos Passos:** A execução da proposta contida no relatório n.º 26/2000 será realizada em 2001, dando continuidade a programação do PPA 2000/2003.

## 1.4 - ESTUDO DE IMPACTO AMBIENTAL – EIA E RELATÓRIO DE IMPACTO AMBIENTAL – RIMA DO DISTRITO INDUSTRIAL

**AGENTE RESPONSÁVEL: DEPAG**

A implementação da ação teve como objetivo analisar os efeitos da implantação e da operação do Distrito Industrial de Manaus no seu meio ambiente e área de influência, possibilitando às empresas ali instaladas o acesso à certificação envolvendo cuidados ambientais da categoria da ISO 14000, executar o Estudo de Impacto Ambiental – EIA e o Relatório de Impacto Ambiental – RIMA, mediante o cumprimento das metas abaixo:

1. Elaboração de Projeto Básico: projeto/01; (NÃO REALIZADA)
2. Solicitação de Licença junto ao IPAAM: licença/01; (NÃO REALIZADA)

3. *Solicitação de Termos de Referência junto ao IPAAM: termos de referência/01; (NÃO REALIZADA)*
4. *Licitação do EIA e do RIMA: licitação/01; (NÃO REALIZADA)*
5. *Contratação do EIA e do RIMA: documento/02; (NÃO REALIZADA)*
6. *Execução do EIA e do RIMA: documento/02; (NÃO REALIZADA)*
7. *Recebimento do EIA e do RIMA: documento/02; (NÃO REALIZADA)*
8. *Apresentação do EIA e do RIMA ao IPAAM: documento/02; (NÃO REALIZADA)*
9. *Aprovação do EIA e do RIMA: documento/02; e (NÃO REALIZADA)*
10. *Execução das ações propostas no EIA e no RIMA, a partir de 2000. (NÃO REALIZADA)*

## SITUAÇÃO FINAL

**Índice de execução:** Ação cancelada por decisão superior.

**Resultados Institucionais:** Os resultados esperados ficaram comprometidos em razão da não realização da ação como um todo. Entretanto, com base no estudo que está sendo realiza *in loco*, a SUFRAMA está preparando documentação necessária para a solicitação dos Termos de Referências que orientarão a elaboração do EIA e do RIMA.

**Dificultadores** Não identificado/Informado.

**Próximos Passos:** A ação não terá desdobramento no PAT/2001.

## 1.5 – INDUÇÃO AO DESENVOLVIMENTO DE P & D NO PÓLO INDUSTRIAL DE MANAUS

### AGENTE RESPONSÁVEL: DEAPI

A implementação da ação teve como objetivo aumentar a competitividade dos produtos “made in Pólo Industrial de Manaus”, conscientizar as empresas do PIM para a importância do P&D vinculadas às necessidades do PIM, apoiar a cooperação técnica entre a SUFRAMA, as empresas do PIM e as entidades de ensino e pesquisa, estabelecendo uma organização da aliança estratégica de inteligência cooperativa, mediante o cumprimento das metas abaixo:

1. *Realização de Seminário “Desenvolvimento de P&D no PIM: seminário/01; ( NÃO REALIZADA )*
2. *Encontros Técnicos entre Empresas e Entidades de P&D: reunião/04; ( REALIZADA PARCIALMENTE )*
3. *Definição dos projetos de P&D para 2001; ( REALIZADA PARCIALMENTE )*

## SITUAÇÃO FINAL

<i>Índice de execução:</i>	Ação realizada parcialmente, com índice de realização estimado de 16%, cuja execução parcial consistiu na realização de encontros ocorridos entre empresas, através de suas associações de classe, e entidades, no âmbito da Câmara Setorial da Indústria (em uma de suas Sub-Câmaras), tendo sido definidos alguns projetos durante esses encontros, destacando como programas prioritários: fábrica de software, desenho industrial e a capacitação profissional (especializações, mestrados e doutorados).
<i>Resultados Institucionais:</i>	Os resultados corroboraram para a implantação de consciência do setor empresarial do PIM quanto a importância do P&D vinculada ao PIM, tendo como desdobramento o estabelecimento da aliança estratégica de inteligência cooperativa.
<i>Dificultadores:</i>	De ordem administrativa (recursos humanos).
<i>Próximos Passos:</i>	A ação será inserida no PAT/2001, diante da necessidade, inclusive, de execução da meta "Definição dos Projetos de P&D para 2001".

## 1.6 – ELABORAÇÃO DE ESTUDOS TÉCNICOS VISANDO O FORTALECIMENTO DO PÓLO INDUSTRIAL DE MANAUS

### AGENTE RESPONSÁVEL: **DEPIN**

A implementação da ação teve como objetivo identificar e atrair para o PIM nichos mundiais de produtos/seguimentos industriais, empreendimentos substantivos de importação competitiva, incentivar fusões de firmas instaladas ou potenciais, mediante o cumprimento das metas abaixo:

1. *Elaboração de Projeto Básico: projeto/01; ( REALIZADA)*
2. *Licitação internacional: licitação/01; (NÃO REALIZADA)*
3. *Contratação consultoria vencedora: contratação/01; (NÃO REALIZADA)*
4. *Relatório de acompanhamento: relatório/04; (NÃO REALIZADA) e*
5. *Relatório final: relatório/01. (NÃO REALIZADA)*

## SITUAÇÃO FINAL

**Índice de execução:** Ação executada parcialmente, com índice de realização estimado em 20%, considerando que houve somente a execução da meta pertinente a “Elaboração de projeto básico”.

**Resultados Institucionais:** A expectativa é de que a ação, vindo a ser concluída, oportunize a identificação e atração de nichos mundiais de produtos/seguimentos mundiais, inclusive empreendimentos substitutivos de importação competitiva.

**Dificultadores:** Restrição administrativa, vinculada ao processo licitatório internacional, em virtude de sua complexidade, contribuiu para a realização parcial da ação, além de se somar ao fato da inexistência de uma política nacional voltada para o pólo de componentes.

**Próximos Passos:** A ação poderá vir a ser inserida no PAT/2001, em que se aguarda definição do Grupo de Trabalho de Componentes, que foi formado dentro do Fórum de Competitividade (MDIC), do qual a Suframa faz parte (COGEC/DEPRO), com a ressalva de que esta ação é um desdobramento da ação maior “ Estudos para o Planejamento do Desenvolvimento da Amazônia Ocidental”, do Programa “Desenvolvimento da Amazônia Ocidental”, definida no PPA – 2000/2003.

## 1.7 – MANUTENÇÃO, AMPLIAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DA INFRA-ESTRUTURA DAS ÁREAS PIONEIRAS E DE EXPANSÃO DO DISTRITO INDUSTRIAL

### AGENTE RESPONSÁVEL: DEADI

A implementação da ação teve como objetivo manter e conservar as vias e executar a infraestrutura urbana do Distrito Industrial; dotar a área de expansão de rede elétrica e telefônica e proceder o levantamento topográfico de lotes da área remanescente da expansão do Distrito Industrial, tendo como foco a execução das metas abaixo:

Área Pioneira:

1. *Manutenção e conservação do sistema viário: km/44,45; ( REALIZADA PARCIALMENTE )*
2. *Recapamento com C.B.Q.U.: m²/13.000; ( REALIZADA PARCIALMENTE )*
3. *Placas de concreto armado articulado: m²/6.000; ( REALIZADA PARCIALMENTE )*
4. *Modernização da malha viária: m/1.500; ( NÃO REALIZADA )*
5. *Sinalização indicativa das vias: placa/48. ( NÃO REALIZADA )*

Área de Expansão:

1. Atuação e licitação do projeto elétrico: projeto/01; ( REALIZADA )
2. Implantação da rede elétrica: km/17; (NÃO REALIZADA )
3. Elaboração e licitação do projeto telefônico: projeto/01; (NÃO REALIZADA )
4. Implantação da rede telefônica: km/17; (NÃO REALIZADA )
5. Projeto e licitação topográfica: projeto/01; (NÃO REALIZADA )
6. Execução topografia: lote/1.000; (NÃO REALIZADA )

## SITUAÇÃO FINAL

**Índice de execução:** Ação realizada parcialmente, com índice de realização estimado de 72,11%, que são representados pelas realizações parciais das metas 1, 2 e 3 (área pioneira), e da realização total da meta 1, correspondente a área de expansão.

**Resultados Institucionais:** Manutenção e Conservação de aproximadamente 90 km de vias no Distrito Industrial de Manaus, e assinatura do Termo de Convênio com a Manaus Energia S/A, objetivando a implantação da rede elétrica na Área de Expansão do Distrito Industrial.

**Dificultadores:** Inadequação do contrato de manutenção firmado em 1998 em relação ao atual fluxo de serviços.

**Próximos Passos:** A ação terá prosseguimento no PAT/2001, visando continuidade do projeto.

## 1.8 – EXPOSIÇÃO: “AMAZÔNIA: PORTAL DO TERCEIRO MILÊNIO”

### AGENTE RESPONSÁVEL: **DEPIN**

A implementação da ação teve como objetivo promover o modelo Zona Franca de Manaus, enquanto política pública de sucesso, visando atrair investidores, divulgar os produtos do Pólo Industrial de Manaus, com vista a ampliação as exportações, proporcionar aproximação entre empresas sediadas no PIM com empresas estrangeiras para geração de negócios e promover o intercâmbio comercial entre países, tendo como foco a execução das metas abaixo:

1. Projeto p/ exposição: “Amazônia: Portal do Terceiro Milênio”, em Manaus: diversos/diversos; (REALIZAÇÃO PARCIAL)
2. Elaboração do projeto básico: projeto/01; (REALIZAÇÃO PARCIAL)
3. Licitação: projeto/01; (NÃO REALIZADA)
4. Elaboração do projeto da feira: projeto/01; (NÃO REALIZADA)
5. Preparação do material promocional: diversos/diversos; (REALIZAÇÃO PARCIAL) e
6. Missões precursoras da exposição: missão/03. (NÃO REALIZADA)

## SITUAÇÃO FINAL

**Índice de execução:** Ação executada parcialmente, com índice de realização estimado em 8%, tendo em vista a execução parcial das metas:

- Meta 1 – o projeto foi apresentado para apreciação do Superintendente Adjuntos, Diretores e Coordenadores;
- Meta 2 - houve realização de reuniões preliminares com as Unidades de Planejamento da Autarquia e empresa responsável pela publicidade para elaboração de Projeto Básico, e apresentação de proposta orçamentária que encontra-se em processo de análise pela administração.
- Meta 3 e 4 – é consequência da conclusão das metas 1 e 2
- Meta 4 – o projeto de realização da feira “Amazônia Portal do Terceiro Milênio” foi elaborado e apresentado ao governo do estado que se mostrou favorável na formação de parceria entretanto, ainda encontra-se em processo de análise.
- Meta 5 – foi criado um grupo de trabalho entre as Unidades de Planejamento da autarquia objetivando a seleção do material promocional a ser utilizado nas missões precursoras e empresariais elaboração, o referido grupo propôs a reformulação no site da Suframa no sentido de disponibilizar ao público e especialmente aos investidores e importadores informações /orientações sobre as empresas a serem instaladas no PIM, desde sua concepção até a efetiva implantação do projeto no parque industrial, além da confecção de catálogos de produtos regionais e do PIM em três idiomas (português, espanhol e inglês).
- Meta 6 – a realização desta meta depende da realização das metas anteriores.

**Resultados Institucionais:** A expectativa é de que a ação, vindo a ser concluída, oportunize a promoção do modelo Pólo Industrial de Manaus, enquanto política pública de sucesso, com vistas a ampliação das exportações.

**Dificultadores:** restrições orçamentárias.

**Próximos Passos:** A ação terá prosseguimento no PAT/2001, vez que busca contribuir para alavancar as exportações do PIM.

## 1.9 – MANUTENÇÃO E CONSERVAÇÃO DOS LIMITES TERRITORIAIS DOS DISTRITOS

### AGENTE RESPONSÁVEL: DEADI

A implementação da ação teve como objetivo dar continuidade a retirada dos invasores dos novos limites cercados da Área de Expansão do Distrito Industrial de Manaus e dotar o Distrito Industrial e Agropecuário de guarda e vigilância armadas, mediante a execução das metas abaixo:

1. Proposta e acordo: acordo/50; ( REALIZADA PARCIALMENTE )
2. Identificação de um outro lote: identificação/50; ( REALIZADA PARCIALMENTE )
3. Desmobilização e transporte: invasor/50; ( REALIZADA PARCIALMENTE )
4. Homologação do acordo: homologação/50; ( REALIZADA PARCIALMENTE )
5. Execução dos serviços de guarda e vigilância: fatura/12; ( REALIZADA PARCIALMENTE )

## SITUAÇÃO FINAL

**Índice de execução:** Ação realizada parcialmente, com índice de realização estimado de 88%, representando a manutenção e conservação dos limites dos Distritos, impedindo processos de invasão, ocupações irregulares,

lançamentos de resíduos industriais e domésticos, exploração ilegal de madeiras e outros.

**Resultados Institucionais:** Oportunizou um ordenamento da ocupação e uso do solo, disponibiliza novos lotes para implantação de empreendimentos, além de contribuir para a melhoria da qualidade ambiental.

**Dificultadores:** Resistência oferecida pelos invasores para desocupação das áreas e a reduzida quantidade de lotes demarcados no Distrito Agropecuário disponíveis aos processos de transferência, pressão política obstaculizando o cumprimento das ações de reintegração de posse, a veiculação pela imprensa de situações e fatos sem a correta fundamentação, o que contribui para o atraso do processo.

**Próximos Passos:** A ação será repetida no PAT/2001, sendo uma Atividade necessária a manutenção e conservação das áreas sob responsabilidade da Suframa.

