

MINISTÉRIO DO DESENVOLVIMENTO, INDÚSTRIA E COMÉRCIO EXTERIOR

Superintendência da Zona Franca de Manaus

Superintendência Adjunta de Planejamento

Departamento de Planejamento

Coordenação de Planejamento

***PLANO ANUAL DE TRABALHO - PAT/2001
(VERSÃO EXECUTIVA)***

**Aprovado pela Base Deliberativa do Comitê Central de Planejamento e
Coordenação Administrativa – COPLAN**

Janeiro/2001

Missão e Objetivos Estratégicos da Suframa

Missão:

Ser uma agência de promoção de investimentos na Zona Franca de Manaus, Amazônia Ocidental e outras áreas sob sua administração, mediante identificação de oportunidades, atração de empreendimentos e a formação de parcerias, objetivando a auto-sustentabilidade, a geração de emprego e renda e a melhor distribuição de riqueza na Região.

Objetivos Estratégicos:

I – Identificar oportunidades de investimentos;

II – Atrair investidores privados;

III – Obter o reconhecimento regional, nacional e internacional da Instituição como promotora de investimentos;

IV – Identificar necessidades de infra-estrutura;

V – Estimular investimentos em infra-estrutura pelos setores público e privado;

VI – Consolidar o parque industrial da ZFM;

VII – Fortalecer as atividades agrossilvopastoris;

VIII – Incrementar as atividades do comércio e outros serviços;

IX – Atuar em parceria com órgãos e entidades públicas e privadas; e

X – Buscar o permanente desenvolvimento organizacional, gerencial e tecnológico da Instituição

APRESENTAÇÃO

A Plano Anual de Trabalho para o exercício de 2001, foi elaborado sob a ótica de se criar no interior da Amazônia Ocidental, um centro industrial, comercial e agropecuário capaz de gerar o desenvolvimento econômico e social na Região. No sentido de buscar o objetivo esperado, foram desenhadas as **opções estratégicas** “*tecnologia*”, “*inserção internacional competitiva*”, “*desenvolvimento sustentável local*”, “*atração de investimento*”, “*logística*” e “*desenvolvimento institucional*”, sob as quais as ações da Autarquia foram dimensionadas, cruzando-as com os setores da indústria, comércio/serviço/governo e agro-negócio, com foco nas diretrizes das ações inscritas no PPA/2000-20003, do Governo Federal.

