

**Ministério do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior -  
MDIC**

**Superintendência da Zona Franca de Manaus-SUFRAMA**

BRASIL.GOV

**" ZONA FRANCA DE MANAUS :  
MODELO DE DESENVOLVIMENTO  
REGIONAL "**

*Ozias Monteiro Rodrigues*  
**SUPERINTENDENTE**



**MINISTÉRIO DO  
DESENVOLVIMENTO**

MINISTRO FURLAN  
AUD.SUFRAMA (25/02/03)

# ARCABOUÇO HISTÓRICO

## CRIAÇÃO DA ZONA FRANCA DE MANAUS

(Artigo 1º do Decreto-Lei nº 288/67)



“A Zona Franca de Manaus é uma área de livre comércio de importação e exportação e de incentivos fiscais especiais, estabelecida com a finalidade de criar no interior da Amazônia, um centro *industrial*, *comercial* e *agropecuário* dotado de condições econômicas que permitam seu desenvolvimento, em face dos fatores locais e da grande distância que se encontram os centros consumidores de seus produtos”

# INCENTIVOS FISCAIS TRIBUTÁRIOS

(Modelo de substituição de importações)

**FEDERAL**

**I. I.**

Redução de até 88% sobre os insumos destinados à industrialização

**IPI**

Isento

**I. R.**

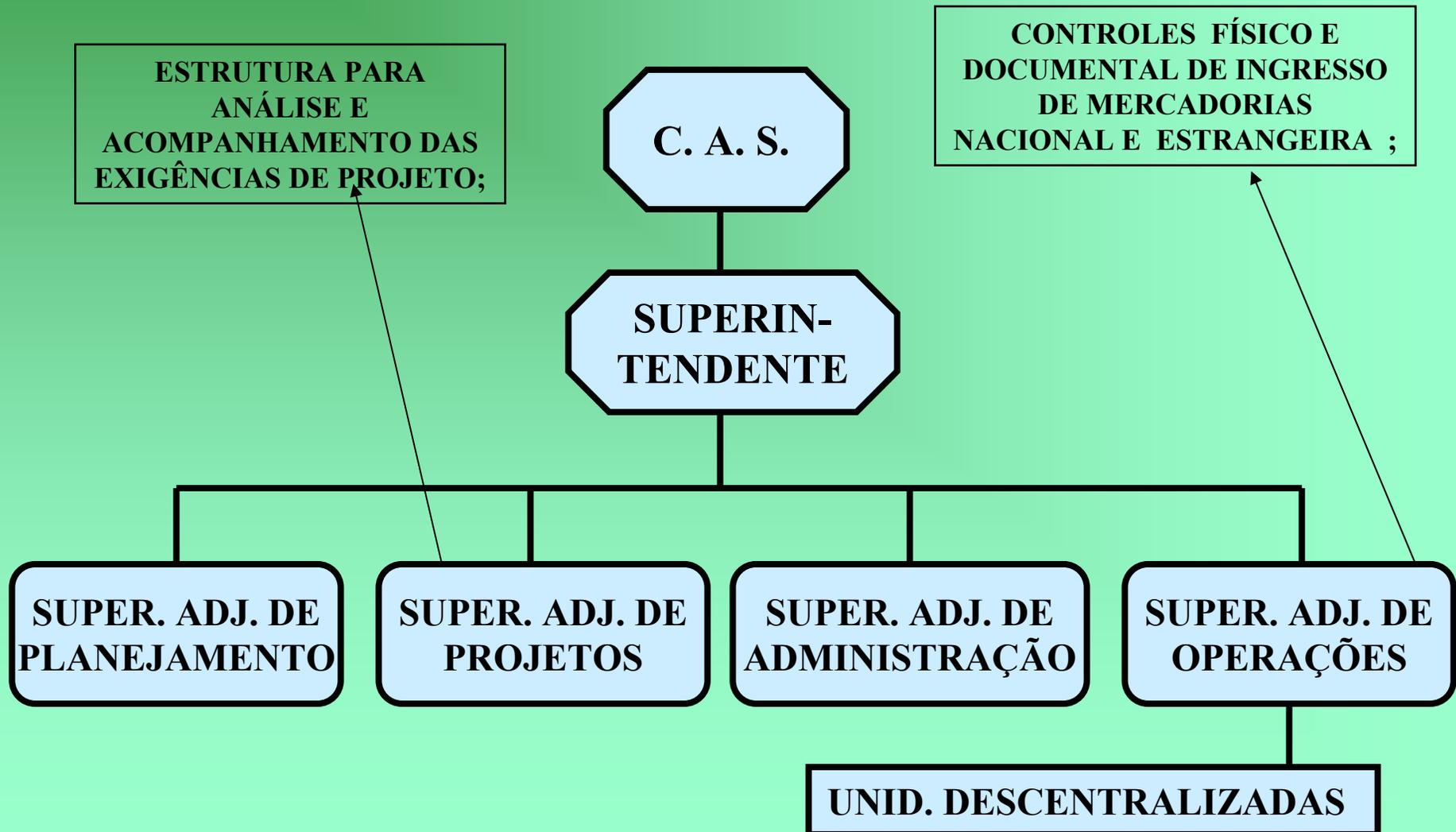
Redução de 75% do Imposto sobre a renda e adicionais não restituíveis, calculados com base no lucro até 2013.

**ESTADUAL**

**ICMS**

Restituição : variando de 45% a 95%

# ESTRUTURA ADMINISTRATIVA DA SUFRAMA



## ABRANGÊNCIA DO MODELO

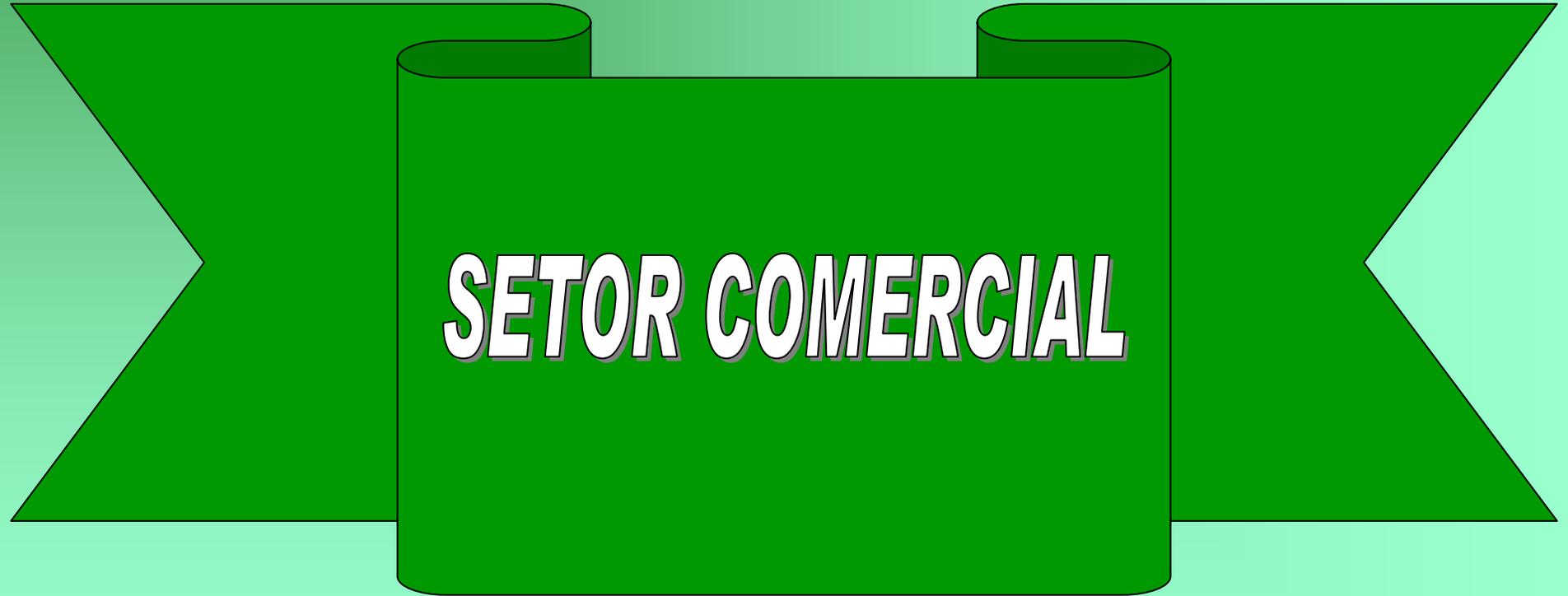
- **ZFM - Dec. Lei nº 288/67 (10.000 Km<sup>2</sup> - Manaus)**
- **Amazônia Ocidental - Dec. Leis nº 291/67 e 356/68**
- **Área de Livre Comércio Macapá/Santana - ALCMS - Lei nº 8387/91**



### UNIDADES DESCENTRALIZADAS

 ÁREAS DE LIVRE COMÉRCIO ( 03 )

 COORDENAÇÕES REGIONAIS (07)