:

## 1.10 – AVALIAÇÃO DOS IMPACTOS DA ZFM SOBRE A ECONOMIA REGIONAL

### AGENTE RESPONSÁVEL: COGEC

A implementação da ação teve como objetivo analisar a trajetória da estrutura produtiva da economia no Estado do Amazonas, verificando o impacto da influência do setor industrial da ZFM sobre as demais atividades econômicas do Estado, mediante a execução das metas abaixo:

1. *Elaboração do projeto: projeto/01; ( REALIZAÇÃO PARCIAL )*
2. *Levantamento de informações sócio-econômicas sobre a influência da ZFM sobre a economia do Estado do Amazonas: dados/diversos; ( NÃO REALIZADA )*
3. *Levantamento de dados sobre produção, importação, consumo e valor agregado do Amazonas em 1997: informações/diversas; (NÃO REALIZADA )*
4. *Seminário para apresentação das conclusões preliminares do projeto a respeito dos impactos da ZFM sobre a produção e renda do Amazonas: seminário/01 e; ( NÃO REALIZADA )*
5. *Construção da tabela de insumo e produto de 1997 do Estado do Amazonas: tabela/01. ( NÃO REALIZADA )*

### SITUAÇÃO FINAL

<i>Índice de execução:</i>	Ação parcialmente executada, com índice de realização de 10%, tendo em vista que apenas o Termo de Referência ( Minuta do projeto ) referente a Meta 1, foi concluído.
<i>Resultados Institucionais:</i>	Esta ação se realizada possibilitaria a SUFRAMA ter um estudo da influencia da industria sobre as demais atividades econômicas, assim como avaliar sua competitividade em um ambiente sem incentivos.
<i>Dificultadores:</i>	De ordem institucional.
<i>Próximos Passos:</i>	Ação terá continuidade no PAT 2001, visando sua conclusão.

## 1.11 – REGULARIZAÇÃO FUNDIÁRIA EM ÁREAS DA SUFRAMA

### AGENTE RESPONSÁVEL: **DEPAG**

A implementação da ação teve como objetivo regularizar total ou parcialmente as áreas prometidas no Distrito Agropecuário, regularizar em nome das associações de produtores as áreas invalidas na Ilha da Marchantaria e regularizar em nome dos ocupantes que desenvolvem atividades produtivas, as terras invadidas na área de expansão do Distrito Industrial, mediante a execução das seguintes metas:

1. *Alienação das áreas livres e reintegradas para implantação de novos projetos: ha/268.692; ( REALIZADA PARCIALMENTE )*
2. *Regularização de 480 lotes ocupados por pequenos produtores no Distrito Agropecuário, nas estradas ZF-9, ZF-7 e ZF-4: ha/12.000; ( REALIZADA PARCIALMENTE )*
3. *Regularização da área da Ilha da Marchantaria para as seis associações de produtores: ha/4.361; ( REALIZADA PARCIALMENTE )*
4. *Regularização das terras invadidas na área de expansão do Distrito Industrial para os ocupantes que desenvolvem atividades produtivas: ha/3.590; ( REALIZADA PARCIALMENTE )*

### SITUAÇÃO FINAL

<i>Índice de execução:</i>	Ação realizada parcialmente, com índice de realização estimado de 38%, que são representados pelas metas: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Em relação a meta 01, houve atraso em sua execução em função do impedimento de se firmar Escrituras de Compra e Venda, no entanto, será resolvido caso a caso pelo CAS.</li> <li>• Em relação meta 02, encontra-se em final os trabalhos de abertura e recuperação de estradas vicinais e de demarcação dos lotes de 25 hectares relativos ao aditivo do Convênio firmado com o 6º BEC.</li> <li>• Em relação a meta 04, foram definidos os critérios para regularização e já estão sendo protocolados e analisados os requerimentos de regularização e foram iniciadas as assinaturas de Termos de Reserva de Área.</li> </ul>
<i>Resultados Institucionais:</i>	Reintegração e regularização das áreas do Distrito Agropecuário e da Área de Expansão do Distrito Industrial.
<i>Dificultadores:</i>	Jurídico/Institucional.
<i>Próximos Passos:</i>	A ação fará parte do PAT/2001, visando sua finalização.

## 1.12 – ELABORAÇÃO DE ESTUDOS ECONÔMICOS AGROPECUÁRIOS E AGRO-INDUSTRIAIS

### AGENTE RESPONSÁVEL: COGEC

A implementação da ação teve como objetivo elaborar estudos econômicos subsetoriais capazes de dar uma visão real da situação do setor agropecuário, além da elaboração estudos de mercado capazes de subsidiar investidores interessados nos diferentes segmentos que compõem o setor agropecuário, através da execução das metas abaixo:

1. *Exportações de produtos do setor agropecuário: estudo/03; ( CANCELADA )*
2. *Importações de produtos do setor agropecuário: estudo/03; ( REALIZADA PARCIALMENTE )*
3. *Importações e consumo de produtos para o setor agropecuário: estudo/04; ( REALIZADA PARCIALMENTE )*
4. *Produção do Distrito Agropecuário: estudo/01. ( CANCELADA )*

### SITUAÇÃO FINAL

*Índice de execução:* Ação executada parcialmente, com índice de realização estimado em 16%, com avanço na seleção dos produtos e seus valores para os anos de 1997, 1998 e 1999.

**Resultados Institucionais:** Se concluída, a ação apresentará visão real da situação do setor agropecuário (evolução e tendência), oportunizando atrair investidores interessados nos diferentes segmentos do setor agropecuário.

**Dificultadores:** Face as dificuldades relativas à forma como são apresentados os dados estatísticos de importações nacionais e estrangeiras, há necessidade de um trabalho maior com relação aos dados fornecidos pela FUCAPI no sentido de estabelecer uma forma de atendimento das necessidades de trabalho, já que as estatísticas refletem com maior exatidão parte do valor importado.

**Próximos Passos:** A ação será repetida no PAT/2001, objetivando sua finalização.

## **1.13 – INTEGRAÇÃO DA SUFRAMA NA FORMULAÇÃO DAS POLÍTICAS INDUSTRIAIS E DE COMÉRCIO EXTERIOR**

### **AGENTE RESPONSÁVEL: COGEC**

A implementação da ação teve como objetivo manter condições favoráveis no mercado interno para os produtos do PIM e acompanhar as negociações internacionais efetuadas pelo Brasil e/ou MERCOSUL, mediante a execução das metas abaixo:

1. *Participação nas decisões de políticas industriais e de comércio exterior no âmbito do Governo Federal: reunião/diversas; (REALIZADA)*
2. *Participação em eventos: evento/diversos; ( REALIZADA )*
3. *Elaboração de estudos técnicos: estudo/diversos; ( REALIZADA )*

### **SITUAÇÃO FINAL**

**Índice de execução:** Ação concluída.

**Resultados Institucionais:** Participação em todas reuniões de negociações do Brasil com o Mercosul e a Comunidade Andina (participação nas negociações do Pacto Andino e com o México, em julho, foram sugeridas as inclusões de produtos e preferências tarifárias; participação na 1ª reunião do Grupo Comércio Exterior; Reunião no Ministério da Ciência e Tecnologia para verificar distorções na cadeia produtiva de componentes quanto a alíquota do I.I. e de Bens de Capital sem produção Regional; Reunião no MDIC para discussão de 3º país; participação na IV Conferência latino-americana de zonas francas, em San José/Costa Rica); Elaboração de Estudos Comparativos de Preferências Tarifárias com os países dos blocos em questão; Eliminação da condição de 3º país, Extrazonas, na qual a ZFM estava submetida.

**Dificultadores:** Não Identificado/Informado.

**Próximos Passos:** A ação continuará no PAT/2001.

## 1.14 – LEVANTAMENTO DAS NECESSIDADES DE INFRA-ESTRUTURA VINCULADA AOS FATORES LIMITANTES DAS POTENCIALIDADES REGIONAIS E DO PÓLO INDUSTRIAL DE MANAUS

### AGENTE RESPONSÁVEL: **DEPIN**

A implementação da ação teve como objetivo identificar e atualizar continuamente as informações sobre a infra-estrutura necessária para o desenvolvimento das potencialidades regionais e dinamização do PIM, mediante a execução das metas abaixo:

1. Avaliação e atualização da infra-estrutura programada: relatório/01; (REALIZADA) e
2. Avaliação e atualização da infra-estrutura realizada: relatório/01. (REALIZADA PARCIALMENTE)

### SITUAÇÃO FINAL

**Índice de execução:** Ação executada parcialmente, com índice de realização de aproximadamente de 80%, considerando que a meta 2 não foi executada em sua totalidade, tendo sido realizado levantamentos da infra-estrutura existente nos estados da Amazônia Ocidental e Amapá enfatizando os itens referente a existência de estradas e vicinais, eletrificação rural, energia solar, afim de elaborar diagnóstico e emitir relatório da situação existente.

**Resultados Institucionais:** Ação quando concluída permitirá à Suframa conhecer a situação real existente nos Estados, em termos de infra-estrutura, e intervir de alguma forma no sentido de desenvolver ação pró-ativa para resolução dos dificuldades existentes.

**Dificultadores:** Atraso na coleta dos dados dos Estados do Acre, Amapá, Rondônia e Roraima, causado pela não realização dos Seminários Regionais previstos.

**Próximos Passos:** A ação terá prosseguimento no PAT/2001, sob a ótica da complementaridade.

## 1.15 – II WORKSHOP DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO NA ZFM

### AGENTE RESPONSÁVEL: DEMOI

A implementação da ação teve como objetivo permitir às empresas fornecedoras de tecnologia, apresentar soluções para indústria e Comércio da ZFM, mediante a execução das metas abaixo:

1. *Planejamento dos temas e palestras: planejar/01; ( REALIZAÇÃO PARCIAL )*
2. *Divulgação do workshop: divulgação/01; ( NÃO REALIZADA )*
3. *Realização do workshop: evento/01; ( NÃO REALIZADA )*

### SITUAÇÃO FINAL

**Índice de execução:** Ação realizada parcialmente, com índice de realização estimado de 10%, que é representado pela execução parcial da meta 01, que encontra-se em fase de elaboração dos temas e palestras.

**Resultados Institucionais:** Uma vez executada, ação oportunizará que as empresas fornecedoras de tecnologia apresentem soluções para as às indústrias e comércio da ZFM.

**Dificultadores:** De ordem Institucional (Desenvolvimento de outras atividades); Política (Lei de Informática) e ambientais ( falta de receptividade externa, vez que não houve motivação satisfatória).

**Próximos Passos:** A ação será reapresentada junto ao PAT/2001, objetivando sua conclusão.

## **1.16 – APOIO TECNOLÓGICO ÀS EMPRESAS DE PRODUÇÃO REGIONAL COM POTENCIAL EXPORTADOR**

### **AGENTE RESPONSÁVEL: DEPIN**

A implementação da ação teve como objetivo proporcionar apoio tecnológico às exportações das Micro e Pequenas Empresas, capacitar Micro e Pequenas Empresas para exportação, promover integração com intercâmbio italiano para o Comércio Exterior, mediante a execução das metas abaixo:

1. *Assistência tecnológica às empresas com potencial exportador: empresa/04; (NÃO REALIZAÇÃO)*
2. *Adequação do produto a ser exportado: produto/04; (NÃO REALIZADA)*
3. *Cadastramento de pequenas e médias empresas: empresas/20; (NÃO REALIZADA) e*
4. *Workshop – Manaus / SUFRAMA / IICE: wokshop/01. (NÃO REALIZADA)*

### **SITUAÇÃO FINAL**

**Índice de execução:** Ação não executada.

**Resultados Institucionais:** A obtenção de resultados foi prejudicados em razão da não execução da ação.

**Dificultadores:** Fator de ordem orçamentário, vez que sua execução não ocorreu em razão da inexistência de suporte orçamentário.

**Próximos Passos:** O projeto foi incluído na reformulação orçamentária, sendo postergado para o exercício seguinte, com inclusão no PAT/2001.

## 1.17 – ACOMPANHAMENTO DA PESQUISA SOBRE O DESENVOLVIMENTO DE SOFTWARE NA ZONA FRANCA DE MANAUS

### AGENTE RESPONSÁVEL: **COGEC**

A implementação da ação teve como objetivo acompanhar pesquisa que possa fornecer informações sobre o mercado de software e suas tendências na Região Norte do Brasil e em alguns países da América do Sul, mediante a execução das metas abaixo:

1. Acompanhar o levantamento e análise das tendências mercadológicas de software: relatório/01; ( REALIZADA )
2. Acompanhar levantamento do PIB e renda "per capita" do Estado do Amazonas e demais Estados do País: relatório/01; (REALIZADA )
3. Acompanhar levantamento e análise do subsetor de informática na ZFM: relatório/01; ( REALIZADA )
4. Acompanhar levantamento das empresas e profissionais que desenvolvam software: relatório/01; ( REALIZADA )
5. Acompanhar aplicações de pesquisa de campo junto às empresas e profissionais autônomos que desenvolvam software no mercado local: questionário/01; ( REALIZADA )
6. Acompanhar levantamento junto às instituições locais de ensino, quanto ao número de alunos, vagas e os formados em cursos regul. de informática: relatório/01; ( REALIZADA )
7. Acompanhar a realização de visitas técnicas aos principais pólos de informática existentes no País: relatório/01; ( REALIZADA )
8. Acompanhar a execução dos contratos diretos com federações de indústrias e comércios de alguns Países Andinos: relatório/01; (REALIZADA )
9. Acompanhar sistematização e análise das informações coletadas: relatório final/01; ( REALIZADA )
10. Formação de um comitê de instituições públicas e privadas para instituições e implantação do pólo de software em Manaus: comitê/01. ( REALIZADA )

### SITUAÇÃO FINAL

*Índice de execução:* Ação concluída.

*Resultados Institucionais:* Esta ação apresentou um relatório conclusivo no qual foi feita uma apresentação pública dos resultados, cujos estudos apontaram para a implantação e desenvolvimento do Pólo Software de Manaus, com a logomarca AMAZON SOFT. Proporcionando, inclusive, a atração de novos investimentos para implantação de um centro de incubadora de empresas, visando a formação e consolidação de empreendimentos atuantes neste segmento de informática, gerando emprego, renda e o aporte de novas tecnologias para a região.

*Dificultadores:* Não Identificado/Informado.

*Próximos Passos:* A meta “ Formação de um Comitê de Instituições Publicas e Privadas para instituição e implantação do Pólo de software em Manaus” será apresentada como nova ação no PAT 2001.