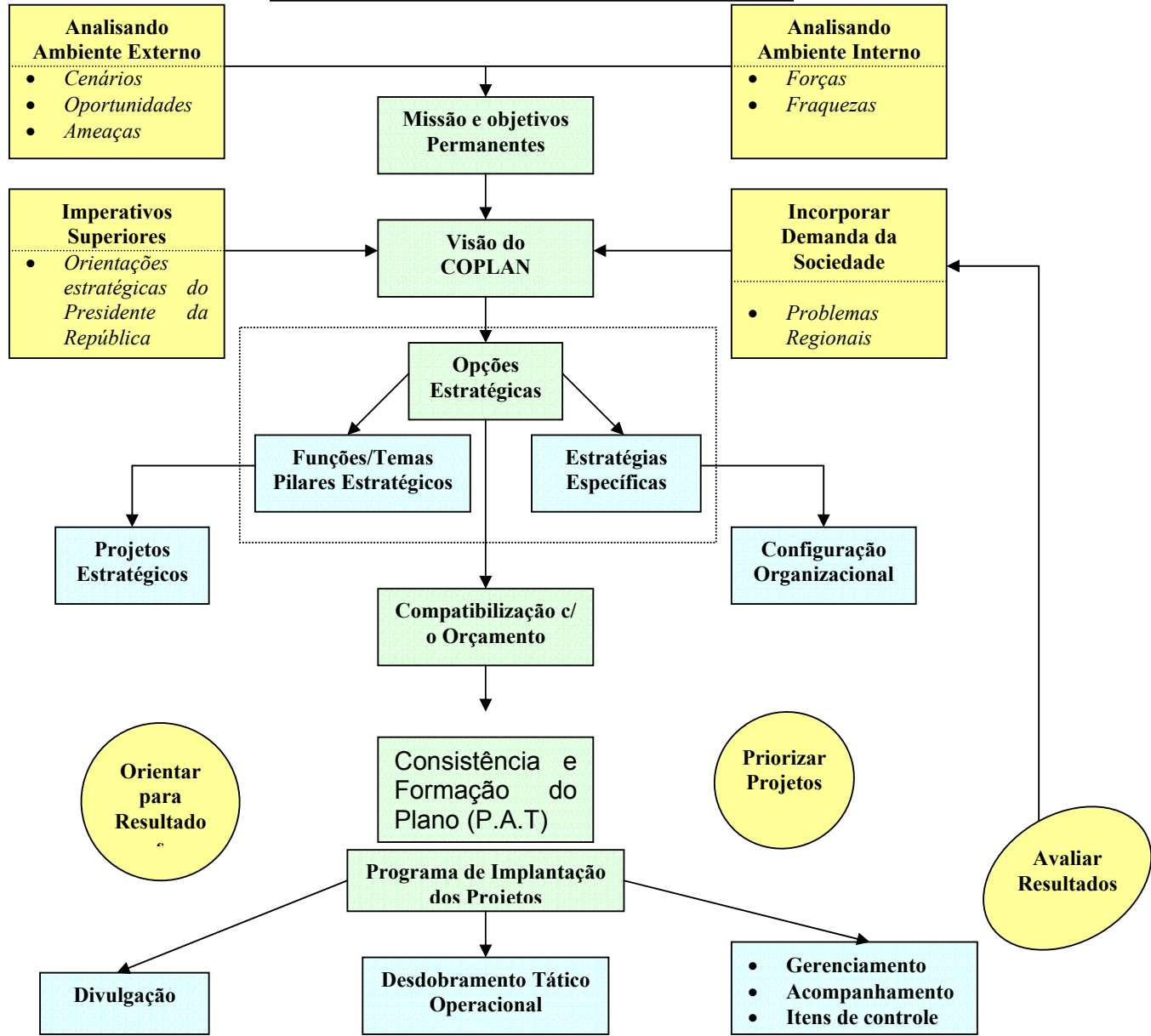
O conjunto de ações, elaboradas a partir da matriz das opções estratégicas do PAT/2001, ilustrada adiante, demonstra o esforço da Suframa em desenvolver a Amazônia Ocidental, por meio da implementação de um programa de interiorização do desenvolvimento que se consolida através de projetos economicamente viáveis, contemplando o aproveitamento das potencialidades regionais, a biodiversidade, o adensamento da cadeia produtiva do agro-negócio, o apoio ao turismo e a ampliação de oportunidades de renda, utilizando as manifestações culturais pelo artesanato e design amazônico, caracterizando a intervenção da Autarquia no contexto do desenvolvimento sustentável local.

Em nível de desenvolvimento institucional, buscou-se definir ações que oportunizem os meios necessários para a realização das ações finalísticas, ampliando, sobretudo, a tecnologia organizacional da SUFRAMA..

A lógica do planejamento, expresso a seguir, representa a metodologia adotada para a seleção das opções estratégicas e das concernentes ações, desenvolvidas pelo Comitê de Planejamento da organização, onde a priorização das ações esteve ao norte com os imperativos da sociedade, as quais foram estruturadas sob a orientação de resultados em compatibilização com o orçamento aprovado pelo Congresso Nacional e sancionado pela Presidência da República, conforme demonstração anexo, que, devidamente avaliados, incorporarão demandas daquela própria sociedade. Por fim, registra-se que, conforme indica aquela metodologia, as ações serão em seguida desdobradas para fins de suas execuções, supervisionadas pelo gerenciamento do próprio Comitê de Planejamento.

Antonio Sérgio Martins Mello
Superintendente

LÓGICA DO PLANEJAMENTO



I – PROGRAMA: “PÓLO INDUSTRIAL DE MANAUS – PIM”

JUSTIFICATIVA: *A lógica do fortalecimento está centrada na tentativa de dar consistência, na perspectiva do longo prazo, à Zona Franca de Manaus, a partir dos vetores de incremento da exportação e da atração de fornecedores na visão competitiva de substituição das importações.*

1.1 - SUBPROGRAMA: “APOIO AO DESENVOLVIMENTO TECNOLÓGICO”

OBJETIVO GERAL: *Formar recursos humanos especializados, a partir de um processo de integração com instituições de ensino & pesquisa nacionais e estrangeiras, consolidado num Centro Tecnológico, para que se possa dispor de massa crítica capaz de gerar uma base tecnológica eficiente com potencial para atender a demanda existente, oportunizando a consolidação do PIM e criação de mecanismo indispensável para os projetos nas áreas de biotecnologia e agroindústria.*

