

**Síntese das Ações da Administração**  
**Antonio Sérgio Martins Mello, no período de maio/1999 a julho/2001**

**SUMÁRIO**

<b>1. AÇÕES OPERACIONAIS</b>	<b>PÁGINAS</b>
1.1 Setor Comercial.....	02
1.2 Setor Industrial.....	02
1.3 Setor Agropecuário.....	03
1.4 Outras Medidas.....	04
<b>2. AÇÕES ADMINISTRATIVAS</b>	
2.1 Recursos Humanos.....	07
2.2 Modernização Administrativa.....	13
2.3 Obras e Serviços.....	14
2.4 Outras Ações Administrativas.....	15
<b>3. AÇÕES ESTRATÉGICAS DE PROMOÇÃO DE INVESTIMENTOS E DESENVOLVIMENTO REGIONAL</b>	
3.1 Ações de Desenvolvimento Regional.....	15
3.2 Outras Ações .....	20

## 1. AÇÕES OPERACIONAIS

### 1.1. Setor Comercial

- ◆ **Quotas de importação** - Descontingenciamento das quotas de importação do setor comercial da Zona Franca de Manaus e Áreas de Livre Comércio, a partir de 1º de maio de 1999;
- ◆ **Câmara Setorial do Comércio da Zona Franca de Manaus** - Restabelecimento das reuniões da Câmara, com ampliação do número de participantes, mediante convites a Instituições Públicas e Privadas.

### 1.2. Setor Industrial

- ◆ **Roteiro eletrônico para apresentação de projetos industriais plenos, versão 2.0** – Aprovação mediante Portaria nº 157, de 27 de maio de 1999, do programa de apresentação de projetos industriais plenos, para utilização pelas empresas industriais;
- ◆ **PPBs** – Alteração na sistemática de aprovação de Processos Produtivos Básicos, que atualmente consiste nas seguintes etapas: publicação de Consulta Pública no Diário Oficial da União e Diário Oficial do Estado, das propostas de PPB; discussão das propostas pelo Grupo Técnico Interministerial, com apreciação das manifestações dos interessados, após quinze dias da publicação da Consulta Pública; em caso de aprovação, as propostas eram encaminhadas para as CONJUR de cada Ministério para análise e assinatura dos Ministros de Estado; em caso de dissenso, as propostas eram encaminhadas para Secretaria Executiva do MDIC, para decisão. Na sua gestão foram assinadas 108 Portarias Interministeriais fixando PPBs e encaminhadas 32 Consultas Públicas .

#### Reuniões Ordinárias do Conselho de Administração da SUFRAMA – CAS, no período

Reunião	Data	Nº de Projetos	Nº de Empregos	Inv. Fixo (US\$ 1,000.00)	Inv. Total (US\$ 1,000,00)	Exportações (US\$ 1,000.00)
184 <sup>a</sup>	13/05/1999	22	1.068	54,045	106,511	19,202
185 <sup>a</sup>	10/08/1999	37	7.861	447,286	962,496	115,879
186 <sup>a</sup>	05/11/1999	34	3.223	86,619	412,266	39,487
187 <sup>a</sup>	15/12/1999	31	4.762	61,529	547,232	118,058
188 <sup>a</sup>	07/04/2000	34	2.634	161,376	305,737	171,611
189 <sup>a</sup>	12/07/2000	60	5.093	194,191	788,800	110,011
190 <sup>a</sup>	05/10/2000	64	6.306	130,998	1,693,856	275,104
191 <sup>a</sup>	30/01/2001	68	8.321	320,426	1,461,661	194,487
192 <sup>a</sup>	23/03/2001	48	5.258	145,706	1,217,061	63,826
193 <sup>a</sup>	31/05/2001	34	3.059	66,868	615,826	87,708
<b>TOTAL</b>		<b>432</b>	<b>47.585</b>	<b>1,669,044</b>	<b>8,111,446</b>	<b>1,195,373</b>