## **1.18 – DESIGN PARA O AUMENTO DA COMPETITIVIDADE DOS PRODUTOS DAS EMPRESAS INDUSTRIAIS SEDIADAS NO PÓLO INDUSTRIAL DE MANAUS - PIM**

### **AGENTE RESPONSÁVEL: DEAPI**

A implementação da ação teve como objetivo fomentar em conjunto com a FUCAPI, FIEAM, IEL, SEBRAE/AM, SENAI, FUA e demais entidades interessadas, fabricação de produtos industriais na Amazônia com Design desenvolvido na própria região estabelecendo e fortalecendo o Design como ferramenta estratégica, mediante a execução das metas abaixo:

1. *Elaboração de diagnóstico da situação atual de desenvolvimento do design industrial na ZFM: documento/01; ( REALIZAÇÃO PARCIAL )*
2. *Definição de ações a partir do diagnóstico inicial, buscando principalmente a formação de parcerias a realização de eventos de conscientização e formas de financiamento do programa Design Amazonas: documento/01; ( REALIZAÇÃO PARCIAL )*
3. *Desenvolvimento das ações: seminários, reuniões, setoriais e eventos/a definir; ( REALIZAÇÃO PARCIAL )*

### **SITUAÇÃO FINAL**

*Índice de execução:* Ação realizada parcialmente, com índice de realização estimado de 35%, tendo em vista a execução parcial de todas as metas.

**Resultados Institucionais:** Encontra-se em fase de finalização a elaboração de diagnóstico da situação atual de desenvolvimento do design na ZFM, com base no cadastro dos profissionais de Design e na pesquisa realizada com cerca de sessenta empresas do Distrito Industrial, estando prevista a sua conclusão para março de 2001. Deverá ser agendada reunião com os profissionais da área de design, para estudar algumas ações que já podem ser definidas e postas em práticas.

**Dificultadores:** Falta de participação das entidades envolvidas.

**Próximos Passos:** A ação fará parte do PAT/2001.

## 1.19 – IDENTIFICAÇÃO DE SISTEMAS ALTERNATIVOS DE ENERGIA PARA A AMAZÔNIA OCIDENTAL

### AGENTE RESPONSÁVEL: **DEPIN**

A implementação da ação teve como objetivo identificar e avaliar os projetos instalados de uso alternativo de energia na região; identificar, catalogar e avaliar as pesquisas que estão sendo desenvolvidas pelas instituições regionais e/ou nacionais na região e propor a utilização de sistemas de produção de energia, inclusive, para pequenas comunidades na Amazônia Ocidental, mediante a execução das metas abaixo:

1. *Relatório dos projetos de uso alternativo na região: documento/01; (REALIZADA PARCIALMENTE)*
2. *Resumo das pesquisas efetuadas na região: documento/01; (REALIZADA PARCIALMENTE)*
3. *Proposta de sistemas alternativos para pequenas comunidades rurais: documento/01. (NÃO INICIADA)*

### SITUAÇÃO FINAL

**Índice de execução:** Ação foi executada parcialmente, com índice de realização estimado em 63%, em virtude da meta 3 não ter sido executada, principalmente pela falta de sinergia entre os envolvidos( FIEAM e MCT).

**Resultados Institucionais:** A expectativa é de a instituição disponha de informação sobre o uso de energia alternativa, identificadas e devidamente catalogadas que servirão de subsídio para orientação dos governos municipais da Amazônia Ocidental em ação conjunta na realização de projetos orientados para obtenção de energia alternativa de baixo custo para pequenas comunidades.

**Dificultadores:** *fatores externos.*

**Próximos Passos:** a ação terá prosseguimento no PAT 2001, tendo em vista sua conclusão, bem como a realização de workshop sobre energias renováveis.

## **1.20 – CRIAÇÃO DE PÓLO INDUSTRIAL PARA PROCESSAMENTO DE MATÉRIAS-PRIMAS REGIONAIS, VISANDO A IMPLANTAÇÃO DE UM PÓLO DE COSMÉTICOS NA ZFM**

**Agente Responsável: DEPIN**

A implementação da ação teve como objetivo desenvolver, de forma ordenada, insumos com alto valor agregado, aplicáveis à indústria de produtos de higiene pessoal, cosméticos e perfumes, viabilizar a produção, em escala industrial, de produtos que possuam estudos e pesquisas disponíveis, preservando os ecossistemas e reduzir a dependência do setor na importação de insumos de origem vegetal, dada a não disponibilidade no mercado interno nos níveis de qualidade e quantidade, mediante a execução das metas abaixo:

1. *Diagnóstico do setor e ações estratégicas: documento/01; (REALIZAÇÃO PARCIAL)*
2. *Divulgação para captação e assessoria aos investidores: evento/02; (NÃO INICIADA) e*
3. *Implantação de unidades fabris: indústria/02. (NÃO INICIADA)*

### **SITUAÇÃO FINAL**

**Índice de execução:** Ação foi executada parcialmente, com índice de realização estimado em 63%, em razão das metas 2 e 3 não terem sido realizadas, pois elas dependem da conclusão da meta 1 e aprovação do Produto Produtivo básico. As atividades desenvolvidas consistiram na elaboração parcial de diagnóstico do setor e ações estratégicas (demanda, oferta, tecnologia, etc.).

**Resultados Institucionais:** Como resultados alcançados destaca-se a elaboração parcial do diagnóstico do Setor e a ações estratégicas, apresentadas.

**Dificultadores:** Os atrasos na realização do diagnóstico.

**Próximos Passos:** A ação terá prosseguimento em PAT/2001, objetivando sua conclusão, com ressalva de que o projeto é um desdobramento da ação maior “Estudos para o planejamento da Amazônia Ocidental”, do Programa “Desenvolvimento da Amazônia Legal”, definido no PPA/2000-2003.

## 1.21 – INTEGRAÇÃO AO SISTEMA NACIONAL DE TRÂNSITO DE MERCADORIAS

**Agente Responsável: DECOM**

A implementação da ação teve como objetivo específico aprimorar o controle das mercadorias ingressadas nas áreas incentivadas e integrar as ações de fiscalização dos órgãos governamentais, mediante a execução das metas abaixo:

- 1 - Identificação de requisitos necessários a integração ao Sistema Nacional de Trânsito de Mercadorias desenvolvido pelo SINTEGRA / ICM: reunião/12; (REALIZADA)
- 2 - Efetivar a integração ao Sistema SINTEGRA / ICM: sistema/01. (REALIZADA PARCIALMENTE)

### SITUAÇÃO FINAL

**Índice de execução:** A ação foi realizada parcialmente, tendo um índice de realização estimado 58% , tendo em vista a realização total e parcial das meta 01 e 02, respectivamente, que resultou na realização da reunião do grupo de trabalho para definição dos parâmetros de informação segurança e operacionalidade e reunião do SINTEGRA/ICMS e para apresentação do software.

**Resultados Institucionais:** Quando efetivada permitirá a disponibilização antecipada de informações das operações interestaduais com mercadorias e serviços através das Secretarias de Fazenda da Amazônia Ocidental.

**Dificultadores:** Restrição de ordem orçamentária, tendo em vista que o impasse foi a não aceitação pelas Secretaria de Fazenda da proposta apresentada pela FISEP, considerando a inexistência de amparo legal para dispensa de licitação.

**Próximos Passos :** A ação terá prosseguimento no PAT/2001, visando sua conclusão.

## 1.22 – ALIANÇA ESTRATÉGICA DE INTELIGÊNCIA COOPERATIVA

### AGENTE RESPONSÁVEL: DEAPI

A implementação da ação teve como objetivo reunir e integrar competências e organizações de base científica e tecnológica e captar recursos para ampliar a infra-estrutura de serviços e de capital intelectual da Região, atendendo a demanda por soluções tecnológicas do PIM, com base a implantação de um Centro Tecnológico Cooperativo e a execução de projetos e estudos estratégicos, mediante a execução das metas abaixo:

#### Conselho Decisor:

1. *Estabelecimento de agenda de prioridades para a Aliança: agenda/01; ( REALIZADA PARCIALMENTE )*
2. *Articulação com organizações não-governamentais, fundações e instituições nacionais e internacionais: convênio/diversos; (REALIZADA PARCIALMENTE )*
3. *Validação dos procedimentos gerais e o trabalho do Grupo Gestor: documento/diversos; ( NÃO REALIZADA )*
4. *Funcionamento como Fórum Superior para decisões estratégicas, bem como traçar diretrizes de trabalho do G.G: decisões/div. (NÃO REALIZADA )*

#### GRUPO GESTOR:

1. *Levantamento de potencialidades das organizações de base científica e tecnológica: documento/01; ( NÃO REALIZADA )*
2. *Identificação de potenciais parceiros tecnológicos, bem como elaboração de editais e protocolos, incluindo critérios de avaliação das propostas: documentos/diversos; ( REALIZADA PARCIALMENTE )*
3. *Elaboração de projetos para captação de recursos públicos e privados: projetos/diversos; ( NÃO REALIZADA )*
4. *Desenvolvimento de parcerias e projetos cooperativos, diagnósticos setoriais e indicação de profissionais para desenvolvimento e monitoramento de projetos: convênio/diversos; ( REALIZADA PARCIALMENTE )*
5. *Seminário sobre capital intelectual pela Open University: seminário/01; ( REALIZADA )*
6. *Programa de capacitação de recursos humanos. ( REALIZADA PARCIALMENTE )*

## SITUAÇÃO FINAL

**Índice de execução:** : Ação realizada parcialmente, com índice de realização estimado de 26%.  
A Aliança Estratégica de Inteligência Cooperativa - AEIC foi formalmente constituída por meio de “Acordo de Cooperação” (carta compromisso) celebrado entre SUFRAMA, MDIC, MCT, BASA, SIC/AM, IPAAM, CIEAM FIEAM, ACA, ELETROS, ELETRONORTE, SEBRAE/AM, CBA,ETFAM, FDM, FUCAPI, ULBRA, INPA, UTAM, ISAE e FUA, em 06/06/2000.Articulações com ONGs, fundações e instituições nacionais e internacionais. Realização sobre Capital Intelectual pela Open University.

**Resultados Institucionais:** A Aliança Estratégica de Inteligência Cooperativa - AEIC foi formalmente constituída por meio de “Acordo de Cooperação” ( carta compromisso) celebrado entre SUFRAMA, MDIC, MCT, BASA, SIC/AM, IPAAM, CIEAM FIEAM, ACA, ELETROS, ELETRONORTE, SEBRAE/AM, CBA,ETFAM, FDM, FUCAPI, ULBRA, INPA, UTAM, ISAE e FUA, em 06/06/2000.  
Articulações com ONGs, fundações e instituições nacionais e internacionais. Realização sobre Capital Intelectual pela Open University.

**Dificultadores:** Não Identificado/Informado.

**Próximos Passos:** A ação fará parte do PAT/2001, visando sua continuidade e conclusão.

## 2.1 – IMPLANTAÇÃO DE PROJETOS DEMONSTRATIVOS NA AMAZÔNIA OCIDENTAL

### AGENTE RESPONSÁVEL: **DEPIN**

A implementação da ação teve como objetivo elaborar banco de projetos demonstrativos viáveis para a região, acompanhar a implantação de projetos demonstrativos “in loco”, apoiar estudos de viabilidade técnico-econômico direcionados à implantação de agroindústrias e viabilizar o desenvolvimento do setor agro-industrial na região e a geração de emprego e renda, mediante a execução das metas abaixo:

1. *Contratação e elaboração de projetos com os Estados da Amazônia Ocidental e Amapá: projeto/25; (REALIZADA)*
2. *Acompanhamento da implantação: projeto/25; (REALIZAÇÃO PARCIAL)*
3. *Avaliação e divulgação dos resultados parciais: projeto/25; e (NÃO REALIZADA)*
4. *Implantação de projeto tanque-rede para validação de tecnologia: projeto/01. (REALIZAÇÃO PARCIAL)*

### SITUAÇÃO FINAL

**Índice de execução:** Ação parcialmente executada, com índice de realização de aproximadamente 60% em razão das metas 2 e 4 terem sido executadas parcialmente, somando-se a 3 que não fora realizada, destacando que a Suframa realizou convênio com o SEBRAE e EMBRAPA para a elaboração de projetos técnicos agro-industriais a serem implementados nos estados da Amazônia Ocidental e Amapá com a seguinte distribuição:

- Estado do Amazonas – amido, piscicultura, dendê, tecnologia de madeiras de baixa densidade e guaraná.
- Estado de Roraima – amido, grãos, agroindústria de frutas tropicais (manga e abacaxi) piscicultura e ecoturismo, bem como Amapá e Rondônia. O acompanhamento está sendo feito através de reuniões

periódicas e contatos com órgãos ambientais, cooperativas empresárias e associações interessadas na implantação desses projetos visando apresentar os termos da proposta de trabalho como aceite por parte dos interessados. Após o término da execução desta meta será efetivada a avaliação e divulgação dos resultados. O projeto “Tanque Rede” será implantado em convênio com a Prefeitura municipal de Uruará encontra-se em fase de execução.

*Resultados Institucionais:*

Assinatura de convênios entre Suframa e Estados da Amazônia Ocidental, no total de 21 projetos demonstrativos (Amazonas/06 projetos; Rondônia/ 5 projetos; Roraima/ 5 projetos; Amapá/ 5 projetos).

*Dificultadores:*

Atraso na formalização de convênio e no repasse de recursos financeiros aos parceiros.

*Próximos Passos:*

A ação terá prosseguimento no PAT/2001, na ótica da complementaridade, tendo em vista que faz parte do PPA/2000-2003.

## **2.2 – IMPLANTAÇÃO DO PROJETOS PILOTO DE COLONIZAÇÃO EM GRUPO NO DISTRITO AGROPECUÁRIO DE MANAUS**

### **AGENTE RESPONSÁVEL: DEPAG**

A implementação da ação teve como objetivo implantar Projeto Piloto de Colonização em Grupo com atividades agropecuárias de curto, médio e longo prazos, vinculados à produção agro-industrial exploradas por famílias de pequenos produtores previamente selecionados, mediante a execução das metas abaixo:

1. Licitação para implantação do Projeto Piloto em Grupo; projeto/01; (NÃO REALIZADA)
2. Contratação da empresa vencedora: contrato/01 e; (NÃO REALIZADA)
3. Implantação do primeiro de três anos do projeto: R\$ 1.000/valores diversos; (NÃO REALIZADA)

### **SITUAÇÃO FINAL**

*Índice de execução:*

A ação não foi executada.