Este subprograma está constituído das seguintes ações:

1. Programa Prioritário de P&D (para absorção de investimentos da Lei n.º 8.387/91)

Objetivo Fundamental: *Induzir o desenvolvimento tecnológico, mediante definição de programas prioritários voltados, notadamente, à formação e capacitação de recursos humanos na Região.*

2. Utilização do Processo Produtivo Básico como Indutor do Adensamento das Cadeias Produtivas

Objetivo Fundamental: *Fixação dos Processos Produtivos Básicos – PPBs, mediante edição de Portarias Interministerial, visando maior verticalização dos processos produtivos no PIM.*

3. Articulação para Formação de Aliança Estratégica de Inteligência Cooperativa

Objetivo Fundamental: *Reunir e integrar competências e organizações de base científica e tecnológica.*

4. Estudos para Identificação das Necessidades de Qualificação e Requalificação Profissional

Objetivo Fundamental: *Desenvolver estudos para identificação das necessidades de qualificação e requalificação dos trabalhadores do PIM.*

5. PROGEX – Apoio Tecnológico às Empresas de Produção Regional com Potencial Exportador

Objetivo Fundamental: Proporcionar apoio tecnológico às exportações das micro e pequenas empresas, visando a adequação de produtos ao mercado internacional.

6. Implantação do Pólo de Software “AmazonSoft”

Objetivo Fundamental: Implantar na Zona Franca de Manaus um pólo produtor de software, criando nova alternativa de atração de investimentos e geração de emprego.

1.2 - SUBPROGRAMA: “INSERÇÃO INTERNACIONAL COMPETITIVA”

OBJETIVO GERAL: *Incentivar o crescimento das exportações e buscar a eliminação dos constrangimentos externos relativos à proteção dos mercados decorrentes de acordos no âmbito do Mercosul, Pacto Andino, Nafta e outros.*

Este subprograma está constituído das seguintes ações:

1 - Missões comerciais internacionais

Objetivo Fundamental: *Promover o intercâmbio entre o Amazonas e os países das missões, proporcionando aproximação entre empresas do PIM e agroindústrias com empresas estrangeiras para geração de negócio.*

2 - Feira Internacional da Amazônia

Objetivo Fundamental: *Promover o modelo do PIM, enquanto política pública de sucesso, visando atrair investidores e divulgar seus produtos.*

3 – Missões Precursoras da Feira

Objetivo Fundamental: *Promover a divulgação da Feira Internacional e dos produtos regionais e industriais e junto aos importadores e investidores estrangeiros.*

4– Seminário Sobre Exportação

Objetivo Fundamental: *Formar cultura exportadora junto as empresas industriais e regionais do Pólo Industrial de Manaus.*

5 – Programa Especial de Exportação – PEE Estadual

Objetivo Fundamental: *Implantar o Programa Especial de Exportação – PEE Estadual no Estado do Amazonas, visando apresentação de projetos por temática setoriais, objetivando exportação das pequenas e médias empresas.*

6 – Ampliação das Exportações da Amazônia Ocidental e do Pólo Industrial de Manaus - PIM

Objetivo Fundamental: *Proceder o acompanhamento sistemático da aprovação dos programas especiais de exportação concedidos aos empreendimentos industriais no PIM.*

7 – Diagnóstico e Prospecção das Exportações no PIM

Objetivo Fundamental: Identificar a capacidade de exportação de produtos regionais e industriais o PIM.

8– Integração da Suframa na Formulação das Políticas Industrial e de Comércio Exterior

Objetivo Fundamental: Acompanhar as negociações internacionais efetuadas pelo Brasil e/ou Mercosul, visando a resguardar os interesses do Modelo ZFM.