**SETOR COMERCIAL**

# SETOR COMERCIAL

**NO INÍCIO DA ZFM  
ATÉ ABERTURA  
ECONÔMICA**

- **PÓLO DINÂMICO;**
- **ATRAIU COMERCIANTES COM EXPERIÊNCIA INTERNACIONAL;**
- **INTENSIFICOU O FLUXO TURÍSTICO DOMÉSTICO;**
- **GEROU EMPREGOS 80.000 ( nível máximo) EM 1990;**
- **VALOR IMPORTADO EM 1990 - US\$ 300 milhões**

**SITUAÇÃO  
ATUAL**

- **COMÉRCIO DE IMPORTADOS SOFRE FORTE RETRAÇÃO;**
- **Nº DE EMPREGOS: Cerca de 25 Mil;**
- **VALOR IMPORTADO EM 2002 : US\$ 85 milhões**

***PÓLO  
INDUSTRIAL  
DE MANAUS - PIM  
(Indicadores)***

# DISTRITO INDUSTRIAL DE MANAUS - INCENTIVO LOCACIONAL

**LOTES INDUSTRIAIS**

**ESTAÇÃO DE CAPTAÇÃO E TRATAMENTO DE ÁGUA**

**SISTEMA VIÁRIO COM 48 KM**

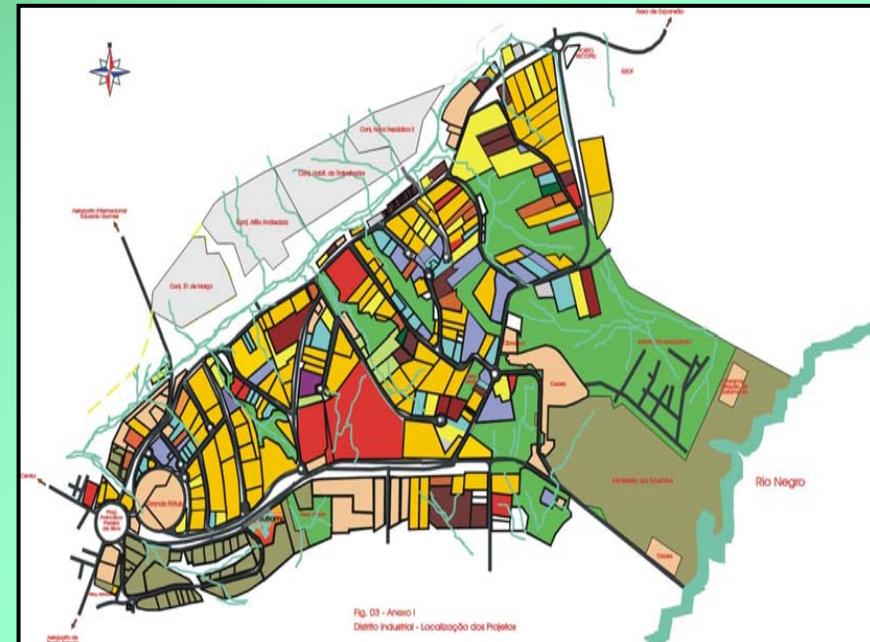