*Resultados Institucionais:*

A ação não obteve resultado em função de sua suspensão.

*Dificultadores:*

Incompatibilidade com a orientação política da atual Administração.

*Próximos Passos:*

A ação fará parte do PAT/2001, dando continuidade a programação do PPA 2000/2003.

## **2.3 – FOMENTO A PROJETOS DE INFRA-ESTRUTURA ECONÔMICA E SOCIAL NA AMAZÔNIA OCIDENTAL**

### **AGENTE RESPONSÁVEL: DEPLA**

A implementação da ação teve como objetivo ampliar a produção regional a partir da infraestrutura existente, implantar e ampliar infraestrutura econômica que possibilite criar condições para atrair investidores na Amazônia Ocidental e Amapá, promover apoio a educação, com ênfase para o ensino profissionalizante e treinamento de mão-de-obra em apoio e fomento à produção, mediante a execução das metas abaixo:

1. *Análise de Solicitação de Recursos - GAS: pleitos/50; ( REALIZADA )*
2. *Convênios a serem firmados: convênios/25; ( REALIZADA )*
3. *Visitas de acompanhamento: visitas/180; ( REALIZADA )*
4. *Elaboração de relatórios: relatório/180; ( REALIZADA )*
5. *Avaliação Sócio-Econômica de Convênios: projetos/16; ( REALIZADA )*

### **SITUAÇÃO FINAL**

*Índice de execução:* Ação executada.

*Resultados Institucionais:* Como resultados alcançados registram-se a análise de 255 pleitos que resultaram na assinatura de 64 convênios com Governos Municipais, Estaduais e outros órgãos; 115 visitas de acompanhamento ( Vistorias Prévias, Fiscalização Intermediária e Fiscalização Final ); 16 Visitas de avaliação sócio-econômica de Convênios.

*Dificultadores:* Fator Orçamentário

*Próximos Passos:*

A ação será incluída no PAT/2001, objetivando a sua continuidade, com ressalva de que faz parte do PPA/2000-2003.

:

## 2.4 – ZONEAMENTO ECONÔMICO-ECOLÓGICO DO DISTRITO OCIDENTAL

### AGENTE RESPONSÁVEL: **DEPAG**

A implementação da ação teve como objetivo executar trabalho de zoneamento que indique os potenciais e as áreas aproveitáveis dos pontos de vista técnico, econômico e ambiental, com ênfase nas atividades previstas para o Distrito Agropecuário e maximizar a ocupação das áreas úteis contidas nos lotes destinados à implantação dos projetos agropecuários aprovados, atendendo a legislação vigente, através do estabelecimento de uma reserva florestal comum, mediante a execução das metas abaixo:

1. *Estabelecimento das diretrizes: estudo/01; (NÃO REALIZADA)*
2. *Estudo de Impacto Ambiental: ha/589.334; (NÃO REALIZADA)*
3. *Relatório de Impacto Ambiental: ha/589.334; (NÃO REALIZADA)*
4. *Levantamento completo de solos, clima, vegetação, topografia, hidrografia: ha/589.334; (NÃO REALIZADA)*
5. *Mapeamento detalhado: ha/589.334; (NÃO REALIZADA)*
6. *Quantificação e demarcação de áreas úteis e destinadas à reserva florestal: ha/589.334; e (NÃO REALIZADA)*
7. *Articulação com o IBAMA para registrar a reserva florestal comum: ha/a definir; (NÃO REALIZADA)*

### SITUAÇÃO FINAL

*Índice de execução:*

A ação não foi executada no presente exercício.

*Resultados Institucionais:*

A ação não obteve resultado em função de sua não execução.

*Dificultadores:* A CPRM não dispunha de orçamento para realização da ação.

*Próximos Passos:* A ação fará parte do PAT/2001, dando continuidade a programação do PPA 2000/2003.

## **2.5 – ACOMPANHAMENTO A INDUÇÃO DO DESENVOLVIMENTO E PROMOÇÃO DO DESIGN DE PRODUTO TROPICAL DA AMAZÔNIA**

### **AGENTE RESPONSÁVEL: COGEC**

A implementação da ação teve como objetivo induzir na Amazônia Ocidental e Amapá, de elementos fundamentais para agregar valor e criar identidades visuais para produtos e serviços elevados a imagem das empresas no mercado nacional e internacional e atuar na organização da produção artesanal da região por meio de formas associativas, mediante a execução das metas abaixo:

1. Acompanhar a instalação de oficina/laboratório para artefatos de madeira: oficina/01; ( REALIZADA )
2. Acompanhar realizações de exposição: evento/04; ( REALIZADA )
3. Acompanhar treinamento de mão-de-obra regional: treinado/60; ( REALIZADA )
4. Assistir na criação de associações: associação/02; ( REALIZADA )

### **SITUAÇÃO FINAL**

*Índice de execução:* Concluída.

*Resultados Institucionais:* Esta ação apresentou resultado positivo, tendo em vista a realização de várias exposições de produtos produzidos a partir da biodiversidade; criação de uma oficina/laboratório para a produção de artefatos de madeira, sendo produzidos 81 protótipos e 300 reproduções para exposições; capacitação de 66 artesãos de produtos tropicais.

*Dificultadores:* Não Identificado/Informado.

*Próximos Passos:* Estão previstos a formalização de 04 convênios para instalação das oficinas do design que deverão ser realizadas em 2001, visando a sustentabilidade do projeto.

## 2.6 – IMPLANTAÇÃO DO CENTRO DE BIOTECNOLOGIA DA AMAZÔNIA

### AGENTE RESPONSÁVEL: DELOG

A implementação da ação teve como objetivo apoiar em parceria com diversos órgãos e entidades públicas e privadas, a construção e implantação do Centro de Biotecnologia da Amazônia e a consecução do PROBEM – Programa Brasileiro de Ecologia Molecular para o Uso Sustentável da Biodiversidade da Amazônia, mediante a execução da meta única abaixo:

1. Acompanhamento da execução do projeto: projeto/01. (REALIZADA)

### SITUAÇÃO FINAL

*Índice de execução:* A parte da execução física da ação que coube a Suframa foi realizada em sua totalidade com um índice de realização de 100%, do que estava previsto para 2000.

*Resultados Institucionais:* A ação apresentou como resultado a construção parcial de 18 itens para Implantação do CBA como: administração (38%), laboratório padrão (59%), laboratório absorção atômica (7%)  
Laboratório de ressonância nuclear (8%), núcleo de produção de extratos (16%), pavilhão industrial (13%), depósito de drogas (12%), incubadora (15%), oficina de manutenção e guarita (11%), depósito, apartamento e museu (8%), guarita principal (29%), alojamento dos pesquisadores (27%), biotério (41%), refeitório (4%), castelo d'água e subestação(9%), marquise principal(13%), passarela secundária (17%), serviços gerais (18%).

*Próximos Passos:* A ação terá prosseguimento em 2001, considerando sua programação contida no PPA 2000/2003.

## 2.7 – TREINAMENTO E RECICLAGEM DAS ASSOCIAÇÕES E COOPERATIVAS DA AMAZÔNIA OCIDENTAL

AGENTE RESPONSÁVEL: **DEPLA**

A implementação da ação teve como objetivo propiciar aprimoramento das gestões administrativas, de produção e comercial, possibilitar a emancipação e a vida longa dos projetos de produção financiados à título de gestão de emprego e renda e alavancar as formas associativas e cooperativas com vistas a diversificação e ampliação de produção regional, mediante a execução das metas abaixo:

2. *Levantamento e cadastramento: registro/diversos; (REALIZAÇÃO PARCIAL)*
3. *Realização de treinamento: curso/10. (REALIZAÇÃO PARCIAL)*

### SITUAÇÃO FINAL

**Índice de execução:** Ação foi executada parcialmente, com um índice de 43%, em razão da execução parcial das suas metas.

**Resultados Institucionais:** Foram assinados convênios com a Prefeitura de Lábrea/Am, Vale do Paraíso/RO e Rolim de Moura/RO, no sentido da realização de treinamento das associações/cooperativas, afim da manutenção e vida longa dos projetos financiados a esses Municípios, bem como foi realizado o levantamento das cooperativas existentes nos Estados da Amazônia Ocidental.

**Dificultadores:** Fatores de ordem orçamentário e burocrático.

*Próximos Passos:*

A ação será repetida no PAT/2001, afim de sua conclusão.

## **2.8 – AVALIAÇÃO DO PAPEL ESTRATÉGICO DAS ALCs**

### **AGENTE RESPONSÁVEL: COGEC**

A implementação da ação teve como objetivo definir mecanismos de aprimoramento das atividades comerciais de suas possibilidades legais, ajustar as vocações localizadas enquanto atividades industriais potenciais às potencialidades legais e desenvolver alternativas vinculadas ao turismo e ecoturismo, mediante a execução das metas abaixo:

1. *Definição de Grupo de Trabalho: portaria/01; ( REALIZADA )*
2. *Estudo da situação “versus” estado da arte institucional: reunião/diversas; ( REALIZADA )*
3. *Relatório de recomendações: projeto/01; ( REALIZADA )*
4. *Desenho das ações aprovadas: ações/a definir; ( REALIZADA )*

### **SITUAÇÃO FINAL**

*Índice de execução:* Concluída.

*Resultados Institucionais:*

Foi assinada pelo superintendente a ordem de serviço Nº 002/00 definindo o grupo de trabalho que deverá proceder os trabalhos para a realização da ação. Em outubro foram realizadas visitas as ALCs de Guajará-Mirim, Tabatinga, Pacaraima, Bonfim e Brasiléia/Epitaciolândia, bem como as cidades de Porto Velho e Cobija na Bolívia, fronteira com o Brasil, Para colher subsídios e averiguação das condições atuais e determinação de demandas emergentes. Adicionalmente, foi elaborado um relatório contendo sugestões para realavancar as Áreas de Livre Comércio implantadas, bem como a possível implantação das demais ALCs criadas; Fornecimento de informações à instância superior da SUFRAMA para a tomada de decisão, quanto ao papel das sugestões apontadas no relatório em questão.

*Dificultadores:* Não houve.

*Próximos Passos:* A meta 04 fará parte de uma nova ação para o PAT 2001.

## **2.9 – ANÁLISE DA CADEIA PRODUTIVA E ESTUDO DE MERCADO DAS POTENCIALIDADES REGIONAIS**

### **AGENTE RESPONSÁVEL: DEPIN**

A implementação da ação teve como objetivo definir metodologia para estudo de mercado e da cadeia produtiva dos principais produtos e elaborar estudo de mercado e da cadeia produtiva dos principais produtos potenciais da Amazônia, mediante a execução das metas abaixo:

1. *Workshop para definir metodologia para realização de estudos de mercado e das cadeias produtivas: workshop/01; (REALIZADA)*
2. *Estudos de mercado e da cadeia produtiva: estudo/05; (NÃO REALIZADA) e*
3. *Divulgação de resultados: estudo/05. (NÃO REALIZADA)*

### **SITUAÇÃO FINAL**

*Índice de execução:* Ação parcialmente concluída, com índice de realização de aproximadamente 50% em função das metas 2 não ter sido realizada por motivo de restrições orçamentárias e meta 3 depender da realização da meta 2. Houve realização de Workshop sobre “Cadeias Produtivas, Clusters e Extensão Rural”, onde foram definidos os produtos potenciais de interesse comum entre os estados, bem como a definição de estratégias para estudos de mercado e de cadeia produtiva dos referidos produtos. Desses produtos dois (dendê e soja) foram selecionados para realização de estudos de mercado e da cadeia produtiva, os quais estão sendo feitos pela EMBRAPA com recursos proveniente da SUDAM.

*Resultados Institucionais:* A realização e repercussão do Workshop “Cadeias Produtivas, Clusters e Extensão Rural”, permitiu corroborar a posição de vanguarda da instituição nas ações de interiorização do desenvolvimento da Amazônia.

*Dificultadores:*

Restrições de ordem orçamentária.

*Próximos Passos:*

A ação terá prosseguimento em 2001 porém, deve ser ressalvado a garantia de suporte orçamentário afim de não prejudicar a realização de estudos propostos e Workshop

## 2.10 – AMPLIAÇÃO E MANUTENÇÃO DO PROJETO POTENCIALIDADES REGIONAIS

### AGENTE RESPONSÁVEL: **DEPIN**

A implementação da ação teve como objetivo atualizar, manter e aprimorar o banco de dados das Potencialidades Regionais identificadas em estudos anteriores, manter e atualizar banco de informações fiscais e creditícias, identificar novas oportunidades de investimentos, mediante a execução das metas abaixo:

1. *Manutenção do banco de dados fiscais e creditícias: banco/01; (EXECUTADA PARCIALMENTE)*
2. *Identificação de novas oportunidades: oportunidades/indefinido; (EXECUTADA PARCIALMENTE)*
3. *Manutenção do banco de informações na Internet: banco/01; e (EXECUTADA PARCIALMENTE)*
4. *Atualização de informações: informação/indefinido. (EXECUTADA PARCIALMENTE)*

### SITUAÇÃO FINAL

*Índice de execução:*

Ação parcialmente concluída, com índice de realização de 77% , vez que as metas embora em fase final ainda estão em andamento.

- Meta 1 – foi levantado junto as Secretárias de Fazenda Indústria e Comércio dos estados da Amazônia Ocidental, bem como das agências de fomento, a legislação existente que foram catalogadas em termos de relatórios e estão sendo analisadas pela diretoria do Departamento de Promoção de Investimentos, uma vez esses aprovados esses documentos deverão fazer parte do banco de dados das Potencialidades Regionais.
- Meta 2 - Os trabalhos efetuados para identificar produto na área de biodiversidade (fitofármacos) e Madeiras de baixa densidade, foram apresentados em forma de relatórios os quais estão em fase de avaliação/validação da metodologia pelos estados e dependem da realização de Seminários Regionais onde estarão reunidos todos os estados da Amazônia Ocidental.
- Meta 3 - O banco de dados vem sendo mantidos regularmente. Foi executada a migração do banco de dados existente MDB, para MICROSOFT SQL, bem como o aprimoramento no tratamento de imagens.
- Meta 4 – em fase de elaboração cronograma de acompanhamento.