1.3- SUBPROGRAMA: “ATRAÇÃO DE INVESTIMENTO”

OBJETIVO GERAL: *Dimensionar as perspectivas de mercado regional, nacional e internacional, as suas exigências e respectivo acesso, definindo as cadeias e agrupamentos produtivos e fornecer subsídios para elaboração de políticas de desenvolvimento para a Região.*

Este subprograma está constituído das seguintes ações:

1. Desenvolvimento das Oportunidades de Investimentos

Objetivo Fundamental: *Divulgar projetos economicamente viáveis como oportunidades de negócios para o PIM.*

2. Contratação de Empresa para Captação de Investimentos

Objetivo Fundamental: *Adensar a cadeia produtiva e diversificar a linha de produtos exportáveis.*

3 - Sistematização de análise e diagnose econômico-financeira de empresas

Objetivo Fundamental: *Dispor instrumental técnico ágil e dinâmico para elaboração de análise econômico-financeira de empresas incentivadas pela SUFRAMA, com a vistas a subsidiar decisões estratégicas.*

4 - Diagnóstico dos impactos da ZFM sobre a economia regional

Objetivo Fundamental: *Analisar a trajetória da estrutura do Estado do Amazonas e da Amazônia Ocidental, verificando o impacto da influência do PIM nas atividades econômicas da Região*

5 - Participação em Programas de Desenvolvimento do Turismo/Ecoturismo e em programas, políticas e propostas voltadas para a gestão ambiental.

Objetivo Fundamental: *Fomentar o desenvolvimento do ecoturismo, estimulando a captação de investimentos e a melhoria na infra-estruturas básica e turística.*

6. Concessão de Incentivos fiscais para projetos industriais

Objetivo Fundamental: *Aprovar projetos de implantação, ampliação e diversificação, visando a consolidação do PIM.*

1.4- SUBPROGRAMA: “APOIO À LOGÍSTICA”

OBJETIVO GERAL: *Proporcionar infra-estrutura necessária ao desenvolvimentos de projetos voltados para os setores industrial, comercial e agro-negócio, oportunizando a consolidação e fortalecimento do Pólo Industrial de Manaus – PIM, e da indução a interiorização de desenvolvimento da Amazônia Ocidental.*

Este subprograma está constituído das seguintes ações:

1 – Identificação das Necessidades de Infra-Estrutura vinculada aos Fatores Limitantes das Potencialidades Regionais e do Pólo Industrial de Manaus - PIM

Objetivo Fundamental: *Identificar e atualizar de forma contínua as informações sobre as infra-estruturas necessárias para desenvolvimento das potencialidades regional e para a dinamização do Pólo Industrial de Manaus.*

2 – Manutenção, Ampliação e Modernização da Infra-Estrutura das Áreas Pioneiras e de Expansão do Distrito Industrial

Objetivo Fundamental: *Manter e conservar as vias dos Distrito Industrial de Manaus, destinada a atender a implantação de novos empreendimentos industriais.*

3- Manutenção do Limites Territoriais dos Distritos

Objetivo Fundamental: *Dotar o Distrito Industrial e Agropecuário de guarda e vigilância, objetivando proteger o patrimônio da Autarquia.*

4- Implantação, Ampliação e Conservação da Infra-Estrutura Rural do Distrito Agropecuário

Objetivo Fundamental: Viabilizar a implantação e expansão das atividades agro-industriais no Distrito Agropecuário.

5- Implementação de complexo de armazenagem e comercialização de mercadorias na área da antiga Siderama

Objetivo Fundamental: Fortalecimento das atividades econômicas do setor comercial melhoria da competitividade das indústrias do PIM incremento do nível de negócios na região.

6- Construção do CBA/PROBEM

Objetivo Fundamental: Contribuir para a implementação de uma política pública vertida para o efetivo desenvolvimento da biotecnologia a partir de matérias-primas regionais.

II – PROGRAMA: “INTERIORIZAÇÃO DO DESENVOLVIMENTO DA AMAZÔNIA OCIDENTAL”

JUSTIFICATIVA: *Promover a interiorização do desenvolvimento da Amazônia Ocidental pelo maior aproveitamento das potencialidades regionais, apoiando programas que assegurem a continuidade do processo de interiorização do desenvolvimento, com vista a atração de novos investimentos na Amazônia Ocidental, a partir da oportunização de estudos e ações direcionadas para o alcance da auto-sustentabilidade, geração de emprego e renda e a melhor distribuição de riqueza na região.*

2.1 - SUBPROGRAMA: “DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL LOCAL/AGENDA 21”

OBJETIVO GERAL: *Buscar adotar um modelo de desenvolvimento para a Amazônia, em bases sustentáveis, criando condições para a preservação da capacidade produtiva dos recursos naturais, assegurando viabilidade econômica e melhora substancial na qualidade de vida, bem como promovendo equidade como princípio de convivência social.*

Este subprograma está constituído das seguintes ações:

1- Ampliação e Manutenção do Projeto de Potencialidades Regionais

Objetivo Fundamental: *Atualizar, manter e aprimorar o banco de dados das potencialidades regionais identificadas em estudos anteriores, objetivando orientar empreendedores nacionais e internacionais que desejam investir na Região.*

2- Articulação para elaboração de Sistema Contábil para gestão ambiental

Objetivo Fundamental: *Dispor de instrumental técnico-científico que possibilite a inserção de dados e registros sobre o patrimônio ambiental, observando preceitos fundamentais de ciências contábeis, econômicas, jurídicas e naturais.*

3 - Atuação estratégia integrada para áreas de fronteira

Objetivo Fundamental: *Convergir mecanismos disponíveis na SUFRAMA, cabíveis às ALC's, às ações de outros órgãos governamentais, especialmente do Projeto Calha Norte, a fim de promover atividades conjuntas direcionadas ao desenvolvimento sócio-econômico das regiões de fronteira.*

4- Apoio a Elaboração das contas Regionais dos Estados da Amazônia Ocidental e Amapá.

Objetivo Fundamental: Dar continuidade ao trabalho desenvolvido pela SUFRAMA, em parceria com o IBGE, para promover a capacitação técnica das Secretarias de Planejamento e Órgãos de Estatística da Amazônia Ocidental e Amapá, visando à construção das contas Regionais Anuais.

5- Treinamento e reciclagem das Associações e Cooperativas da Amazônia Ocidental

Objetivo Fundamental: Proporcionar aprimoramento das gestões administrativas dos projetos de produção financiados à título de gestão emprego e renda, possibilitando a emancipação.

6. Fomento a projetos de infra-estrutura econômica e social na Amazônia Ocidental

Objetivo Fundamental: Implantar infra-estrutura econômica que possibilite criar condições para o crescimento econômico da Amazônia Ocidental e Amapá.

7. Elaboração de estudos Econômicos Agropecuários e Agro-industriais

Objetivo Fundamental: Elaborar estudos econômicos capazes de dar uma visão da situação do setor agropecuário e agro-industrial, visando subsidiar investidores interessados nos diferentes segmentos que compõem o setor.

8. Zoneamento Econômico-Ecológico do Distrito Agropecuário de Manaus

Objetivo Fundamental: Executar um trabalho de zoneamento econômico-ecológico que indique os potenciais e as áreas aproveitáveis dos pontos de vista técnico, econômico e ambiental com ênfase nas atividades previstas para o Distrito Agropecuário.

9. Ações de apoio à implantação do projeto Piloto de Colonização em Grupo no Distrito Agropecuário

Objetivo Fundamental: Desenvolver projetos de apoio à infra-estrutura do Projeto, buscando viabilizar a sua implantação.

10. Criação do Centro de Design Tropical da Amazônia

Objetivo Fundamental: Desenvolver o design na região a fim de promover a elevação econômica e social das comunidades amazônicas, mediante o aproveitamento da criatividade da sua população.

2.2- SUBPROGRAMA: “ATRAÇÃO DE INVESTIMENTO”

OBJETIVO GERAL: *Dimensionar as perspectivas de mercado regional, nacional e internacional, as suas exigências e respectivo acesso, definindo as cadeias e agrupamentos produtivos e fornecer subsídios para elaboração de políticas de desenvolvimento para a Região.*

Este subprograma está constituído das seguintes ações:

1 - Análise da Cadeia Produtiva e Estudos de Mercados das Potencialidades Regionais de Ampla Localização

Objetivo Fundamental: Elaborar estudos de mercados e de análise da cadeia produtiva dos principais produtos potenciais da Amazônia.

2- Elaboração e Acompanhamento da Implantação de Projetos Demonstrativos na Amazônia Ocidental.

Objetivo Fundamental: Elaborar banco de dados de Projetos Demonstrativos viáveis para a Região, objetivando orientar empreendedores nacionais.

3. Concessão de Incentivos fiscais para projetos de produção e aproveitamento de matérias-primas regionais

Objetivo Fundamental: Fortalecer e organizar a estrutura produtiva do Distrito Agropecuário e comunidades rurais da Amazônia Ocidental.

4. Identificação de Possíveis Sistemas Alternativos de Produção de Energia para Comunidades Rurais da Amazônia Ocidental.