**REDE DE ABASTECIMENTO DE ÁGUA**

**REDE DE TELECOMUNICAÇÕES**

**REDE DE ESGOTO SANITÁRIO**

**DRENAGEM PLUVIAL**

**PRIMEIRA FASE : 1.700 ha  
EXPANSÃO: 5.700 ha**



# PÓLO INDUSTRIAL DE MANAUS - PIM

**Panasonic**

**SONY**



**SANYO**



**TOSHIBA**

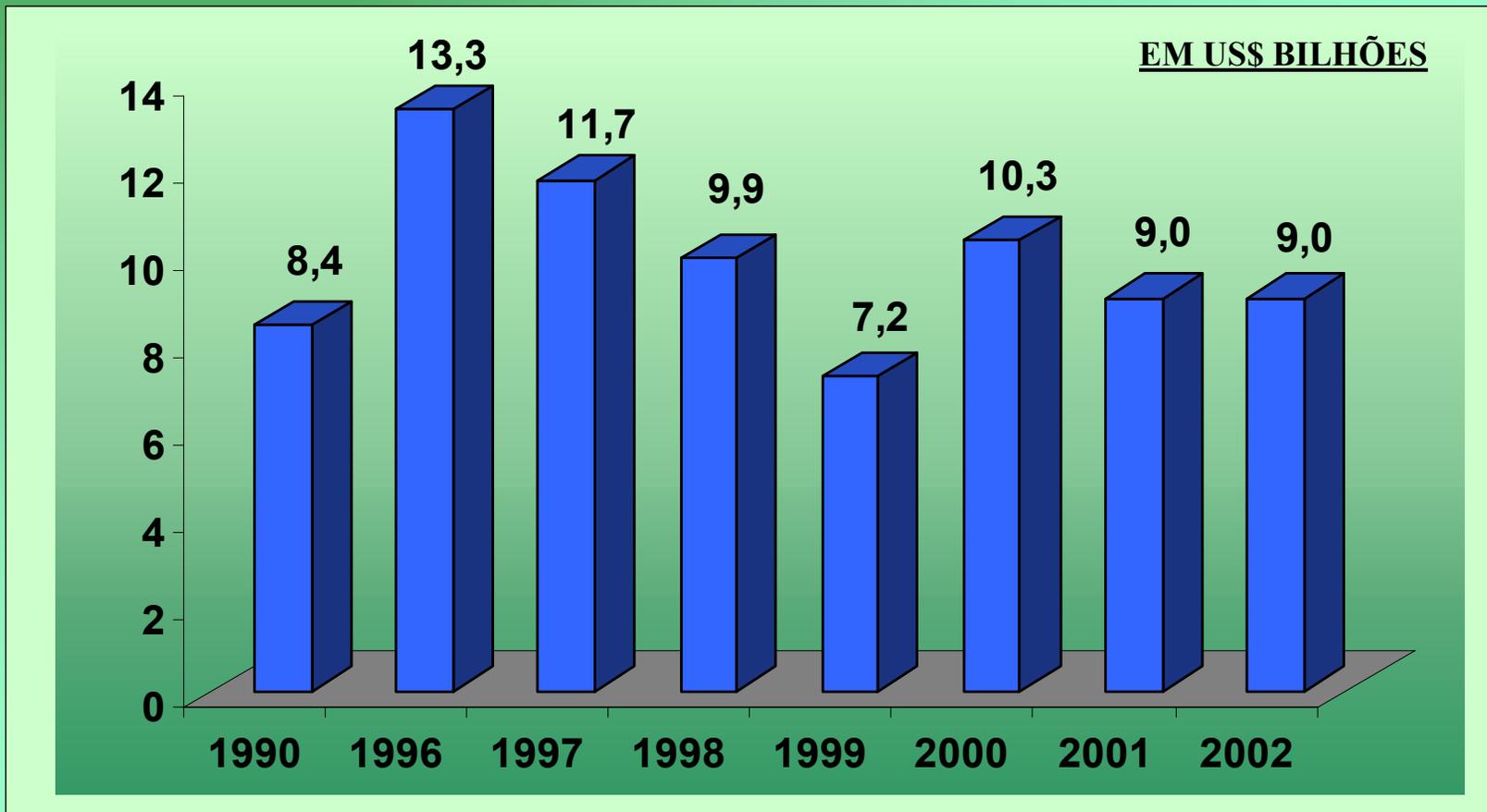


**YAMAHA**



# PÓLO INDUSTRIAL DE MANAUS - PIM

## Faturamento (evolução)

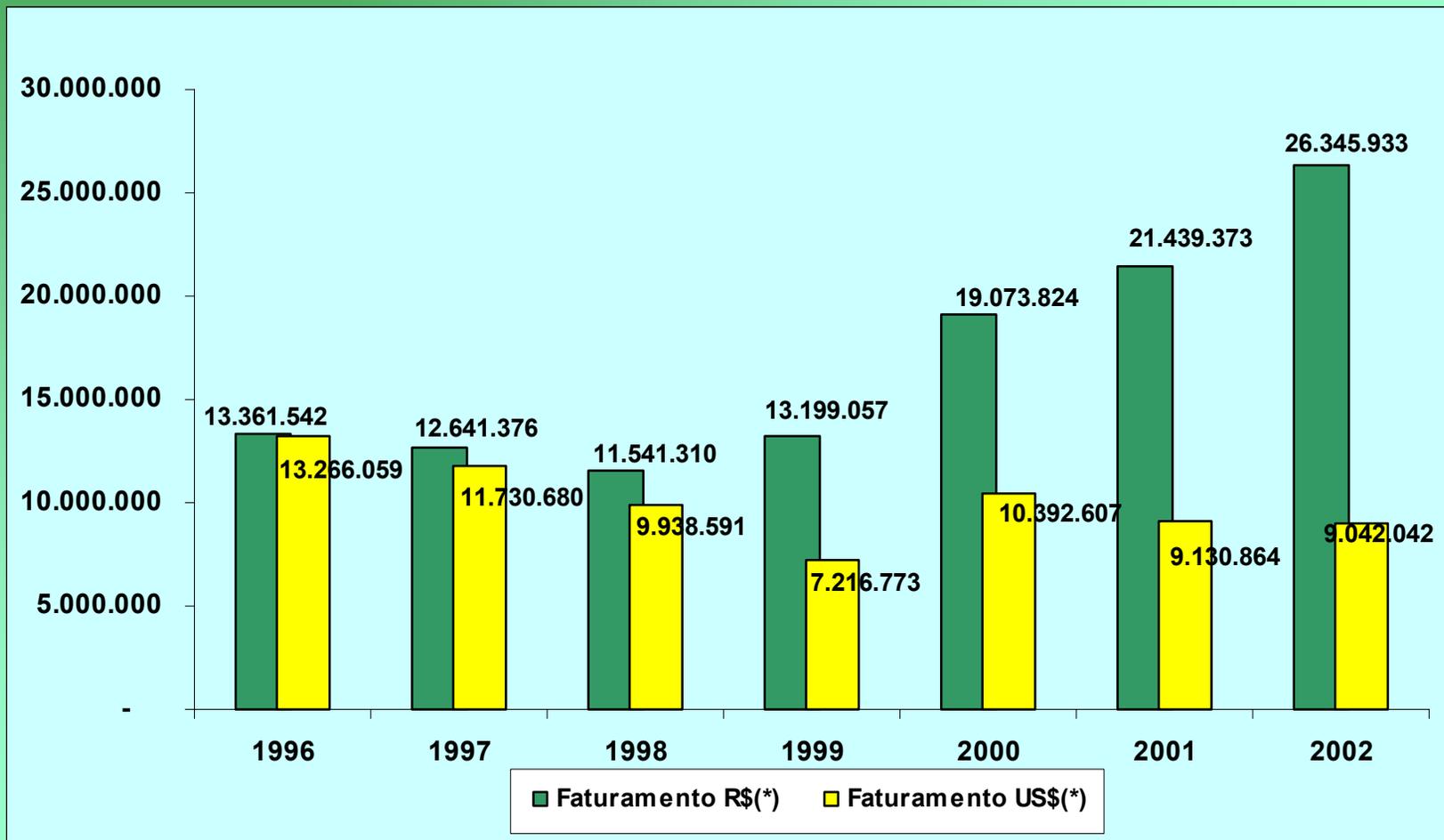


Fonte: SUFRAMA

**Mais de 400 indústrias implantadas**

# PÓLO INDUSTRIAL DE MANAUS - PIM

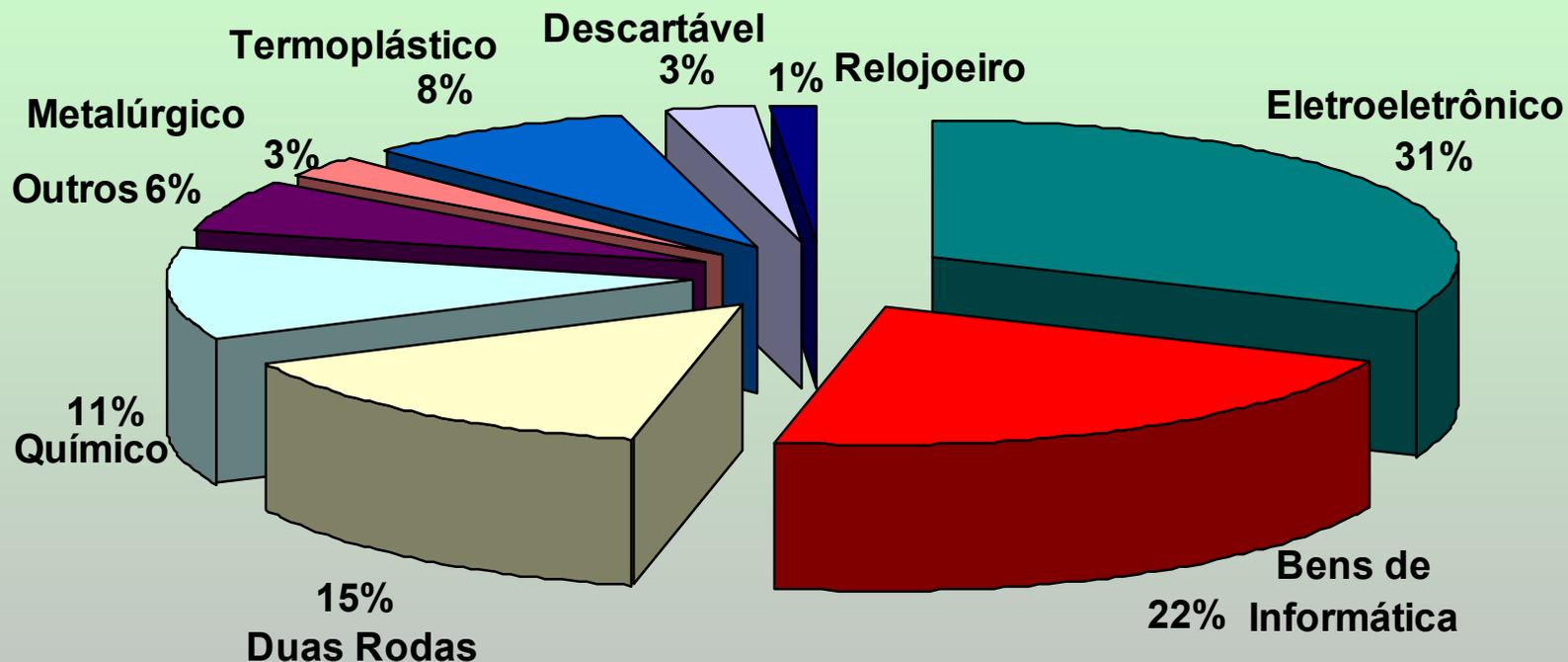
## Faturamento em R\$ e US\$ (evolução)