- Resultados Institucionais:** Melhoria da capacidade e aprimoramento institucional dos mecanismos utilizados no processo de atração de investimentos.
- Dificultadores:** Os entraves na coleta de dados junto aos órgãos detentores das informações fiscais e creditícia.
- Próximos Passos:** A ação terá prosseguimento em 2001, vez que o processo de manutenção das informações sobre as Potencialidades Regionais é permanente na autarquia.

## 2.11 – ESTUDO DAS VANTAGENS FISCAIS E EXTRA-FISCAIS PARA IMPLANTAÇÃO DE PROJETO AGROPECUÁRIOS E AGRO-INDUSTRIAS NA AMAZÔNIA OCIDENTAL

### AGENTE RESPONSÁVEL: **DEPIN**

A implementação da ação teve como objetivo analisar à luz da legislação vigente, os decretos-lei n.º 288, de 28.02.67, decretos-lei n.º 365, de 15.08.68 e legislação das Áreas de Livre Comércio, suas modificações e regulamentações, analisar as incongruências legais e vantagens da legislação, para uso de incentivos na produção localizada no País, na ZFM, na Amazônia Ocidental e Áreas de Livre Comércio, mediante a execução das metas abaixo:

1. *Análise da legislação pertinente: relatório/01; e (REALIZAÇÃO PARCIAL)*
2. *Análise e considerações sobre as vantagens comparativas dos incentivos fiscais: relatório/01. (REALIZAÇÃO PARCIAL)*

### SITUAÇÃO FINAL

- Índice de execução:** Ação parcialmente executada, tendo em vista um índice de realização de aproximadamente de 82%, vez que a meta 2 ainda está em fase de conclusão.
- Resultados Institucionais:** Quando a ação for concluída possibilitará a instituição dotar seu acervo de informações atualizadas para do setor agropecuário, objetivando subsidiar pesquisas sobre novos investimentos e diversificação de atividades na Amazônia ocidental.
- Dificultadores:** Na obtenção da *Tarifa Aduaneira do Brasil – TAB* (documento que discrimina a alíquota aduaneira por produto).

*Próximos Passos:*

A ação terá prosseguimento no PAT/2001, até sua conclusão.

## **2.12 – APOIO A ELABORAÇÃO DAS CONTAS REGIONAIS DOS ESTADOS DA AMAZÔNIA OCIDENTAL E AMAPÁ**

**AGENTE RESPONSÁVEL: COGEC**

A implementação da ação teve como objetivo dar continuidade ao trabalho desenvolvido pela SUFRAMA, em parceria com o IBGE, para promover a capacitação técnica das equipes das Secretarias de Planejamento e Órgãos de Estatística da Amazônia Ocidental e Amapá, visando à construção das Contas Regionais Anuais, mediante a execução das metas abaixo:

1. *Treinamento das equipes regionais dos Estados da Amazônia Ocidental e Amapá: curso/01; ( REALIZADA )*
2. *Levantamento de dados referentes aos anos de 1998 e 1999 sobre produção, consumo e preços das atividades econômicas dos Estados da Amazônia Ocidental e Amapá: dados/diversos; ( REALIZADA )*
3. *Participação do Curso Nacional em Contas Regionais: pessoal/02; ( REALIZADA )*
4. *Seminário para avaliação dos resultados das Contas Regionais dos Estados da Amazônia Ocidental e Amapá: evento/01; (REALIZADA )*
5. *Consolidação dos resultados das Contas Regionais de 1998: reunião/01; ( REALIZADA )*
6. *Publicação das Contas Regionais dos Estados da Amazônia Ocidental e Amapá, do período de 1998 e preliminar 1999: publicação/01; ( REALIZADA )*
7. *Definição da construção do ano base de 1998: reunião/01; ( REALIZADA )*
8. *Participação no Seminário Internacional de Contas Regionais: seminário/01. ( REALIZADA )*

### **SITUAÇÃO FINAL**

*Índice de execução:*

Concluída.

*Resultados Institucionais*

A SUFRAMA participou dos encontros que definiram os resultados das Contas Nacionais e Regionais, apresentando apoio aos estados da Amazônia Ocidental, servindo os benefícios gerados para conhecimento e avaliação das atividades econômicas da região.

*Dificultadores:*

Não houve.

**Próximos Passos:**

A ação deverá constar no PAT/2001 para a consolidação definitiva do ano de 1999; taxa do ano 2000; novo ano base de 1998 em virtude da mudança do sistema de Contas Nacionais.

## **2.13 – IMPLANTAÇÃO E CONSERVAÇÃO DA INFRA-ESTRUTURA RURAL DO DISTRITO AGROPECUÁRIO**

### **AGENTE RESPONSÁVEL: DEPAG**

A implementação da ação teve como objetivo implantar novas estradas vicinais do Distrito Agropecuário, adensando seu sistema viário, demarcar lotes de 25 hectares para assentamento de pequenos produtores, viabilizar a implantação e expansão das atividades agro-industriais das empresas instaladas e a se instalarem no Distrito Agropecuário, mediante a execução das metas abaixo:

1. *Formalização de convênio com o 6º BEC: convênio/01; ( REALIZADA )*
2. *Recuperação de pavimento: km/100; (NÃO REALIZADA)*
3. *Abertura de estradas vicinais: km/90; (NÃO REALIZADA)*
4. *Demarcação de lotes de 25 ha: lote/480; (NÃO REALIZADA)*
5. *Elaboração e licitação de projeto básico: projeto/02; ( REALIZADA PARCIALMENTE )*
6. *Rede de alta tensão do km 43 ao km 105 da rodovia BR-174: km/62; (NÃO REALIZADA)*
7. *Rede de alta tensão do km 105 da rodovia BR-174 ao km 11 da estrada da UHE de Balbina: km/11; (NÃO REALIZADA)*

### **SITUAÇÃO FINAL**

**Índice de execução:**

Ação executada parcialmente, com índice de realização estimado em 11%, considerando que houve somente a assinatura dos convênios com o 6º BEC e com a Manaus Energia. Com a ressalva de que a coordenação executiva desta ação, inicialmente sob a gerência do DEADI, foi transferida para o DEPAG.

**Resultados Institucionais:**

A ação não obteve os resultados esperados em função do baixo índice de execução.

**Dificultadores:**

Contrato inadequado/Orçamentário.

*Próximos Passos:*

A ação fará parte do PAT/2001, visando sua conclusão.

## **2.14 – PARTICIPAÇÃO EM PROGRAMAS DE DESENVOLVIMENTO DO ECOTURISMO**

### **AGENTE RESPONSÁVEL: COGEC**

A implementação da ação teve como objetivo participar na formulação e coordenação das políticas voltadas para o desenvolvimento do turismo, em especial do ecoturismo, e que busquem identificar novas oportunidades de investimentos no setor e fomentar a execução de projetos na ótica de convênios que venham ao encontro dos programas de abastecimento do turismo/ecoturismo na região, mediante a execução das metas abaixo:

1. *Acompanhamento das decisões do MMA e EMBRATUR, em relação às políticas propostas para o ecoturismo no Brasil e Amazônia Legal: política/diversos; ( REALIZADA )*
2. *Manter parcerias com os Gov. dos Estados da Amazônia Ocidental e Amapá, no sentido de divulgar as potencialidades existentes na região: parceria/diversas; ; ( REALIZADA )*
3. *Participação como membro das reuniões do GTC Amazônia e CTI-Amazônia, no sentido de contribuir na formulação, coordenação e execução das ações de desenvolvimento do segmento ecoturístico na região: reunião/diversas; ( REALIZADA )*
4. *Participação de estudos técnicos: estudo/diversas; ( REALIZADA )*
5. *Intensificação do intercâmbio com a SUDAM e BASA, visando adotar políticas de incentivos que possam fomentar a atração de investimentos ecoturístico para a região; ( REALIZADA )*
6. *Elaboração de relatório contendo projetos turísticos/ecoturísticos cadastrados na Autarquia, convergentes aos programas de desenvolvimento dos setores, sinalizando prioridades de financiamento: relatório/01. ( REALIZADA )*

### **SITUAÇÃO FINAL**

*Índice de execução:*

Concluída.

*Resultados Institucionais:* Participação na realização de 25 oficinas do PNMT no Amazonas; Participação no planejamento do Marco Lógico do Proecotur para a fase de pré-investimento na Amazônia Legal; Foram realizadas 02 visitas técnicas em municípios do Amazonas em parceria com a Delegacia Regional do Trabalho; Participação na elaboração da Agenda 21 no Amazonas; Elaboração do Relatório dos Projetos de Turismo/ Ecoturismo cadastrados na autarquia.

*Dificultadores:*

Não identificados/informados

*Próximos Passos:*

Esta ação deverá permanecer no PAT/2001, com nova roupagem.

### 3.1 – DESENVOLVIMENTO DE OPORTUNIDADES DE INVESTIMENTOS

#### AGENTE RESPONSÁVEL: **DEPIN**

A implementação da ação teve como objetivo divulgar os projetos economicamente viáveis como oportunidades de negócios para a ZFM, divulgar as potencialidades regionais economicamente viáveis para captação de investimentos e divulgar as potencialidades de Projetos de Ecoturismo decorrentes do PROECOTUR – Programa de Ecoturismo para Amazônia Legal, mediante a execução das metas abaixo:

1. *Promoção de eventos regionais: seminário/05; (CONCLUÍDA)*
2. *Promoção de eventos nacionais: seminário/01; ( NÃO REALIZADA)*
3. *Promoção de eventos internacionais: seminário/04; ( NÃO REALIZADA)*
4. *Acompanhamento e avaliação dos seminários: relatórios/06; e ( NÃO REALIZADA)*
5. *Elaboração e publicação de documento em diferentes mídia: publicações/diversos. ( NÃO REALIZADA)*

#### SITUAÇÃO FINAL

*Índice de execução:* Ação parcialmente concluída, com índice de realização de 20% , foram elaborados 41.000 exemplares do documento **SUFRAMA HOJE** onde é divulgado as ações da Suframa, e publicação de CD ROM sobre Processo Produtivo Básico – PPB.

*Resultados Institucionais:* Divulgação das ações da Suframa para o público.

*Dificultadores:* Restrições orçamentárias.

*Próximos Passos:* A ação terá prosseguimento no PAT-2001, vez que está vinculada ao Programa de Edição e Distribuição de Publicações sobre Oportunidade de Investimento, inscrito no PPA-2000/2003.

## 3.2 – CONCESSÃO DE INCENTIVOS FISCAIS PARA PROJETOS INDUSTRIAIS E AGRO-INDUSTRIAIS

### AGENTE RESPONSÁVEL: **DEPRO**

A implementação da ação teve como objetivo fortalecer e organizar a estrutura produtiva do Pólo Industrial de Manaus e do Distrito Agropecuário, através da concessão de incentivos fiscais e do adensamento, de forma competitiva, da sua cadeia de produção e analisar e aprovar projetos de empreendimentos industriais, agropecuários e agro-industriais de interesse para o desenvolvimento sócio-econômico da região, a serem implantados na área da ZFM, mediante execução das metas abaixo:

1. *Aprovação de projetos industriais: projeto/150; (REALIZADA)*
2. *Aprovação de projetos agropecuários: projeto/200; (REALIZAÇÃO PARCIAL)*
3. *Aprovação de projetos agroindustriais: projeto/10. (REALIZAÇÃO PARCIAL)*

### SITUAÇÃO FINAL

**Índice de execução:** Ação executada parcialmente, com índice de realização de 81% , tendo em vista que a meta 2 e 3 não foram executadas em sua totalidade.

**Resultados Institucionais:** Foram realizadas 3 reuniões do Conselho de Administração da Suframa no ano 2000, quando foram aprovados 158 projetos sendo 56 de implantação, e 102 de ampliação/atualização/diversificação, com investimentos totais previstos de US\$ 2,788,393,000.00 , previsão de 14.033 empregos diretos e exportações de US\$ 556,726,000.00 no terceiro ano de implantação desses projetos. Foram também elaborados 158 pareceres técnicos, coma utilização de equipe multidisciplinar composto por 3 engenheiros e 5 economistas, sob coordenação de um economista. Foram elaborados 158 documentos probatórios (Resoluções do CAS e Portarias do Superintendente.

**Dificultadores:** Não houve.

**Próximos Passos:** Considerando sua característica de atividade contínua, será incluída no PAT/2001.

### 3.3 – AMPLIAÇÃO DAS EXPORTAÇÕES DA AMAZÔNIA E DO PÓLO INDUSTRIAL DE MANAUS - PIM

#### AGENTE RESPONSÁVEL: **DEPIN**

A implementação da ação teve como objetivo ampliar as exportações do Pólo Industrial de Manaus e da Amazônia Ocidental, promover o intercâmbio comercial entre países e proporcionar aproximação entre as empresas no PIM com empresas estrangeiras para a geração de negócios, mediante a execução das metas abaixo:

1. *Participação no Fórum Brasil/Peru: fórum/01; (REALIZADA)*
2. *Missões empresariais Amazônica: missão/02; (NÃO REALIZADA)*
3. *Realização de seminários e encontro em Manaus: seminário/ 01 e encontro/01; (REALIZADA)*
4. *Aprovação do programas de exportação: programas/170; (REALIZAÇÃO PARCIAL)*
5. *Avaliação de programas de exportação: relatório/01; (REALIZADA)*
6. *Estudo de aprimoramento da legislação do PEXPAM: estudo/01; e (REALIZADA)*
7. *Volume das exportações: US\$-Mil/800.000. (REALIZAÇÃO PARCIAL)*

#### SITUAÇÃO FINAL

**Índice de execução:** Ação executada parcialmente, tendo um índice de realização de aproximadamente de 86%, vez que a meta 2 não foi realizada, vez que depende da realização do projeto “Amazônia Portal do 3º milênio” e encontra-se em fase de apreciação pela os órgão envolvidos.

**Resultados Institucionais:** Possibilitou alavancar as exportações e cumprir parceria assumida com Governo Federal no sentido de dobrar o volume de exportações em relação ao ano anterior, chegando em 2000 ao valor de US\$ 772.678.132, para uma meta de US\$ 800 mi, contribuindo sensivelmente para o superavit da Balança Comercial do Brasil.