Objetivo Fundamental: Realizar workshop de energias renováveis aplicáveis à Amazônia Ocidental, propondo a utilização de sistemas de produção de energia em comunidades, baseados em fontes alternativas de baixo custo.

5- Criação de Pólo Industrial par Processamento de Matérias-Primas de Origem Vegetal da Região Amazônica, visando a Implantação de um Pólo de Cosmético no PIM

Objetivo Fundamental: Desenvolver, de forma ordenada, insumos com alto valor agregado, aplicáveis à indústria de produtos de higiene pessoal, cosméticos e perfumes, viabilizando a produção em escala industrial.

III – PROGRAMA: “DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL”

JUSTIFICATIVA: *Executar as atividades da Autarquia, visando a manutenção e aprimoramento da máquina administrativa, buscando de forma contínua o desenvolvimento organizacional da Instituição.*

3.1 - SUBPROGRAMA: “ DESENVOLVIMENTO DE RECURSOS HUMANOS”

OBJETIVO GERAL: *Criar condições ótimas para a execução das atividades administrativas, a partir da manutenção e desenvolvimento de recursos humanos necessários.*

Este subprograma está constituído das seguintes ações:

1 - Manutenção das Atividades de Recursos Humanos

Objetivo Fundamental: *Assegurar quadro adequado de pessoal para suprir quantitativamente e qualitativamente as necessidades de serviços da Autarquia.*

2 - Capacitação e Formação de Recurso Humanos

Objetivo Fundamental: *Otimizar a capacidade técnica, administrativa e gerencial dos servidores da SUFRAMA, através do aperfeiçoamento e reciclagem de conhecimentos.*

3 - Programa de Estágio de Estudantes

Objetivo Fundamental: *Propiciar complementação de ensino e aprendizagem aos estudantes, em termos de treinamento prático de aperfeiçoamento técnico-cultural, científico e de relacionamento humano.*

4 - Programa de Qualidade de Vida

Objetivo Fundamental: *Implantar ciclo de palestras, centro de convivência para servidores aposentados e formação de canto coral.*

3.2 - SUBPROGRAMA: “DESENVOLVIMENTO DE RECURSOS LOGÍSTICOS”

OBJETIVO GERAL: Criar condições ótimas para a execução das atividades administrativas, a partir da manutenção e desenvolvimento de recursos logísticos necessários.

Este subprograma está constituído das seguintes ações:

1. Construção da Coordenação Regional de Boa Vista/RR

Objetivo Fundamental: Construir as instalações físicas da Coordenação Regional de Boa Vista/RR, proporcionando comodidade aos servidores e usuários da Autarquia e aprimorar o fluxo das atividades.

2. Construção da Área de Livre Comércio de Macapá/Santana – AP

Objetivo Fundamental: Construir as instalações físicas da Área de Livre Comércio de Macapá/Santana – AP, atendendo as necessidades dos serviços prestados pela SUFRAMA na ALCMS, aprimorando o fluxo das atividades.

3. Construção da Área de Livre Comércio de Guajará-Mirim/RO

Objetivo Fundamental: Construir as instalações físicas da Área de Livre Comércio de Guajará-Mirim/RO, atendendo as necessidades dos serviços prestados pela SUFRAMA na ALCGM, aprimorando o fluxo das atividades.

4. Reformulação e atualização do site da SUFRAMA

Objetivo Fundamental: Prover um portal com informações da Amazônia Ocidental, referente às novas oportunidades de negócios, consultas, cadastros, empresas do Distrito Industrial e informações.

5. Ampliação dos recursos de informática da SUFRAMA

Objetivo Fundamental: Retomar o processo de informatização e modernização organizacional da SUFRAMA

6. Aquisição, manutenção e conservação de bens

Objetivo Fundamental: Aquisição e distribuição de todo o material necessário ao atendimento das atividades administrativas da Autarquia.

7. Aprimoramento dos Serviços prestados pela Suframa

Objetivo Fundamental: Prestar permanente apoio às atividades da Autarquia por meio do acompanhamento dos contratos para a prestação dos serviços diários.

8. Manutenção das Atividades Institucionais Permanentes

Objetivo Fundamental: Executar as atividades vinculadas as Unidades Administrativas da Suframa e da Máquina Administrativa como um todo.

9. Modernização e Ampliação dos Meios de Comunicação

Objetivo Fundamental: Modernizar e ampliar todos os meios de comunicação necessários ao perfeito funcionamento e atendimento das atividades da Autarquia.