# PÓLO INDUSTRIAL DE MANAUS - PIM

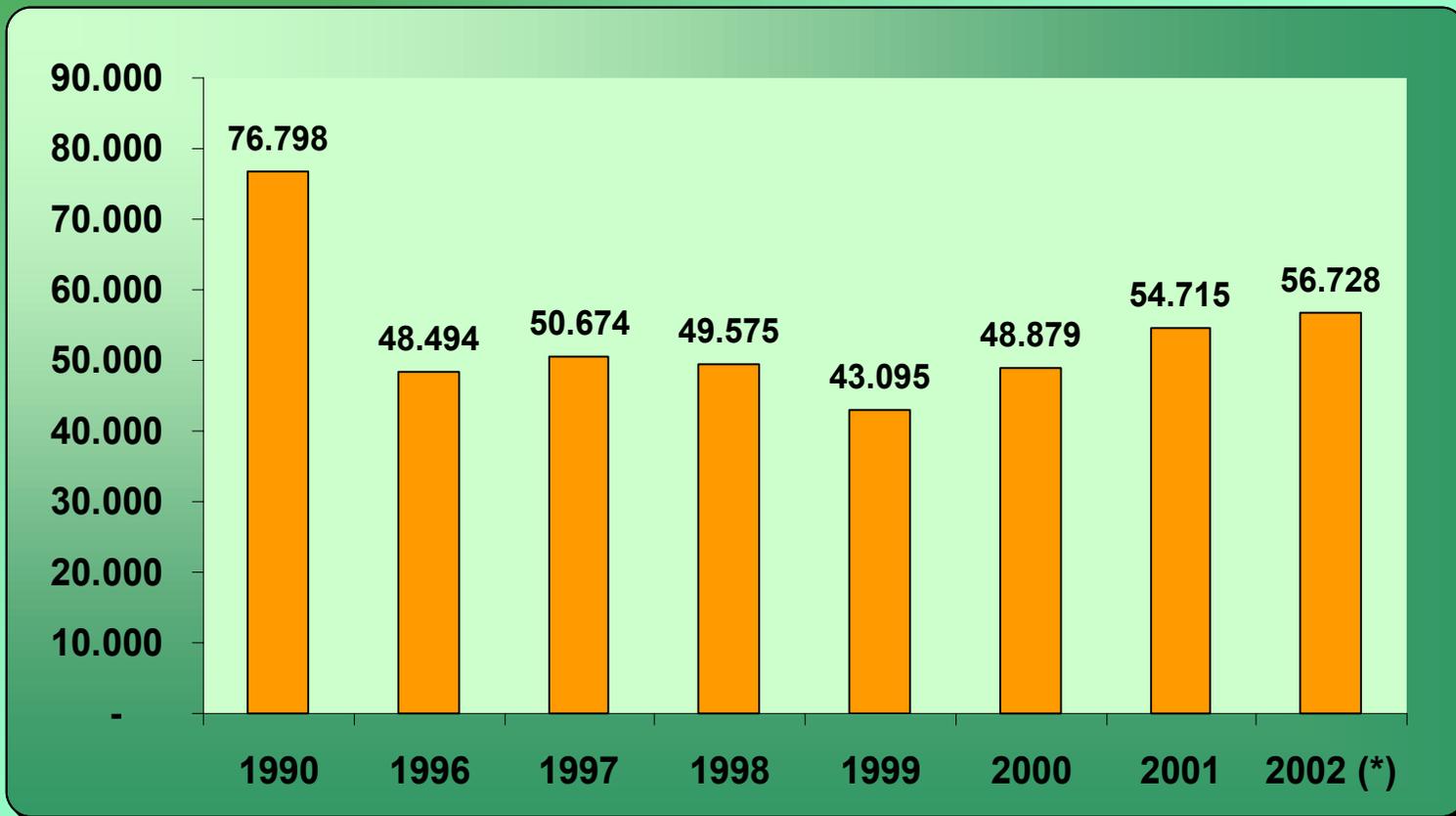
## Faturamento 2002

### PRINCIPAIS SETORES



# PÓLO INDUSTRIAL DE MANAUS - PIM

## Mão-de-Obra (evolução)



Fonte: SUFRAMA

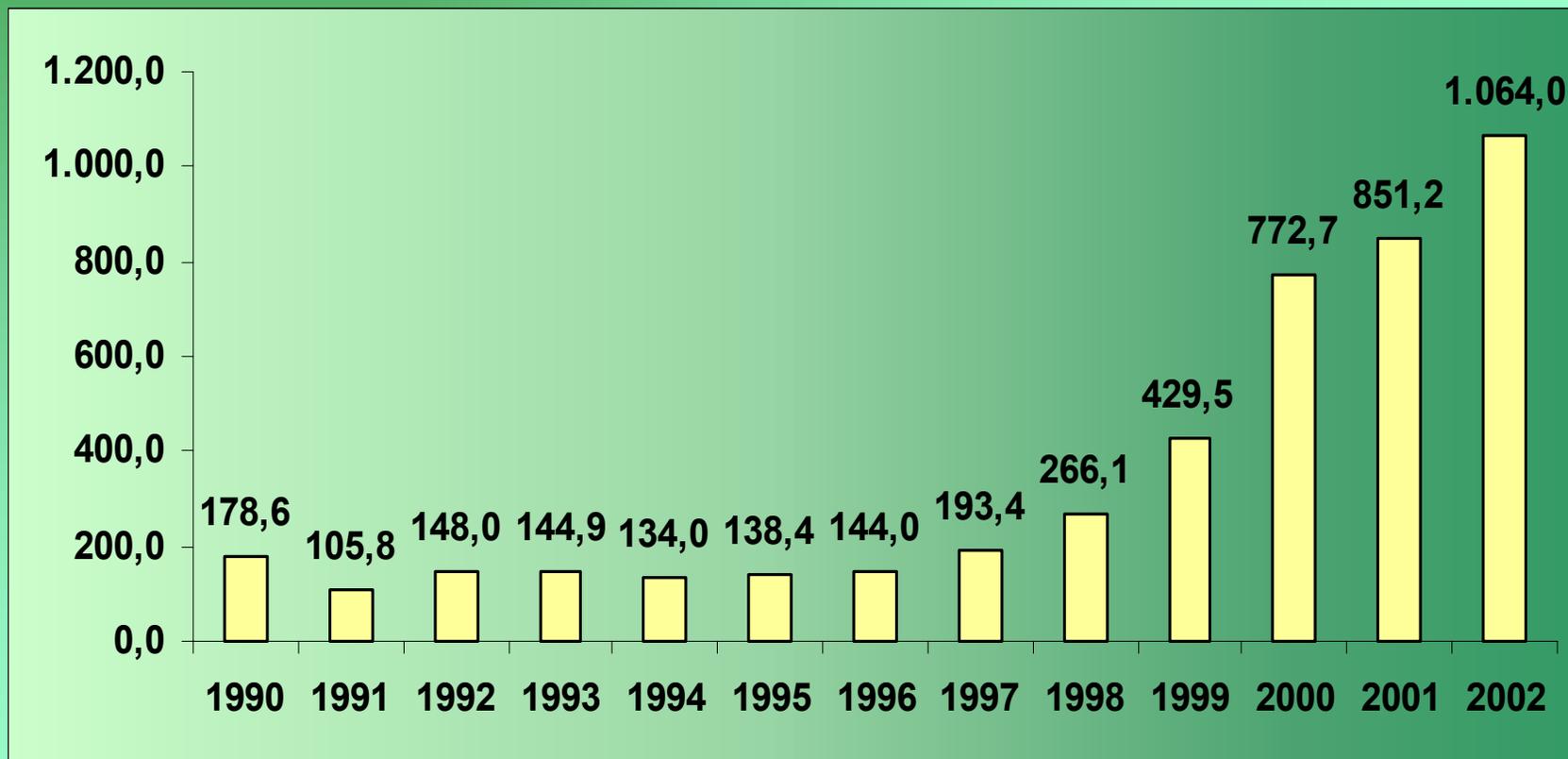
(\*) Dados até Dezembro

**Empregos Diretos e Indiretos: 250 mil**

# PÓLO INDUSTRIAL DE MANAUS - PIM

## Exportação (evolução)

EM US\$ MILHÕES

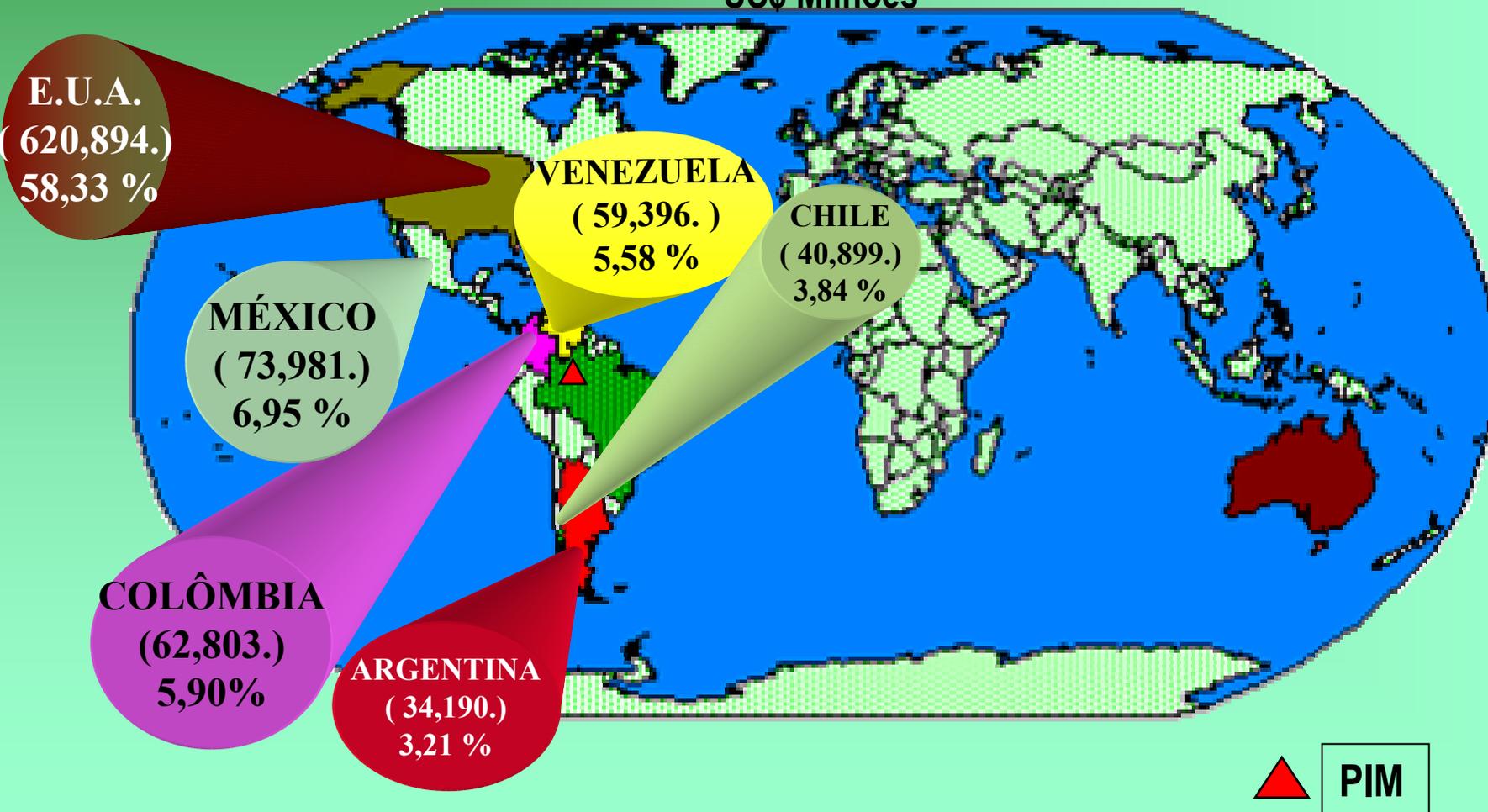


Fonte: SUFRAMA / SIST. ALICE

(\*) dados até Dezembro

# PRINCIPAIS DESTINOS DE EXPORTAÇÃO

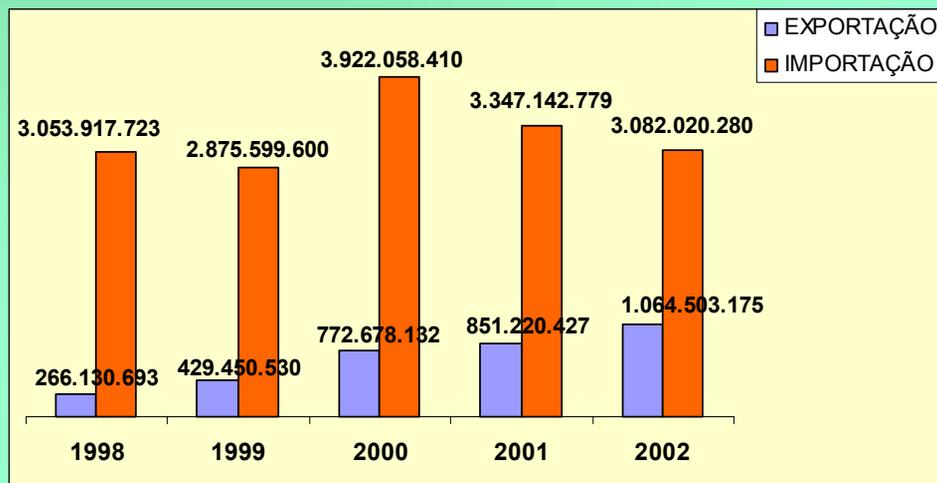
US\$ Milhões



# COMPARATIVO: IMPORTAÇÕES / EXPORTAÇÕES DO PIM

ANO	VALOR EM US\$		
	EXPORTAÇÃO (A)	IMPORTAÇÃO (B)	SALDO (C = A-B)
1998	266.130.693	3.053.917.723	-2.787.787.030
1999	429.450.530	2.875.599.600	-2.446.149.070
2000	772.678.132	3.922.058.410	-3.149.380.278
2001	851.220.427	3.347.142.779	-2.495.922.352
2002	1.064.503.175	3.082.020.280	-2.017.517.105

FONTE: ALICEWEB / SUFRAMA



# PÓLO INDUSTRIAL DE MANAUS - PIM

## PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA NO PIM

B E N S	PRODUTIVIDADE (*)	