A tecnologia empregada nos produtos destinado ao mercado externo e preço competitivo, ocasionaram aumento na escala de produção e maior nível de qualidade isso se reflete positivamente no mercado interno, pois o produto nacional passa a ter maior poder de concorrência com os produtos importados, a exemplo disso podemos citar o televisor colorido responsável por US\$ 84 milhões até novembro de 2000, demonstrando assim a competitividade dos produtos fabricados no Pólo Industrial de Manaus.

**Dificultadores:** Demora na divulgação oficial dos dados.

**Próximos Passos:** A ação terá prosseguimento no PAT-2001, vez que está vinculada ao Programa de Exportação inscrito no PPA-2000/2003.

## 4.1 – MANUTENÇÃO DAS ATIVIDADES INSTITUCIONAIS PERMANENTES

### AGENTE RESPONSÁVEL: SAD

A implementação da ação teve como objetivo executar atividades vinculadas à representação judicial e extrajudicial e de verificação do cumprimento das normas contábeis, financeiras e administrativas, executar atividades vinculadas ao planejamento e formulação de planos e programas institucionais, de identificação e atração de novos investimentos para a área de atuação da SUFRAMA e de identificação e busca da viabilização de investimentos em infra-estrutura pelos setores público e privado, à formalização e execução de convênios, à administração dos equipamentos, materiais e programas de computador e aos procedimentos de coleta, tratamento e recuperação de informações, mediante a execução das metas abaixo:

1. *Manutenção das atividades administrativas: rotinas/diversa, s; ( REALIZADA)*
2. *Manutenção dos serviços de transportes: rotina/diversas; (REALIZADA)*
3. *Manutenção e conservação de bens imóveis: imóveis/diversos; (REALIZADA)*
4. *Amortização e encargos de financiamento da dívida contratual interna: contrato/01; (REALIZADA)*
5. *Cumprimento de sentença judicial transitada em julgado: precatórios/diverso: (REALIZADA)*
6. *Aquisição de títulos de responsabilidade do tesouro nacional: títulos/diversos. (EXCLUÍDA).*

### SITUAÇÃO FINAL

**Índice de execução:** A ação foi considerada concluída, não obstante a meta 6 ter sido excluída.

**Resultados Institucionais:** *Consolidação da cultura administrativa da Autarquia, com vista a sua modernização, aprimoramento e otimização dos recursos financeiros, logísticos, instrumental e administrativos. A implantação do programa de qualidade, juntamente como o programa de desburocratização, contribuíra de sobremaneira para o aprimoramento dos diversos processos utilizados pela Autarquia, resultando na oferta de melhores serviços à seu publico interno e externo. Na área financeira, o DEORF iniciou a implantação do centro de custo, colaborando assim para a otimizar o processo de redução de custos.*

**Dificultadores :** Não Identificado/Informados.

**Próximos Passos:** A ação terá continuidade no PAT/2001, na ótica da manutenção e otimização do Máquina Administrativa.

## 4.2 – MANUTENÇÃO DAS ATIVIDADES DE RECURSOS HUMANOS

AGENTE RESPONSÁVEL: **DERHU**

A implementação da ação teve como objetivo assegurar adequado quadro de pessoal para suprir quantitativa e qualitativamente as necessidades de serviços da Autarquia, efetuar pagamento de aposentadorias e pensões e prover os servidores e seus dependentes de assistência médico-odontológica, mediante a execução das metas abaixo:

1. *Pagamento de pessoal ativo: servidor/346; ( REALIZADA )*
2. *Pagamento de pessoal inativo e pensionistas: beneficiário/138; ( REALIZADA )*
3. *Auxílio alimentação aos servidores e empregados: servidor-empregado/346; ( REALIZADA )*
4. *Auxílio transporte aos servidores e empregados: servidor-empregado/76; ( REALIZADA )*
5. *Assistência pré-escolar aos dependentes dos servidores e empregados: dependente/121; ( REALIZADA )*
6. *Assistência médica e odontológica aos servidores, empregados e dependentes: servidor-empregado/2.525. ( REALIZADA )*

### SITUAÇÃO FINAL

*Índice de execução:* Ação Concluída.

*Resultados Institucionais:* Os resultados obtidos foram considerados satisfatórios, vez que a ação foi implementada na sua totalidade.

*Dificultadores:* Não Identificado/Informado.

*Próximos Passos:* A ação, sendo Atividade, constará no PAT/2001, sob a ótica da manutenção da Máquina Administrativa, quanto aos recursos humanos, estando prevista a implantação do quadro de pessoal celetista.

## 4.3 – CAPACITAÇÃO E FORMAÇÃO DE RECURSOS HUMANOS

### AGENTE RESPONSÁVEL: DERHU

A implementação da ação teve como objetivo otimizar a capacidade técnica e gerencial dos servidores da SUFRAMA, através do aperfeiçoamento e reciclagem de conhecimentos e visar a melhoria da escolaridade dos servidores, proporcionando a todos a conclusão do ensino fundamental e médio, através da implantação do projeto formar, mediante a execução das metas abaixo:

#### PAC

1. Execução / Aprovação do Plano Anual de Capacitação - PAC 2000: plano/01; ( REALIZADA )
2. Execução dos cursos componentes do PAC 2000: curso/23; ( REALIZADA )
3. Avaliação do PAC 2000: plano/01; ( REALIZADA )

#### FORMAR

1. Formalização / Assinatura de convênio: convênio/01; ( REALIZADA )
2. Desenvolvimento de curso supletivo de ensino fundamental: servidor/22; ( REALIZADA )
3. Desenvolvimento de curso supletivo de ensino médio: servidor/08; ( REALIZADA )

### SITUAÇÃO FINAL

**Índice de execução:** Ação considerada concluída, tendo em vista o cumprimento das metas programadas para o exercício.

**Resultados Institucionais:** Houve demanda e inscrição de 28 servidores no FORMAR, sendo 22 servidores inscritos no ensino fundamental e 08 servidores no ensino médio, estando todos com frequência regular apresentando resultados satisfatórios.

**Dificultadores:** Não Identificado/Informado.

**Próximos Passos:** Continuação da ação no PAT/2001, com a sinalização de que o projeto seja estendido às áreas descentralizadas da Suframa.

## 4.4 – PROGRAMA DE ESTÁGIO A ESTUDANTES

### AGENTE RESPONSÁVEL: DERHU

A implementação da ação teve como objetivo propiciar complementação de ensino e aprendizagem aos estudantes, em termos de treinamento prático de aperfeiçoamento técnico-cultural, científico e de relacionamento humano, mediante a execução das metas abaixo:

1. *Formalização / Assinatura de convênio: convênio/01; (REALIZADA)*
2. *Oferecimento de bolsa de estágio – nível médio: bolsa 17; e (REALIZADA)*
3. *Oferecimento de bolsa de estágio – nível superior: bolsa/11. (REALIZADA)*

### SITUAÇÃO FINAL

*Índice de execução:* Ação Concluída.

*Resultados Institucionais:* Atendeu os objetivos esperados, tendo sido preenchidas todas as vagas existentes, bem como as atividades desenvolvidas pelos estagiários foram consideradas satisfatórias, o que motivou a prorrogação do contrato de estagiário, pelo período de 6 meses e a conseqüente proposta de aumento do número de bolsas.

*Dificultadores :* De ordem Institucional, vez que houve dificuldades de atendimento de estagiários em determinada área técnica.

*Próximos Passos:* Continuação da ação no PAT/2001, com proposta de aumento do número de bolsas de estágios, tanto para o nível médio quanto para o nível superior.

## 4.5 – DESENVOLVIMENTO DA QUALIDADE NA SUFRAMA

### AGENTE RESPONSÁVEL: DEMOI

A implementação da ação teve como objetivo melhorar a qualidade na prestação de serviços da SUFRAMA, implementar metodologia de gerência de processos na Autarquia, preparar a instituição para participação no “Prêmio Qualidade do Governo Federal” e obter reconhecimento nacional e internacional por excelência na qualidade de prestação de serviços, mediante a execução das metas abaixo:

1. *Diagnóstico plano/01; ( REALIZAÇÃO PARCIAL )*
2. *Elaboração do projeto de implantação da qualidade: projeto/01; ( NÃO REALIZADA )*
3. *Pesquisa Interna de Satisfação: pesquisa/01; ( NÃO REALIZADA )*
4. *Aprovação pelo GEQ, do projeto de Qualidade: aprovação/01; ( NÃO REALIZADA )*
5. *Sensibilização e mobilização dos servidores: atividade/01; ( NÃO REALIZADA )*
6. *Levantamento da Qualidade: evento/vários; ( NÃO REALIZADA )*
7. *Implantação das ações propostas: implantação/vários; ( NÃO REALIZADA )*

### SITUAÇÃO FINAL

- Índice de execução:** Ação realizada parcialmente, com índice de realização estimado de 16,6%.
- Resultados Institucionais:** Executada a ação proporcionará a Implantação do Sistema de Qualidade na SUFRAMA.
- Dificultadores:** Não informado pela unidade responsável.
- Próximos Passos:** A ação fará parte do PAT/2001, na ótica da continuidade.

## 4.6 – CONVERSÃO DA SUFRAMA EM AGÊNCIA EXECUTIVA

## AGENTE RESPONSÁVEL: DEMOI

A implementação da ação teve como objetivo preparar a SUFRAMA para inserção no contexto da Reforma do Estado e da Administração Pública do Governo Federal, com a implantação do modelo de gestão gerencial caracterizado por ações orientadas para resultados, mediante a execução das metas abaixo:

1. *Reunião com MPO e MDIC para tomada de decisão de nível de Governo Federal e Implementação da Conversão: reunião/01; (REALIZAÇÃO PARCIAL)*
2. *Apresentação do corpo gerencial e funcional: apresentação/01; ( NÃO REALIZADA )*
3. *Assinatura do protocolo de intenções: protocolo/01; ( NÃO REALIZADA )*
4. *Elaboração do contrato de gestão: minuta/01; ( NÃO REALIZADA )*
5. *Assinatura do contrato de gestão: contrato/vários; ( NÃO REALIZADA )*
6. *Elaboração e encaminhamento da exposição de motivos e decreto de qualificação à Presidência da República: exposição e decretos/01; ( NÃO REALIZADA )*

### SITUAÇÃO FINAL

**Índice de execução:** Ação cancelada por decisão da Administração Superior.

**Resultados Institucionais:** A ação não obteve resultado em função do seu cancelamento

**Dificultadores:** O projeto foi cancelado, pelo fato do Ministério não ter definido junto ao Governo Federal as reais diretrizes para implantação/execução do mesmo.

**Próximos Passos:** A ação não será incluída no PAT/2001.

## 4.7– IMPLANTAÇÃO DA CENTRAL DE ATENDIMENTO DO DEMOI

### AGENTE RESPONSÁVEL: DEMOI

A implementação da ação teve como objetivo melhorar a qualidade do atendimento prestado pelo DEMOI a seus usuários internos e externos, mediante a execução das metas abaixo:

1. *Desenvolvimento do sistema de atendimento e acompanhamento de chamadas: sistema/01; ( REALIZADA )*
2. *Treinamento de pessoal para atendimento: treinamento/01; ( REALIZADA )*
3. *Implantação do CAD (Central de Atendimento do DEMOI): implantação/01; ( REALIZADA )*

## SITUAÇÃO FINAL

### *Índice de execução:*

Ação concluída. Principais destaques:

- Foi desenvolvido na ferramenta Lotus Notes o sistema de atendimento e acompanhamento de chamados técnicos do DEMOI.
- Foi finalizada a fase de treinamento para os dois estagiários deste departamento.
- Sistema Central de Atendimento implantado

### *Resultados Institucionais:*

Facilitar o atendimento aos usuários da Autarquia.

### *Dificultadores:*

Não identificados/informados.

### *Próximos Passos:*

Manutenção e aprimoramento dos sistemas implantados.

## 4.8 – PADRONIZAÇÃO DE SOFTWARE

AGENTE RESPONSÁVEL: **DEMOI**

A implementação da ação teve como objetivo padronizar a utilização de software na Autarquia, mediante a execução das metas abaixo:

1. *Levantamento das necessidades: rotina/01; ( REALIZADA )*
2. *Definição dos softwares à adquirir: rotina/01; ( REALIZADA )*
3. *Elaboração do Projeto Básico: projeto/01; ( REALIZADA )*
4. *Licitação para aquisição: licitação/01; ( NÃO REALIZADA )*
5. *Implantação dos softwares adquiridos: rotina/01; ( NÃO REALIZADA )*

## **SITUAÇÃO FINAL**

**Índice de execução:** Ação realizada parcialmente, com índice de realização estimado de 60%, considerando a realização de levantamento de software para suprir as necessidades da SUFRAMA, assim como a definição dos softwares de total importância para o funcionamento da rede e dos sistemas que hoje rodam na SUFRAMA e a elaboração do projeto básico.

**Resultados Institucionais:** Atualizar e Padronizar os Programas existentes e adequá-los aos usuários.

**Dificultadores:** Processo Licitatório (Demora na resposta dos fornecedores quanto a coleta de preços ).

**Próximos Passos:** A ação fará parte do PAT/2001.

## **4.9 – ATUALIZAÇÃO E INTEGRAÇÃO DAS UNIDADES DESCENTRALIZADAS**

**AGENTE RESPONSÁVEL: DEMOI**

A implementação da ação teve como objetivo permitir a integração das redes de comunicação entre as unidades descentralizadas e a sede da Autarquia e substituir os terminais de acesso ao mainframe por computadores, mediante a execução das metas abaixo:

1. *Levantamento das Necessidades: necessidade/01; ( REALIZADA )*
2. *Especificação dos equipamentos a serem adquiridos: projeto/01; ( REALIZADA )*
3. *Elaboração de Projeto Básico: projeto/01; ( REALIZADA )*
4. *Licitação dos equipamentos e serviços: licitação /01; ( NÃO REALIZADA )*
5. *Implantação e testes: projeto/01; ( NÃO REALIZADA )*

## SITUAÇÃO FINAL

**Índice de execução:** Ação realizada parcialmente, com índice de realização estimado de 60%, considerando a realização do levantamento da necessidade de aquisição de novos equipamentos, bem como a especificação dos equipamentos que serão adquiridos para implantação do projeto e a elaboração do projeto de atualização e integração das Unidades Descentralizadas à rede da SUFRAMA/FUCAPI.