10. Desenvolvimento de Ações de Informática

Objetivo Fundamental: Manter e otimizar os sistemas de informática, visando a racionalização de processos da Autarquia.

3.3 - SUBPROGRAMA: “FOMENTO À MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA”

OBJETIVO GERAL: *Implementar sistemas gerenciais de informações, objetivando aprimorar o processo decisório com vistas a obter eficiência e eficácia nos resultados das ações e atos administrativos.*

Este subprograma está constituído das seguintes ações:

1. Reavaliação do Planejamento Estratégico

Objetivo Fundamental: Promover a revisão do Planejamento Estratégico da SUFRAMA, a partir de sua missão observando o ambiente em mutação em vista a alcançar o futuro desejado e a perpetuidade organizacional.

2. Sistema de vídeo conferência

Objetivo Fundamental: Promover uma integração maior entre as Instituições e a SUFRAMA

3. Sistema de digitalização e arquivamento de documentos

Objetivo Fundamental: Atualizar a base topográfica, hidrográfica e vias de acesso.

4. Desenvolvimento da qualidade da SUFRAMA

Objetivo Fundamental: implantar um sistema de Gestão da Qualidade, otimizando os processos administrativos e operacionais, de forma a manter um padrão de excelência no atendimento ao cliente externo e interno.

5. Atualização e integração das Unidades Descentralizadas

Objetivo Fundamental: integração das redes de comunicação entre as unidades descentralizadas e a sede da Autarquia.

6. Implementação do Programa de Desburocratização

Objetivo Fundamental: *Estabelecimento de padrões de qualidade do atendimento prestado aos cidadãos e empresas pelos órgãos e entidades da administração pública federal direta, indireta e funcional; Implementar as ações voltadas para o cumprimento dos objetivos do Programa Nacional de Desburocratização; Simplificar e aprimorar os procedimentos administrativos da Suframa.*

3.4 - SUBPROGRAMA: “DESENVOLVIMENTO DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO”

OBJETIVO GERAL: *Buscar um tratamento moderno na geração, consolidação e divulgação das informações vertidas aos propósitos da Autarquia enquanto agência administradora de incentivos fiscais e promotora de investimentos.*

Este subprograma está constituído das seguintes ações:

1 - Estimativa da renúncia de arrecadação de tributos e desenvolvimento de um sistema informatizado para o seu respectivo cálculo.

Objetivo Fundamental: *Fornecer informações para o Tribunal de Contas da União e Secretaria da Receita Federal, a fim de atender o disposto no artigo 165, parágrafo 6º da Constituição Federal.*

2. Sistema de armazenamento e busca de informações aplicadas

Objetivo Fundamental: *Catalogar informações técnicas e econômicas de novas tecnologias voltadas às potencialidades regionais, à Biodiversidade amazônica e a qualquer tema relacionado ao bom desempenho da tarefa de atração de investimentos.*

3. Implantação do sistema Gestor do PEXPAM

Objetivo Fundamental: *Agilizar a operacionalização de aprovação do PEXPAM.*

4. Desenvolvimento e implantação de Banco de Dados

Objetivo Fundamental: *Prover a Autarquia de informações gerenciais para elaboração de estatísticas que facilitem as tomadas de decisão.*

5. Aquisição/desenvolvimento de sistema de informação sobre o comércio exterior

Objetivo Fundamental: *Viabilizar as análises com relação às informações sobre comércio exterior.*

6. Revisão do sistema de indicadores

Objetivo Fundamental: *Manutenção e atualização do sistema com informações atualizadas, para atendimento das solicitações feitas pela SUFRAMA, Governo do estado, Empresas, Universidades etc.*

7. Padronização de Software

Objetivo Fundamental: Prover o corpo técnico da SUFRAMA de Softwares atualizados que facilitem o desenvolvimento da atividade.

8. Implantação de políticas de segurança da informação

Objetivo Fundamental: Assegurar a disponibilidade e integridade das informações corporativas-

9. II Workshop da tecnologia da informação em Manaus

Objetivo Fundamental: Realizar um evento onde estarão reunidos as melhores empresas de tecnologia da informação existentes no país, com o intuito de prover uma visão das tecnologias que estão dominando o mercado.