	PIM	BENCHMARK
Lentes acabadas	1.600	800
Lentes prog.semi-acab.	1.100	600
Televisor	50	40
Vídeo Cassete	45	40
Telefone Celular	32	30

(\*) EM TURNO DE 8 HORAS POR TRABALHO

# PROJETOS INDUSTRIAIS APROVADOS

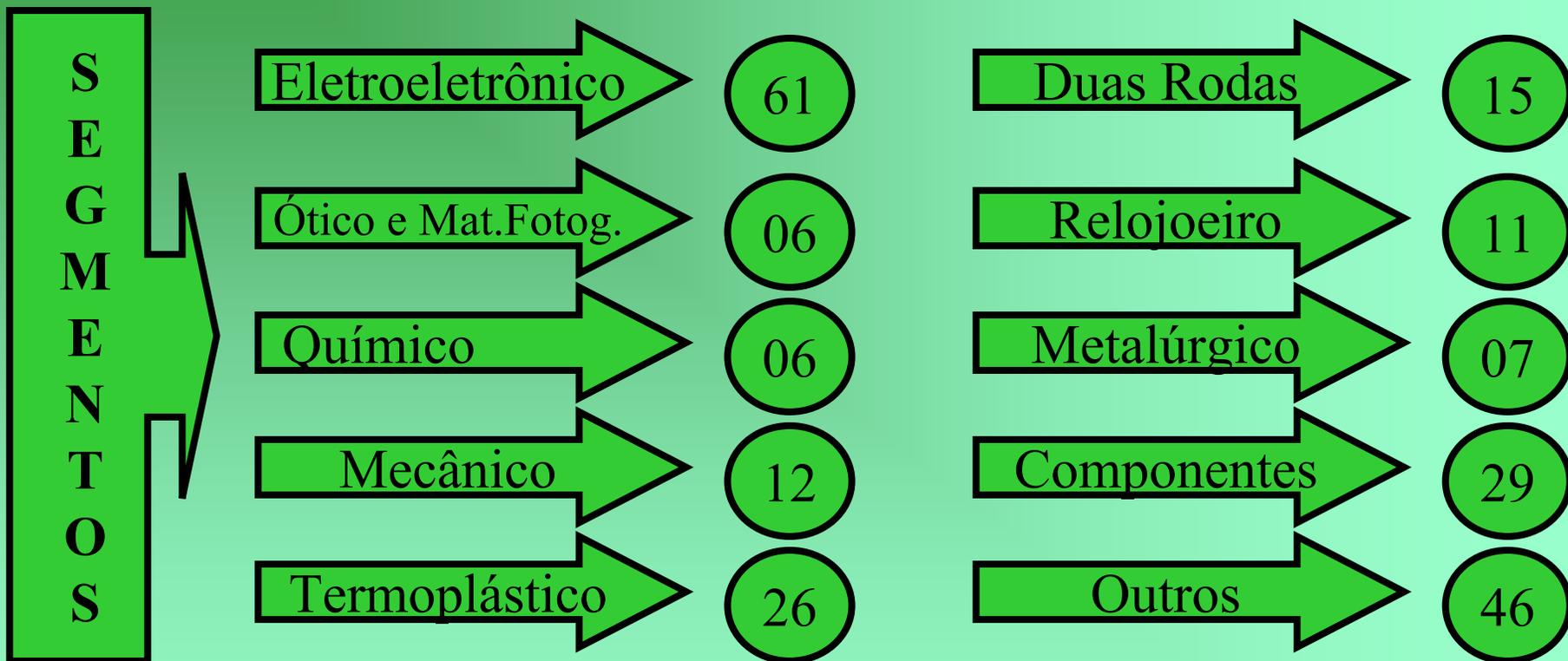
Anos	Projetos	Empregos	Inv.Fixos (US\$ 1,000.00)	Inv.Total (US\$ 1,000.00)	Exportações (US\$ 1,000.00)
1999	144	18.665	696.674	2.294.831	381.036
2000	158	14.033	486.565	2.788.393	556.726
2001	277	24.266	800.754	4.589.950	556.064
2002	218	9.799	307.479	1.188.725	315.238
<b>TOTAL</b>	<b>797</b>	<b>66.763</b>	<b>2.291.472</b>	<b>10.861.899</b>	<b>1.809.064</b>

Projetos de Implantação; Ampliação e Diversificação

# PRINCIPAIS PRODUTOS EXPORTADOS

- 1. TELEFONE CELULAR**
- 2. TELEVISORES A CORES**
- 3. CONCENTRADO PARA REFRIGERANTES**
- 4. CINESCÓPIO DE TV EM CORES**
- 5. MOTOCICLETAS DE 50 E 125 CC**
- 6. DECODIFICADOR DE SINAL DIGITALIZADO**
- 7. APARELHOS DE BARBEAR NÃO ELÉTRICO**
- 8. PARTES E ACESS. P/ APARS. FOTOCOPIA**
- 9. TELAS OU GRADES CATALISADORAS, DE PLATINA**
- 10. APARELHOS DE AR CONDICIONADO**