**Resultados Institucionais:** Informatização das Descentralizadas com redes locais ligadas à Central através de alta velocidade 64k.

**Dificultadores:** Processo Licitatório.

**Próximos Passos:** A ação fará parte do PAT/2001.

## 4.10 – EXECUÇÃO DO PLANO DE COMUNICAÇÃO 2000

AGENTE RESPONSÁVEL: **GABIN**

A implementação da ação teve como objetivo divulgar e fixar, junto à sociedade, o papel/imagem da SUFRAMA como agente irradiador de desenvolvimento, demonstrando seu grau de importância para a Amazônia e para o país, mediante a execução das metas abaixo:

1. *Elaboração de campanha publicitária: mídia eletrônica/a definir; ( REALIZADA PARCIALMENTE )*
2. *Revisão / Elaboração de material institucional: mídias impressas e eletrônica/diversos; ( REALIZADA )*
3. *Envolvimento prioritário com a imprensa: TV, jornal/diversos; ( REALIZADA )*
4. *Divulgação interna dos projetos conduzidos por cada área da SUFRAMA: home page, seminário/01; ( REALIZADA )*
5. *Programa de visitas a imprensa, empresas e autoridades: visita/diversos; ( REALIZADA )*
6. *Elaboração de material de suporte de atração de investidores e empreendedores nacionais e internacionais: mídia impressa e eletrônica/diversos; ( REALIZADA PARCIALMENTE )*
7. *Dar suporte à divulgação externa dos produtos da SUFRAMA: mailling/a definir. ( REALIZADA )*

## SITUAÇÃO FINAL

**Índice de execução:** Ação Concluída.

**Resultados Institucionais:** Promoção de Investimentos e consolidação da imagem da SUFRAMA junto à sociedade como agente de desenvolvimento: Folheteria Institucional – Produção de 60 mil exemplares do informativo “ Suframa hoje” e 3000 unidades do CD-ROM PPB ( Processo produtivo Básico em português), em fase de revisão: Manual de Orientação para Celebração de Convênios e Diretrizes e Normas Técnicas para ocupação do Distrito Agropecuário, em fase de acabamento CD-ROM da Legislação Federal e Estadual. Ação diária medida pela produção de matérias na mídia impressa local, nacional e eletrônica local.

**Dificultadores :** Não houve.

**Próximos Passos:** A ação fará parte do PAT/2001.

## 4.11 – SISTEMA DE ARMAZENAMENTO E BUSCA DE INFORMAÇÕES APLICADAS

AGENTE RESPONSÁVEL: **DEPIN**

A implementação da ação teve como objetivo catalogar informações técnicas e econômicas voltadas às potencialidades regionais e à biodiversidade na região amazônica, sistematizar, administrar e divulgar informações técnico e econômicas para empresas e órgãos públicos, no sentido de atrair investimentos, voltados às potencialidades regionais e à biodiversidade e catalogar e sistematizar informações oriundas da SUFRAMA, de Órgãos públicos e privados e sociedade, diretamente envolvidos no programa – Banco de Idéias, mediante a execução das metas abaixo:

1. *Levantamento de informações preliminares quanto aos produtos oferecidos: licitação/01 (REALIZAÇÃO PARCIAL)*
2. *Criação do datawarehouse e aquisição de equipamentos e softwares operacionais: projeto/01; (NÃO REALIZADA)*
3. *Elaboração do software de busca e recuperação: software/01; (NÃO REALIZADA)*
4. *Sistematização e armazenamento de dados: sistema/01; (NÃO REALIZADA)*
5. *Coleta de dados de instituições de estudo e pesquisa nacionais e internacionais: viagem/diversas; e (NÃO REALIZADA)*
6. *Capacitação de recursos humanos: treinamento/06. (NÃO REALIZADA)*

## SITUAÇÃO FINAL

**Índice de execução:** Ação parcialmente realizada, com índice de realização estimado em 10%, foram levantadas todas as informações preliminares necessárias a elaboração do projeto básico e repassadas para a Unidade responsável por sua elaboração, as demais metas dependem fundamentalmente da conclusão do projeto básico.

**Resultados Institucionais:** Ainda não pode ser medido os resultados obtidos, porém, espera-se que venha sistematizar o processo de informações técnicas da Instituição.

**Dificultadores:** O principal dificultador foi a demora na elaboração do projeto básico.

**Próximos Passos:** A ação terá prosseguimento no PAT 2001 até sua conclusão.

## 4.12 – IMPLANTAÇÃO DE POLÍTICAS DE SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO

AGENTE RESPONSÁVEL: **DEMOI**

A implementação da ação teve como objetivo definir uma política de segurança genérica para toda a Autarquia, incluindo internet, intranet, correio eletrônico, banco de dados cliente / servidor, emulação de terminal, voz, dados e imagem via IP, workgroups e as demais aplicações baseadas no protocolo TCP/IP, mediante a execução das metas abaixo:

1. *Elaboração do Projeto Básico: projeto/01; ( REALIZADA )*
2. *Especificação do modelo de segurança da informação: plano/01; ( NÃO REALIZADA )*
3. *Análise de risco: plano/vários; ( NÃO REALIZADA )*
4. *Especificação de cronograma / aplicação: cronograma/01; ( NÃO REALIZADA )*
5. *Apresentação dos procedimentos de segurança: apresentação/vários; ( NÃO REALIZADA )*
6. *Aprovação das políticas de segurança: rotina/01. ( NÃO REALIZADA )*

## SITUAÇÃO FINAL

**Índice de execução:** : Ação realizada parcialmente, com índice de realização estimado de 20%, em razão da realização total da meta, com a ressalva de que se aguarda reunião com o representante do MDIC (Sr. Paulo Machado), no Comitê Gestor de Segurança da Informação, bem como a aprovação, pelo Coplan, dos projetos que serão implantados em 2001.

**Resultados Institucionais:** Dotar a Instituição de uma Política de Segurança, formalizando procedimentos para o manuseio adequado das informações.

**Dificultadores:** De ordem Institucional.

**Próximos Passos:** A ação fará parte do PAT/2001, afim de atingir sua conclusão.

## 4.13 – AMPLIAÇÃO DOS RECURSOS DE INFORMÁTICA DA SUFRAMA

AGENTE RESPONSÁVEL: **DEMOI**

A implementação da ação teve como objetivo retomar o processo de informatização e modernização organizacional e gerencial da SUFRAMA, mediante a execução das metas abaixo:

1. *Levantamento das necessidades: rotina/01; ( REALIZADA )*
2. *Definição dos equipamentos a adquirir: rotina/01; ( REALIZADA )*
3. *Elaboração de Projeto Básico: projeto/01; ( REALIZADA )*
4. *Licitação para aquisição: licitação/01; ( NÃO REALIZADA )*
5. *Instalação dos equipamentos adquiridos: rotina/01. ( NÃO REALIZADA )*

## SITUAÇÃO FINAL

**Índice de execução:** Ação realizada parcialmente, com índice de realização estimado de 60%, considerando a realização de levantamento da necessidade de aquisição de novos equipamentos, bem como a definição de quais e quantos equipamentos serão adquiridos e a elaborado o projeto básico.

**Resultados Institucionais:** Uma vez executada a ação proporcionará o suprimento da necessidade de equipamentos para a SUFRAMA.

**Dificultadores:** Processo Licitatório ( Demora na resposta dos fornecedores quanto a coleta de preços).

**Próximos Passos:** A ação fará parte do PAT/2001, na ótica da complementaridade.

## 4.14 – IMPLANTAÇÃO DO CENTRO DE CUSTOS NA SUFRAMA

AGENTE RESPONSÁVEL: **DEORF**

A implementação da ação teve como objetivo identificar as despesas e custos por cada Unidade Administrativa, visualizando sua participação nos custos da Autarquia, e a devida alocação dos custos, conforme utilização, mediante a execução das metas abaixo:

1. *Coleta de dados: diversos/diversos; ( REALIZADA )*
2. *Identificação da metodologia: diversos/diversos; ( REALIZADA )*
3. *Execução: diversos/diversos; ( REALIZADA PARCIALMENTE )*
4. *Ajuste na execução: diversos/diversos; ( REALIZADA PARCIALMENTE )*
5. *Finalização/conclusão: diversos/diversos. ( NÃO REALIZADA )*

## SITUAÇÃO FINAL

### *Índice de execução:*

A ação foi realizada parcialmente, tendo um índice de realização de aproximadamente 84%, conforme observado nas metas abaixo:

- Determinar e alocar os Custos a cada Centro, conforme o nível de utilização das contas pelas unidades envolvidas.
- Estudo do Organograma Funcional da Instituição, a fim de determinar as Unidades de Custo da Autarquia; Elaboração planilhas por Conta em Excel; Elaboração do Mapa de Rateio.
- Elaboração de relatórios legais e gráficos.
- Revisão dos dados alocados e rateados por departamento, conferência dos critérios de rateio adotado.

### *Resultados Institucionais:*

Melhoramento da gestão dos recursos financeiros uma vez que possibilita visualizar os gastos por departamentos.

### *Dificultadores:*

Confiabilidade, demora na apuração de resultados e obtenção de informações.

### *Próximos Passos:*

A ação será incluída no PAT/2001, objetivando sua conclusão.

## 4.15 – PLANO DE AUDITORIA

AGENTE RESPONSÁVEL: **AUDIT**

A implementação da ação teve como objetivo atender as determinações operacionais constantes na Instrução Normativas n.º 016/91-DTN, sistematizando ações do órgão de auditoria interna, a partir do registro do rol dos exames de auditoria durante o período de aplicação pelo órgão de auditoria externa (SFC,TCU) e da auditoria interna, examinando e orientando preventivamente as diversas Unidades da Suframa, através das Recomendações, mediante a execução das metas abaixo:

1. Acompanhamento das Recomendações contidas no Relatório n.º 070/99 – Core Porto Velho/RO: acompanhamento/01;(REALIZADA)
2. Acompanhamento das Recomendações contidas no Relatório n.º 09/99 – Core Vilhena/RO: acompanhamento/01;(REALIZADA)
3. Acompanhamento das Recomendações contidas no Relatório n.º 08/99 – Core Ji-Paraná: acompanhamento/01; ;(REALIZADA)
4. Acompanhamento das Recomendações contidas no Relatório n.º 10/99 – COANA/DEPAG: acompanhamento/01; ;(REALIZADA)
5. Acompanhamento das Recomendações contidas no Relatório n.º 11/99 – CONTR/DEORF: acompanhamento/01; ;(REALIZADA)
6. Exame de Auditoria na Core de Boa Vista/RR: exame/01; ;(REALIZADA)
7. Exame de Auditoria no DECOM/CONAL: exame/01; ;(REALIZADA)
8. Exame de Auditoria no DEMOI/COINF: exame/01; ;(REALIZADA)
9. Exame de Auditoria na ALC de Macapá-Santana/AP: exame/01; ;(REALIZADA)
10. Exame de Auditoria no DEPIN/CODEX: exame/01; ;(REALIZADA)
11. Exame de Auditoria na Core de Rio Branco/Ac: exame/01; ;(REALIZADA)
12. Exame de Auditoria na Core de Cruzeiro do Sul: exame/01; ;(REALIZADA)
13. Exame de Auditoria no DEPLA/COVEN: exame/01; ;(REALIZADA)
14. Exame de Auditoria no DELOG/COMAP: exame/01; ;(REALIZADA)
15. Exame de Auditoria na Core de Vilhena: exame/01; ;(REALIZADA)
16. Exame de Auditoria no DEAPI/CODIN e CODAP: exame/01; ;(REALIZADA)
17. Exame de Auditoria no DEAPN/COAUP: exame/01;(REALIZADA)
18. Exame de Auditoria no DECAR/COCAD e COARR: exame/01; ;(REALIZADA)
19. Exame de Auditoria no DERHU/COLEC e CORED: exame/01; ;(REALIZADA)
20. Elaboração do Planejamento do Plano Anual de Atividades de Auditoria Interna de 2001: plano/01; e;(REALIZADA)
21. Elaboração do Relatório Anual de Auditoria: relatório/01. ;(REALIZADA)

## SITUAÇÃO FINAL

**Índice de execução:** Ação considerada concluída, tendo em vista o caráter contínuo das metas na busca do aperfeiçoamento dos controles operacionais.

**Resultados Institucionais:** Melhoramento dos controles operacionais da Instituição

**Dificultadores:** Replanejamento do Cronograma de Atividade do Plano de Auditoria Interna

**Próximos Passos:** A ação terá prosseguimento no ano 2001, vez que o processo de auditoria é permanentemente necessário a Instituição.

## 4.16 – IMPLEMENTAÇÃO DO PROGRAMA DE DESBUROCRATIZAÇÃO NA SUFRAMA

Agente Responsável: **DEMOI**

A implementação da ação teve como objetivo reduzir a interferência do Governo na vida do cidadão e nas atividades das empresas e outras entidades organizadas, com vista a abreviar a solução dos casos em que essa interferência se fizer necessária, buscando reduzir os custos e almejando contribuir para a melhoria do atendimento ao público, bem como preparar a Suframa para participar do Programa Nacional de Desburocratização, a partir da implementação de ações voltadas para esse fim, simplificando e aprimorando os procedimentos administrativos da Autarquia, mediante a execução das metas abaixo:

1. Constituição do Comitê Executivo Setorial de Desburocratização (Portaria n. 40/00): Portaria/01; ( REALIZADA )
2. Levantamento das ações implantadas e as de médio prazo a serem implementadas e seus respectivos resultados: plano/01; (REALIZADA)
3. Apresentação e discussão do levantamento do item 02 com o Comitê Executivo Setorial; reunião/01; ( REALIZADA )
4. Aprovação do Programa da Suframa: programa/01; ( REALIZADA )
5. Elaboração de calendário de reuniões: calendário/07; ( REALIZADA )
6. Seleção de frases para slogan do Programa na Suframa: frase/01; ( REALIZADA PARCIALMENTE )
7. Criação da página de Desburocratização no site da Suframa e link para o programa: página/01; ( REALIZADA )
8. Criação do endereço "d@suframa.gov.br": d@/01; ( REALIZADA )
9. Criação do jornal interno: informativo/06; ( REALIZADA )
10. Criação do Disk Suframa: número telefônico/01; ( CANCELADA )
11. Lançamento do Programa na Instituição: solenidade/01; ( REALIZADA PARCIALMENTE )
12. Treinamento dos servidores: curso/03; ( REALIZADA PARCIALMENTE )
13. Implementação, acompanhamento e avaliação da execução das ações planejadas: relatório/01; ( REALIZADA PARCIALMENTE ).