10. Desenvolvimento sistema integrado de custos, orçamento, contabilidade e contratos trocando informações com o SIAFI/SIAPE

Objetivo Fundamental: Permitir que as unidades tenham melhor visualização de como está a execução do orçamento, gerando assim, relatórios gerenciais.

3.5 - SUBPROGRAMA: “ACOMPANHAMENTO DA GESTÃO”

OBJETIVO GERAL: *Aprofundar os mecanismos de gestão administrativa estruturada na lógica dos Programas Pólo Industrial de Manaus e Desenvolvimento da Amazônia Ocidental inscritos no Plano Plurianual de Investimentos – PPA/2000-2003 e estabelecer parcerias vinculadas aos objetivos estratégicos da Autarquia na lógica de interdisciplinaridade e interdependência das funções e políticas públicas.*

Este subprograma está constituído das seguintes ações:

1. Plano Anual de Auditoria

Objetivo Fundamental: Acompanhar de forma preventiva os procedimentos administrativos da Autarquia, avaliando os resultados de sua ação frente aos programas inscritos no PPA-2000/2003.

2 - Articulação Institucional

Objetivo Fundamental: *Intensificar relacionamentos interinstitucionais para convergência de ações de Governo na área de atuação da Suframa.*

3. Informatização e aprimoramento do sistema de acompanhamento e avaliação do PAT

Objetivo Fundamental: Otimizar o sistema de acompanhamento e avaliação dos Planos Anuais de Trabalho – PATs da Autarquia.

4. Programa de avaliação Sócio-econômico dos convênios

Objetivo Fundamental: Avaliar “in loco” os resultados sócio-econômicos dos convênios assinados entre a SUFRAMA, estados, Municípios e Órgãos de Desenvolvimento Regional no contexto da interiorização do desenvolvimento econômico na Amazônia Ocidental.

5. Acompanhamento dos Projetos Industriais, Agropecuários e Agro-industriais Aprovados pelo CAS

Objetivo Fundamental: Controlar os incentivos fiscais concedidos com vistas a assegurar o cumprimento das exigências legais.

3.6 - SUBPROGRAMA: “DIFUSÃO DE INFORMAÇÃO À SOCIEDADE”

OBJETIVO GERAL: *Apresentar à sociedade, de forma transparente e objetiva, os resultados conquistados pela Autarquia em prol do desenvolvimento econômico da Amazônia Ocidental.*

Este subprograma está constituído das seguintes ações:

1. Execução de campanha ostensiva e sistemática de divulgação para mudança da imagem do modelo Zona Franca de Manaus

Objetivo Fundamental: Evidenciar a imagem da ZFM como mecanismo de sucesso para o desenvolvimento da Amazônia Ocidental.

2. Sistematização do fluxo de informação entre a Suframa e os meios de comunicação de massa

Objetivo Fundamental: Incrementar relação de fonte de informação com os veículos de comunicação de massa, nacionais e regionais, e formadores de opinião (parlamentares, Instituições Públicas e Privadas).

3. Realização de Ações de Comunicação Indireta

Objetivo Fundamental: Divulgar na mídia os eventos realizados pela Suframa ou que tenham participação da Autarquia de forma indireta.

4. Campanha de Conscientização e Comprometimento do Público Interno como as Ações de Comunicação

Objetivo Fundamental: Sensibilizar e envolver os departamentos da Autarquia com as ações de comunicação, visando uniformidade de linguagem e melhoria do fluxo de informação dentro de Organização.

3.7 - SUBPROGRAMA: “RACIONALIZAÇÃO DE CUSTOS”

OBJETIVO GERAL: *Aprimorar os procedimentos relativos aos gastos da organização, com vistas a otimizar a utilização dos recursos públicos.*

Este subprograma está constituído das seguintes ações:

1. Implantação do Sistema de Gerenciamento Orçamentário e financeiro na Suframa

Objetivo Fundamental: *Implantar um Sistema de Gerenciamento de solicitação de recursos interligado ao sistema SIAF; Obter informações genéricas sobre o processo da despesas orçamentária e o ambiente em que eles acontecem.*

2. Implementação do Centro de Custos

Objetivo Fundamental: *Criar um sistema integrado que reflita os dispêndios da Autarquia, considerando as peculiaridades da a instituição pública; Implementar a formação de indicadores gerenciais de custo, garantindo informações adequadas ao processo decisório, colaborando com seus gestores para obtenção da eficácia de suas áreas.*

ANEXO
EXPRESSÃO FINANCEIRA