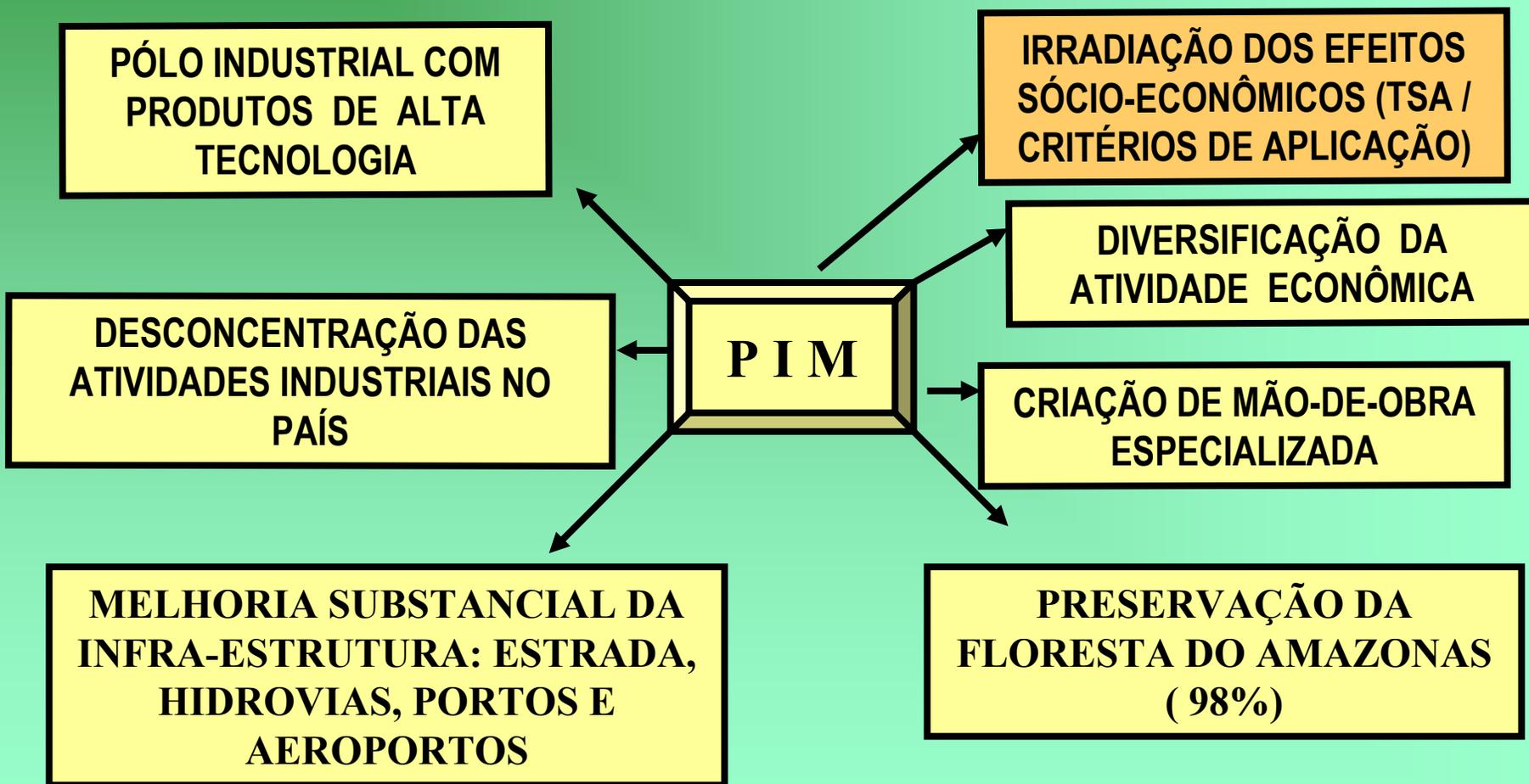
## Nº DE EMPRESAS CERTIFICADAS COM A ISO 9000



**TOTAL 219**

MAIS EMPRESAS CERTIFICADAS DO QUE BOLÍVIA, COLÔMBIA, EQUADOR, GUIANA E PARAGUAI.

# RESULTADOS POSITIVOS



# RESULTADOS POSITIVOS

## ARRECAÇÃO DE TRIBUTOS E CONTRIBUIÇÕES FEDERAIS NO EST. DO AMAZONAS X RENÚNCIA FISCAL

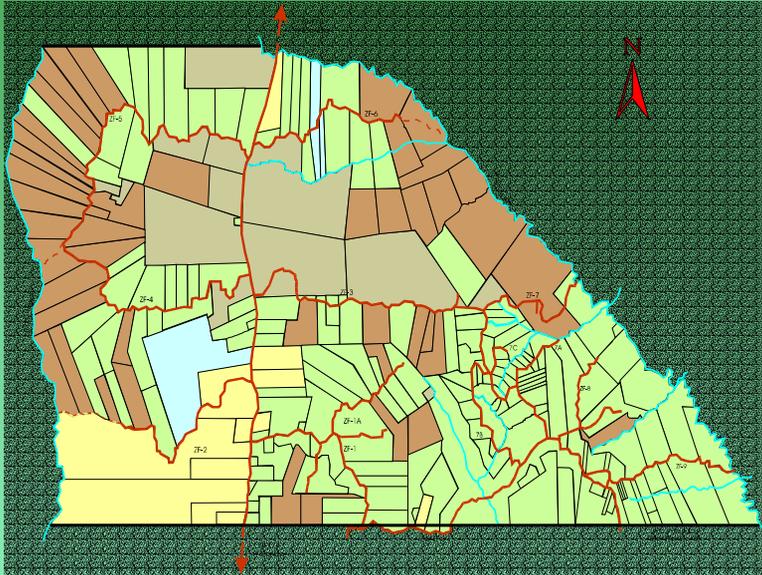
*R\$ 1.000,00*

ANOS	Valores arrecadados	Valores arrecadados ICMS	Valores arrecad.P/ Suframa (²)	Valor renunciado pela União	Valor renunciado pelo Am.(3)	Valor Total Renunciado pela União e Est. Am. (F)	Rel.Ren. Fiscal / Vlr. Arrecadado (G)=(A+B+C)/F
	(A)	(B)	(C)	(D)	(E)	(F)	(G)
1995	922.724	913.548	105.641	2.027.097	603.298	2.630.395	0,74
1996	1.147.180	1.196.573	130.687	2.224.254	829.224	3.053.478	0,81
1997	1.181.860	1.224.789	107.490	2.586.727	859.736	3.446.463	0,73
1998	1.066.748	1.032.229	90.354	2.512.406	769.483	3.281.889	0,67
1999	1.680.958	1.096.545	91.638	3.026.584	893.213	3.919.797	0,73
2000	1.796.854	1.399.576	139.300	2.292.071	1.291.640	3.583.711	0,93
2001	2.218.826	1.651.698	122.119	3.432.388	1.365.006	4.797.394	0,83
2002	2.698.670	1.938.263	133.092	4.125.948	944.514 *	5.070.462 *	0,94



**SETOR**  
**AGROPECUÁRIO**

# DISTRITO AGROPECUÁRIO



*Proj. Implantados:* 299 unidades

*Investimento realizado:* R\$ 85 milhões

*Faturamento:* R\$ 202 milhões

*Nível de emprego:* 3.564 postos de trabalho

## INFRA - ESTRUTURA

- **Área:** 589.334 hectares;
- **Estradas vicinais:** 428 Km;
- **Rodovia Federal:** 69 km (BR-174, asfaltada e c/ energia elét. o km 43);
- **Rodovia estadual:** 38 km (AM-010, asfaltada e com energia elétrica);
- **Comunicação:** 2 sist. de telef. de Util.Púb.no Rio Preto da Eva;
- **Órgão de pesquisa:** 5
- **Municípios abrangidos:** Manaus, Rio P.Eva e Pres. Figueiredo

# VISÃO ESTRATÉGICA PARA O FORTALECIMENTO DO MODELO

## PLANO ANUAL DE TRABALHO (PAT) - 2003

### *PROGRAMAS:*

#### **I - PÓLO INDUSTRIAL DE MANAUS :**

- 22 Ações

#### **II - INTERIORIZAÇÃO DO DESENVOLVIMENTO DA AMAZÔNIA OCIDENTAL:**

- 14 Ações

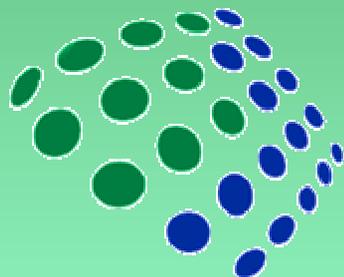
#### **III - DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL**

- 13 Ações

**VISÃO ESTRATÉGICA**

**I - Pólo Industrial de Manaus - PIM**

**CENTRO DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E  
INOVAÇÃO TECNOLÓGICA DO**

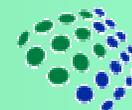


**CT-PIM**

CENTRO DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO DO PÓLO INDUSTRIAL DE MANAUS