## SITUAÇÃO FINAL

**Índice de execução:** Ação realizada parcialmente, com índice de realização estimado de 71%.

**Resultados Institucionais:** Otimizar os procedimentos e serviços prestados pela Autarquia.

**Dificultadores:** Institucionais.

**Próximos Passos:** A ação fará parte do PAT/2001, objetivando sua conclusão.

## EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA/FINANCEIRA

(R\$ 1,00)

<b>PROGRAMAS/AÇÕES</b>		<b>EXECUTADO</b>
<b>I</b>	<b>FORTALECIMENTO DO PÓLO INDUSTRIAL DE MANAUS</b>	<b>16.049.389</b>
1.1	Controle de Projetos Beneficiados com Incentivos Fiscais	<b>12.294.921</b>
1.2	Construção e Reforma das Novas Instalações do Entrepasto Internacional da Zona Franca de Manaus na Área da ex-Siderama	-
1.3	Identificação das Necessidades de Qualificação e Requalificação Profissional	<b>500.000</b>
1.4	Estudo de Impacto Ambiental - EIA e Relatório de Impacto Ambiental – RIMA do Distrito Industrial	-
1.5	Indução ao Desenvolvimento de P& D no Pólo Industrial de Manaus	-
1.6	Elaboração de Estudos Técnicos Visando o Fortalecimento do Pólo Industrial de Manaus	-
1.7	Manutenção, Ampliação e Modernização da Infra-Estrutura das Áreas Pioneira e de Expansão do Distrito Industrial	<b>2.404.339</b>
1.8	Exposição: Amazônia Portal do Terceiro Milênio	-
1.9	Manutenção e Conservação dos Limites Territoriais dos Distritos	<b>1.094.349</b>
1.10	Avaliação dos Impactos da ZFM sobre a Economia Regional	-
1.11	Regularização Fundiária em Áreas da SUFRAMA	-
1.12	Elaboração de Estudos Econômicos Agropecuários e Agroindustriais	-
1.13	Integração da SUFRAMA na Formulação das Políticas Industriais e de Comércio Exterior	-
1.14	Levantamento das Necessidades de Infra-Estrutura Vinculada aos Fatores Limitantes das Potencialidades Regionais e do Pólo Industrial de Manaus	-
1.15	II Workshop da Tecnologia da Informação da ZFM	-
1.16	Apoio Tecnológico às Empresas de Produção Regional com Potencial Exportador	-
1.17	Acompanhamento da Pesquisa sobre o Desenvolvimento de Software na Zona Franca de Manaus	-
1.18	Design para o Aumento da Competitividade dos Produtos das Empresas Industriais Sediadas no Pólo Industrial de Manaus– PIM	-
1.19	Identificação de Sistemas Alternativos de Produção de Amazônia Ocidental	-
1.20	Criação de Pólo Industrial para Processamento de Matérias-Primas Regionais, visando a Implantação de um Pólo de Cosméticos na ZFM	-
1.21	Integração ao Sistema Nacional de Trânsito de Mercadorias	-
1.22	Aliança Estratégica de Inteligência Cooperativa	-
<b>II</b>	<b>INTERIORIZAÇÃO DO DESENVOLVIMENTO DA AMAZÔNIA OCIDENTAL</b>	<b>43.330.035</b>
2.1	Implantação de Projetos Demonstrativos na Amazônia Ocidental	<b>278.171</b>
2.2	Implantação de Projeto Piloto de Colonização em Grupo no Distrito Agropecuário	-
2.3	Fomento a Projetos de Infra-estrutura Econômica e Social na Amazônia Ocidental	<b>35.641.133</b>
2.4	Zoneamento Ecológico-Econômico do Distrito Agropecuário	-
2.5	Desenvolvimento e Promoção do Design do Produto Tropical da Amazônia	-
2.6	Implantação do Centro de Biotecnologia da Amazônia	<b>2.532.226</b>
2.7	Treinamento e Reciclagem das Associações e Cooperativas da Amazônia Ocidental	<b>84.285</b>
2.8	Avaliação do Papel Estratégico das ALCs	-
2.9	Análise da Cadeia Produtiva e Estudo de Mercado das Potencialidades Regionais	-
2.10	Ampliação e Manutenção do Projeto Potencialidades Regionais	-
2.11	Estudo das Vantagens Fiscais e Extra-Fiscais para Implantação de Projetos Agropecuários e Agroindustriais na Amazônia Ocidental	-
2.12	Apoio a Elaboração das Contas Regionais dos Estados da Amazônia Ocidental e Amapá	-

2.13	Implantação e Conservação da Infra-Estrutura Rural do Distrito Agropecuário	<b>4.550.000</b>
2.14	Participação em Programa de Desenvolvimento do Ecoturismo	-
<b>III</b>	<b>PROMOÇÃO DE DESENVOLVIMENTO</b>	<b>1.000.000</b>
3.1	Desenvolvimento de Oportunidades de Investimentos	<b>1.000.000</b>
3.2	Concessão de Incentivos Fiscais para Projetos Industriais e Agroindustriais	-
3.3	Ampliação das Exportações da Amazônia Ocidental e do Pólo Industrial de Manaus – PIM	-
<b>IV</b>	<b>APOIO ADMINISTRATIVO</b>	<b>37.839.620</b>
4.1	Manutenção das Atividades Institucionais Permanentes	<b>3.511.131</b>
4.2	Manutenção das Atividades de Recursos Humanos	<b>11.169.186</b>
4.3	Capacitação e Formação de Recursos Humanos	<b>89.149</b>
4.4	Programa de Estágio a Estudantes	-
4.5	Desenvolvimento da Qualidade na SUFRAMA	-
4.6	Conversão da SUFRAMA em Agência Executiva ( <b>CANCELADA</b> )	-
4.7	Implantação da Central de Atendimento do DEMOI	-
4.8	Padronização de Software	-
4.9	Atualização e Integração das Unidades Descentralizadas	-
4.10	Execução do Plano de Comunicação 2000	<b>1.500.000</b>
4.11	Sistema de Armazenamento e Busca de Informações Aplicadas	-
4.12	Implantação de Políticas de Segurança da Informação	-
4.13	Ampliação dos Recursos de Informática da SUFRAMA	-
4.14	Implantação do Centro de Custos na SUFRAMA	
4.15	Plano de Auditoria Anual	
4.16	Implementação do Programa de Desburocratização na SUFRAMA	
<b>TOTAL GERAL</b>		<b>98.219.044</b>

## CONSIDERAÇÕES FINAIS

No quadro demonstrativo de implementação física abaixo, estão compilados os índices de execução física alcançado por ação, agrupadas por Coordenação Geral, oportunizando comentários de caráter qualitativo.

**PAT- 1998/1999/2000 - AVALIAÇÃO FÍSICA DE RESULTADOS**

CORDENAÇÃO GERAL	Total de Ações (A)	STATUS			Índice de Sucesso (%)			
		Concluído (B)	Realização Parcial (C)	Não Executada/Cancelado (D)	B/A	C/A	D/A	
1	SUPERINTENDÊNCIA	6	2	4	-	33	66	-
	SAD	9	6	1	2	66	11	22
9	SAP	14	4	6	4	29	43	29
9	SÃO	2	1	1	-	50	50	-
8	SPR	4	1	3	-	25	75	-
	<b>TOTAL</b>	<b>35</b>	<b>14</b>	<b>15</b>	<b>6</b>	<b>40</b>	<b>43</b>	<b>17</b>
1	SUPERINTENDÊNCIA	12	10	2	-	83	17	-
	SAD	8	6	2	-	75	25	-
9	SAP	18	6	11	1	33	61	6
9	SÃO	3	1	1	1	33,3	33,3	33,3
9	SPR	7	-	7	-	-	100	-
	<b>TOTAL</b>	<b>48</b>	<b>23</b>	<b>23</b>	<b>2</b>	<b>48</b>	<b>48</b>	<b>4</b>
2	SUPERINTENDÊNCIA	11	9	2	-	82	18	-
	SAD	9	5	4	-	56	44	-
0	SAP	24	2	20	2	8	83	8
0	SÃO	2	-	1	1	-	50	50
0	SPR	9	-	6	3	-	67	33
	<b>TOTAL</b>	<b>55</b>	<b>16</b>	<b>33</b>	<b>6</b>	<b>29</b>	<b>60</b>	<b>11</b>

O quadro demonstrativo, acima, visualiza o nível de execução física das ações implementadas no PAT/2000, comparativamente àqueles alcançados nos PAT/98 e PAT/99. Tendo como resultado 16 (dezesseis) ações concluídas, dentre o universo de 55 (cinquenta e cinco), representando um índice de sucesso de 29% contra 48% em 99 e 40% em 98. Do mesmo modo, as ações realizadas parcialmente somam 60% contra 48 em 99 e 43% em 98. As ações que deixaram de ser realizadas foram decorrentes ou de novas orientações estratégicas da Administração Superior ou de restrições orçamentárias, representando cerca de 11% contra 4% em 99 e 17% em 98.

O quadro, abaixo, demonstra o esforço da Autarquia no direcionamento das ações/planos anuais, implementados no período 1996/2000, para o atingimento dos seus objetivos estratégicos.

## PLANOS ANUAIS IMPLEMENTADOS VERSUS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	PLANOS ANUAIS DE TRABALHOS - PAT							
	96/97	%	98	%	99	%	00	%
<b>I. IDENTIFICAR OPORTUNIDADES DE INVESTIMENTOS</b>	-		5	14	3	6.5	7	12
II. ATRAIR INVESTIDORES PRIVADOS	-		2	6	1	2	3	5
III. OBTER O RECONHECIMENTO REGIONAL, NACIONAL E INTERNACIONAL DA INSTITUIÇÃO COMO PROMOTORA DE INVESTIMENTOS	-		1	3	1	2	5	9
IV. IDENTIFICAR NECESSIDADES DE INFRA-ESTRUTURA	4	12	1	3	2	4	2	4
V. ESTIMULAR INVESTIMENTOS EM INFRA-ESTRUTURA PELOS SETORES PÚBLICO E PRIVADO	1	3	1	3	3	6.5	5	9
<b>VI. CONSOLIDAR O PARQUE INDUSTRIAL DA ZFM</b>	9	27	2	6	10	21	10	18
<b>VII. FORTALECER AS ATIVIDADES AGROSSILVOPASTORIS</b>	1	3	5	14	4	8	5	10
VIII. INCREMENTAR AS ATIVIDADES DO COMÉRCIO E OUTROS SERVIÇOS	-		1	3	2	4	2	4
IX. ATUAR EM PARCERIA COM ÓRGÃOS E ENTIDADES PÚBLICAS E PRIVADAS	4	12	4	11	4	8	2	4
<b>X. BUSCAR O PERMANENTE DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL, GERENCIAL E TECNOLÓGICO DA INSTITUIÇÃO</b>	14	43	13	37	18	38	14	25
<b>T O T A L</b>	<b>33</b>	<b>100</b>	<b>35</b>	<b>100</b>	<b>48</b>	<b>100</b>	<b>55</b>	<b>100</b>

O quadro, acima, pretende visualizar a série histórica dos planos anuais de curto prazo, implementados pela Autarquia e sua interface com os objetivos estratégicos. Como se pode observar, é visível nos 4 (quatro) planos implementados no período, a preocupação com o desenvolvimento organizacional, gerencial e tecnológico representada no décimo objetivo estratégico, explicado pelo momento histórico vivido pela Autarquia, caracterizado pela revisão da sua estrutura administrativa, visando a remodelagem de seus processos finalísticos.

Assim é que o plano de 1996/97, denominado “**Plano de Ação**” pela Administração da época, concentrou 43% de suas ações naquele objetivo, ao mesmo tempo em que ratifica o processo de **consolidação do parque industrial**, direcionando 27% de suas ações a esse objetivo, focando o complemento, de 30%, para os demais objetivos.

No PAT/98, continua em destaque o processo de **desenvolvimento e modernização de recursos humanos e tecnológico**, agora com 37% do total, passando a ganhar destaque os **esforços institucionais com a perspectiva de identificar oportunidades de investimentos** (primeiro objetivo estratégico), e de **fortalecer as atividades agrossilvopastoris** (sétimo objetivo estratégico), ambos representando 14% do total das ações.

O PAT/99, por seu turno, apresentou distribuição mais equilibrada de suas ações relativas aos objetivos estratégicos. Ainda em destaque ações voltadas para o Desenvolvimento Organizacional, desta feita em estágio conclusivo de ações iniciadas em anos

anteriores representando 38% do total das ações idealizadas, retornando o foco da consolidação do PIM com 21%. Aquela distribuição, mais equilibrada, possibilitou atacar 4 (quatro) objetivos estratégicos de forma concentrada dois a dois: 16% do total das ações foram aplicados no **“fortalecimento das atividades agrossilvopastoris”** (sétimo objetivo estratégico), e na **“atuação em parceria com órgãos e entidades públicas e privadas”** (nono objetivo estratégico); e, ainda, 13% do total das ações foram aplicados em esforços de **“identificação de oportunidades de investimentos”** (primeiro objetivo estratégico), e no **“estímulo a investimento em infra-estrutura pelos setores públicos e privados”** (quinto objetivo estratégico).

A Autarquia fechou a série de seus últimos planos do século XX com resultados que nos levam a fazer uma reflexão para o futuro. Portanto, o PAT/2000 ainda manteve o foco na busca do desenvolvimento da organização, bem como o contínuo esforço para garantir a consolidação do Pólo Industrial de Manaus, através de ações como o Centro de Biotecnologia da Amazônia, Pólo de Cosméticos cuja finalidade principal é viabilizar a produção em escala industrial, de produtos que já possuem estudos e pesquisas disponíveis, Pólo de Software e Desenvolvimento do Capital Intelectual por entender que este deve caminhar paralelo com a aquisição de novas tecnologias.

\* \* \*