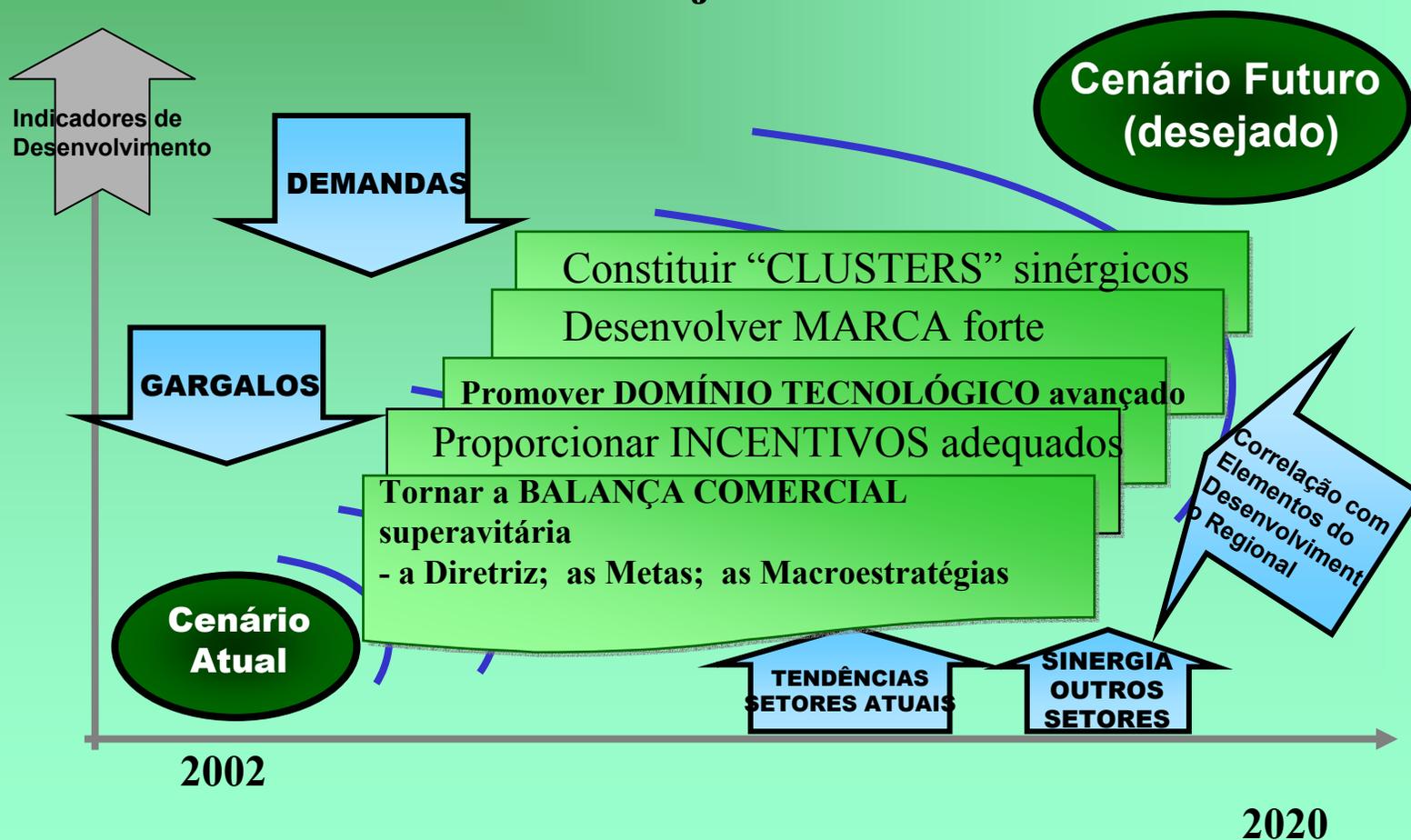
**PÓLO INDUSTRIAL DE  
MANAUS**

# I - Pólo Industrial de Manaus - PIM



**CT-PIM**

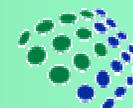
## PIM - Cenário Desejável de Desenvolvimento



**VISÃO ESTRATÉGICA**

**I - Pólo Industrial de Manaus - PIM**

**Propostas de Soluções**



**CT-PIM**

**COMPETÊNCIAS:**

- 1. Gestão Estratégica**
- 2. Empreendedorismo**
- 3. Gestão da Qualid.e Prod.**
- 4. Tecnolog.Indl.Básica-TIB**
- 5. Monitoramento e Proteção Ambiental**
- 6. Microsistemas**
- 7. Mecaoptoeletrônica**
- 8. Tecnologia da Informação**

- 10. Processo de Fabricação**
- 11. Tecnologia de Reciclagem**
- 12. Energia Elétrica**
- 13. Telecomunicações**
- 14. Logística**
- 15. Instalações Industriais**
- 16. Mecanismos e Componentes Eletromecânicos**
- 17. Componentes Termoplásticos**
- 18. Embalagens e Material**

**Desafio  
em  
C&T&I  
do  
PIM**

**54  
Projetos  
e  
Programas**

**9. Projeto de Produtos e Gestão da Informação**  
**Proposições**

**Gráfico**

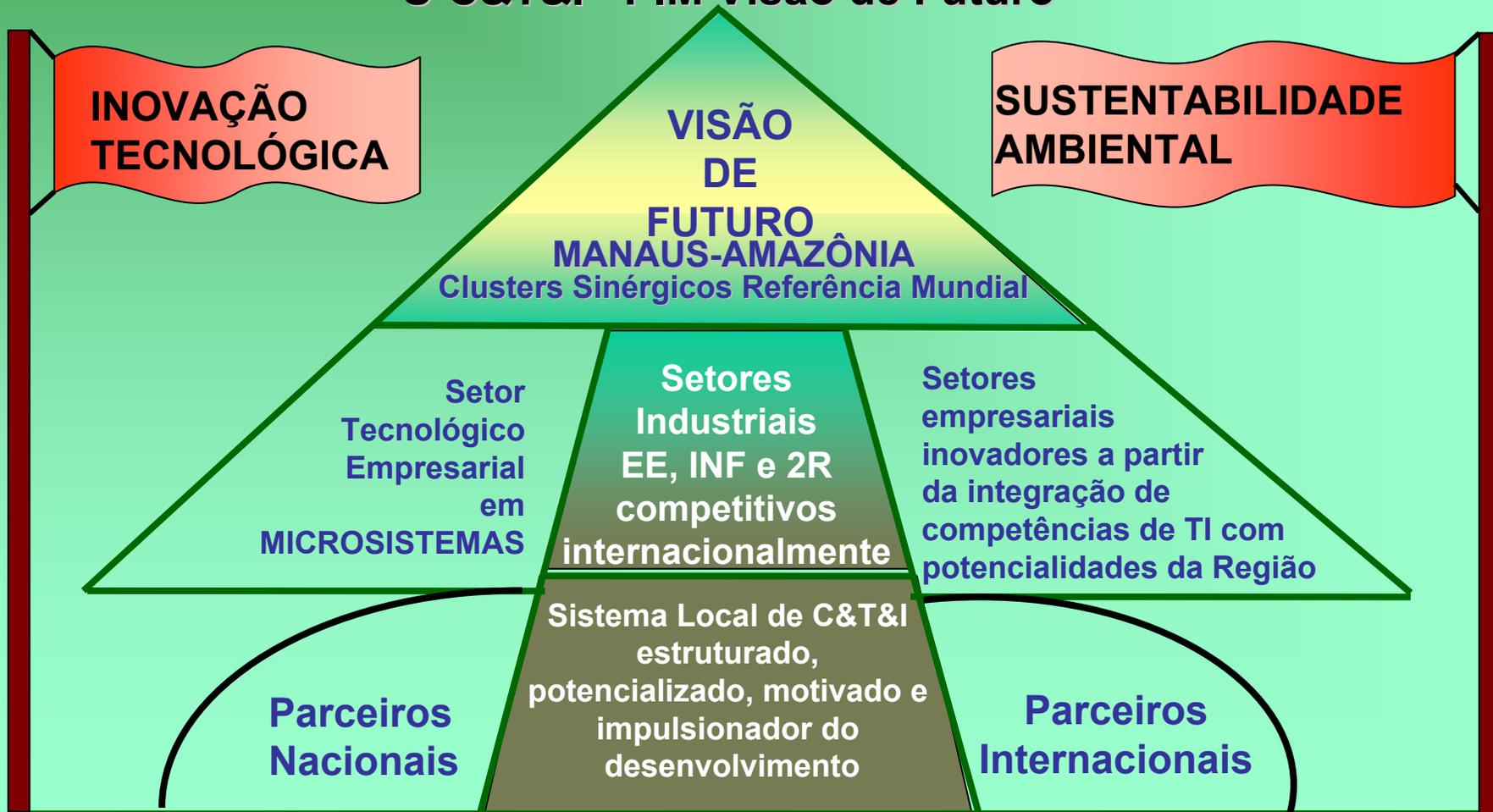
- oriundas do processo de levantamento
- da equipe executora CERTI/SUFRAMA
- dos consultores do projeto
- de contribuições dos "players"

**VISÃO ESTRATÉGICA**

**I - Pólo Industrial de Manaus - PIM**



**S-C&T&I - PIM Visão de Futuro**



**VISÃO ESTRATÉGICA**

**I - Pólo Industrial de Manaus - PIM**

**CENTRO DE BIOTECNOLOGIA**



**DA AMAZÔNIA**

**VISÃO ESTRATÉGICA**

**I - Pólo Industrial de Manaus - PIM**

**CENTRO DE BIOTECNOLOGIA DA AMAZÔNIA**



**BIODIVERSIDADE**

**ÁREA: 12.000 m<sup>2</sup>**



**Interligado a 52 laboratórios nacionais e Internacionais**

**26 laboratórios para pesquisa;**

**01 Central para produção de ensaio industrial;**

**01 Incubadora ; e 01 Central Analítica;**

**VISÃO ESTRATÉGICA**

**I - Pólo Industrial de Manaus - PIM**

**CENTRO DE BIOTECNOLOGIA DA AMAZÔNIA**

**CIÊNCIA E  
PESQUISA**

**TRANSFER. DE  
TECNOLOGIA**

**INCUBADORA  
DE EMPRESAS**

**Bioindústrias**



**Alimentícios e  
Nutricêuticos**



**Cosméticos**



**Agroquímicos e  
Química Fina.**



**Fitoterápicos**

## I - Pólo Industrial de Manaus - PIM

### ESTRUTURA LABORATORIAL



- Laboratórios de pesquisa de produtos vegetais;
- Laboratórios de pesquisa de produtos animais;
- Laboratórios destinados à Central Analítica;
- Laboratórios de pesquisa com microorganismos;
- Laboratório de apoio e treinamento laboratorial;
- Complexo de Descontaminação, Lavagem e Esterilização;
- Incubadora de Empresas;
- Laboratório de Produção de Extratos;
- Biotério
- Planta Piloto de Processos Industriais



## I - Pólo Industrial de Manaus - PIM

### APLICAÇÃO DE RECURSOS DA SUFRAMA EM FORMAÇÃO DE CAPITAL INTELLECTUAL LOCAL (R\$ 5.900.000,00 )

1. Doutorado em Biotecnologia: Convênio com a UNISSOL, envolvendo outras Instituições;
2. Doutorado em Engenharia da Produção: Convênio com a Universidade Federal do Amazonas - UFAM;
3. Programa de Pesquisa e Pós-graduação em Desenvolvimento e Pós-graduação em Desenvolvimento Regional: Convênio com a Universidade Federal do Amazonas - UFAM;
4. Mestrado em Biotecnologia: Convênio com a Universidade do Estado do Amazonas - UEA;
5. Mestrado em Doenças Tropicais: Convênio com a Universidade do Estado do Amazonas - UEA

## I - Pólo Industrial de Manaus - PIM

### CENTRO LOGÍSTICO AVANÇADO DE DISTRIBUIÇÃO - CLAD

Projeto em parceria com a SUFRAMA, o Centro das Indústrias do Estado do Amazonas, o Governo do Amazonas, o Condado de Broward/Flórida e a Cidade Hollywood/Flórida

O Centro será composto de “Show room” permanente e de “Armazém Alfandegado”,

Objetivo

Proporcionar maior competitividade aos produtos exportados pelo Pólo Industrial de Manaus - PIM e Amazônia Ocidental, com a finalidade de atingir a meta incremento de 25% da exportações do PIM

**VISÃO ESTRATÉGICA**

**I - Pólo Industrial de Manaus - PIM**

**IMPLANTAÇÃO DO COMPLEXO DE ARMAZENAGEM E  
COMERCIALIZAÇÃO DE MERCADORIAS (EIZOF)**

**OBJETIVO**

Dotar o PIM de um ponto logístico avançado das empresas fornecedoras de insumo nacionais ou importados.

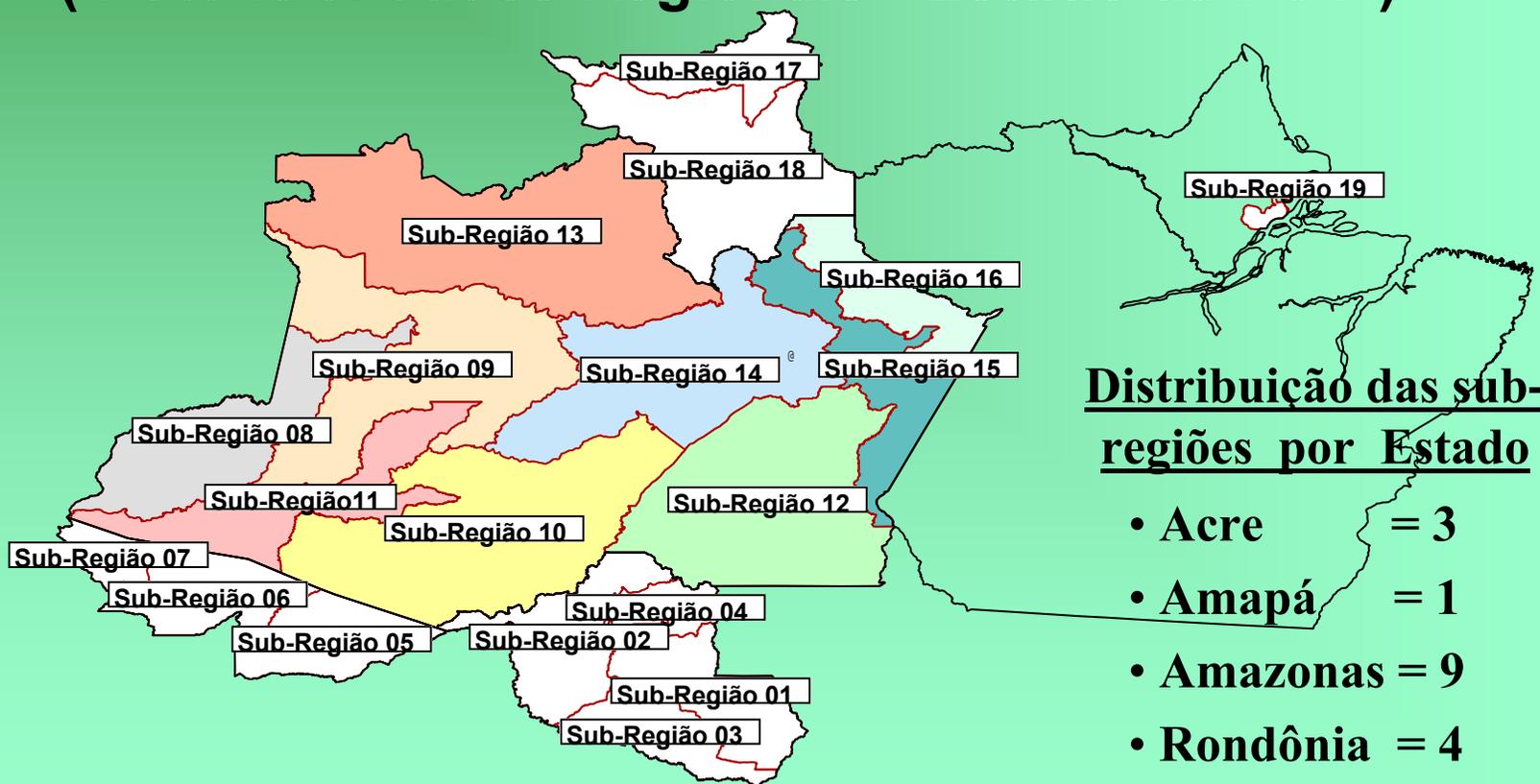
**APOIO À CONSTRUÇÃO DO NOVO PORTO DE MANAUS DO  
DISTRITO INDUSTRIAL**

**OBJETIVO**

Formar uma infra-estrutura básica de embarque e desembarque de mercadorias para complementar a logística de apoio às exportações

## II - Interiorização do Desenvolvimento da Amazônia Ocidental

( Potencialidades Regionais - Estudo da FGV )



### Distribuição das sub-regiões por Estado

- Acre = 3
- Amapá = 1
- Amazonas = 9
- Rondônia = 4
- Roraima = 2
- Total = 19**

## II - Interiorização do Desenvolvimento da Amazônia Ocidental

### 1. *Potencialidades Regionais ( Resultados )*

Biodiversidade;  
Turismo Ecológico;  
Madeira serrada / pré-beneficiada;  
Frutas Tropicais;  
Piscicultura;  
Palmito de Pupunha;  
Óleo de dendê;  
Indústria da madeira;  
Amido de Mandioca;  
Guaraná



## II - Interiorização do Desenvolvimento da Amazônia Ocidental

### APOIO À IMPLANTAÇÃO DO PROJETO PILOTO DE COLONIZAÇÃO EM GRUPO NO D.A.



OBJETIVO

Implementar o projeto piloto, através de assentamento com explorações técnicas e economicamente viáveis, ecologicamente corretas e socialmente desejáveis que levem à profissionalização do agricultor.

## **II - Interiorização do Desenvolvimento da Amazônia Ocidental**

- Aprovação de Projetos de Produção e Aproveitamento de Matérias-Primas Regionais para Fruição de Incentivos Fiscais

- Fomento a Projetos de Infra-Estrutura Econômica e Social na Amazônia Ocidental

# INTERIORIZAÇÃO DO DESENVOLVIMENTO

*Recursos aplicados pela SUFRAMA (2000 - 2002)*

<b>Estado do ACRE .....</b>	<b>R\$ 36.498.185,60</b>
<b>Estado do AMAZONAS.....</b>	<b>R\$ 54.659.191,74</b>
<b>Estado do AMAPÁ .....</b>	<b>R\$ 11.843.355,00</b>
<b>Estado de RORAIMA .....</b>	<b>R\$ 57.430.656,28</b>
<b>Estado de RONDÔNIA .....</b>	<b>R\$ 32.836.091,57</b>
<b>TOTAL .....</b>	<b>R\$ 193.267.480,19</b>

## II FEIRA INTERNACIONAL DA AMAZÔNIA - FIAM



DE 15 A 18 SETEMBRO DE 2004