### 1.3. Setor Agropecuário

- ◆ **Projeto Piloto de Colonização em Grupo** – Em continuidade, o projeto técnico-econômico para implantação e operação do Projeto Piloto de Colonização em Grupo a ser implementado no Distrito Agropecuário, como um modelo de colonização baseado em atividades de curto prazo. Finalizados todos os relatórios técnicos do referido projeto e encontra-se em análise, o estudo a respeito das formas jurídicas das empresas (sociedade de capital e sociedade de pessoas) que se responsabilizarão pelo financiamento, implantação e operação do empreendimento (área agrícola, área agro-industrial, área comercial, infra-estrutura e vila rural), além da engenharia financeira . Também já estabelecidos os primeiros contatos com o BASA, BB e o BNDES, com vistas ao financiamento do empreendimento e paralelamente vem sendo promovidas reuniões com grupos empresariais do ramo da agroindústria, com vistas a estabelecer parcerias;
- ◆ **Gestão Ambiental – Programa Piloto para Proteção das Florestas** – Com foco no sudoeste e nordeste do Estado do Amazonas, esta ação foi selecionada considerando a nova legislação florestal e ambiental, consubstanciada a partir da Medida Provisória nº 1511, de 25/09/97 ( a taxa de ocupação em áreas acima de 100 hectares se limita ao máximo de 20%, exceto para os locais onde tenha sido executado zoneamento econômico e ecológico na escala igual ou superior a 1:250.000 segundo as diretrizes metodológicas estabelecidas pela extinta Secretaria de Assuntos Estratégicos da Presidência República, quando a taxa de ocupação poderá chegar a 50%, se o zoneamento assim o permitir). A partir dos resultados do zoneamento pretende-se alcançar um uso mais racional da área, maior taxa de ocupação dos lotes e a utilização de uma reserva florestal comum. Está em fase de detalhamento final, a formalização de um Termo de Convênio com a Companhia de Pesquisa de Recursos Minerais – CPRM, que deverá ser a responsável direta pela execução, em parceria com a EMBRAPA, IBAMA, IPAAM, INPA, FUA, 4ª DL e outras;
- ◆ **Ilha da Marchantaria** – Procedido um levantamento cadastral, onde 360 famílias em seis comunidades formalmente constituídas estão com suas glebas em processo de legalização já autorizado pelo CAS, objetivando sua emancipação. A transferência da área às comunidades que já se encontram com documentação regular só depende do levantamento topográfico que definirá a caracterização da área;
- ◆ **Câmara Setorial da Agroindústria da Zona Franca de Manaus** – Criação da Câmara com a finalidade de integrar as instituições direta ou indiretamente ligadas ao setor agropecuário, propor planos, programas e projetos para o setor e ainda analisar e acompanhar matérias relativas ao setor agro-industrial para posterior encaminhamento ao Conselho de Administração da SUFRAMA ou órgão da administração pública, quando for o caso. A primeira reunião foi realizada em 02 de junho de 1999, com a presença de todos os representantes e diversos convidados, os quais formularam sugestões diversas objetivando viabilizar as ações do poder público no setor. Oriundos das reuniões foram realizados diversos estudos, destacando-se Crédito Rural e Fundo de Aval, Situação Fundiária e Verbas para Pesquisa e Ensino, Eletrificação Rural e Fontes Alternativas de Energia, Situação do Setor Pesqueiro;
- ◆ **Crédito Rural** – Com o objetivo de viabilizar operações de crédito rural, a SUFRAMA vem atuando em parceria com o IDAM, SEDEMA e IBAMA e, em decorrência deste trabalho conjunto, já foram contratados 18 projetos de crédito rural junto ao Banco da Amazônia S/A com recursos do FNO e, na Agência de Fomento do Estado do Amazonas – AFEAM,

encontram-se em análise 37 projetos destinados à avicultura, plantio de coco e piscicultura.

#### 1.4. Outras Medidas

- ◆ **Sistema Informatizado do EIZOF** – Alterações no Sistema Informatizado, de acordo com o que o que determina a Portaria nº 148, de 07/05/99;
- ◆ **Certidão de Regularidade Cadastral – CRC** – Disponibilização pela Internet, a partir do dia 14 de junho de 1999, da emissão da Certidão de Regularidade Cadastral – CRC, a qual atesta que a empresa encontra-se habilitada para usufruto dos benefícios fiscais administrados pela SUFRAMA;
- ◆ **Declaração de Ingresso** – Disponibilização via Internet, da Declaração de Ingresso, a partir da Portaria nº 212, de 23 de julho de 1999, a qual comprova a efetiva entrada da mercadoria na Zona Franca de Manaus e Áreas de Livre Comércio;
- ◆ **Grupo Permanente de Desburocratização** – Decorrente da Câmara Setorial do Comércio foi criado o Grupo Permanente de Desburocratização, com vistas a discutir com as entidades de classe, os procedimentos adotados relativos à prestação de serviços pela SUFRAMA. A partir de reuniões do referido grupo foram disponibilizadas, via Sistema, informações adicionais relativas à mercadorias entrepostadas no EIZOF; foi adequado o sistema de cobrança de preços públicos, passando a ser utilizada como parâmetro, por este Órgão, a taxa de conversão de câmbio utilizada para o registro da Declaração de Importação (paridade fiscal); disponibilizados serviços relativos ao Sistema Sinal para as entidades de classe do setor comercial; disponibilizadas, via INTERNET, informações referentes a serviços prestados pela SUFRAMA no que diz respeito ao internamento de mercadorias nacionais e estrangeiras; emissão de Notificação de Débitos aos usuários dos serviços da SUFRAMA, em substituição à Ficha de Compensação Quinzenal; aprovada a nova sistemática de cadastramento/recadastramento envolvendo o controle de regularidade das empresas/entidades junto à Receita Federal, INSS e Caixa Econômica Federal ( Certidão Negativa de Débitos), através da Resolução nº 122, de 05 de novembro de 1999; disponibilização via INTERNET, de listagem das empresas cadastradas na SUFRAMA e da Declaração de Ingresso às empresas transportadoras;
- ◆ **Pedidos de Restituição** – Disponibilização via Internet, do formulário “Pedidos de Restituição”, com vistas a agilizar o trâmite das empresas junto à Autarquia;
- ◆ **Área de Expansão do Distrito Industrial** - Finalizado o trabalho de identificação e em curso a retirada dos invasores da Área de Expansão do Distrito Industrial, onde já existe infra-estrutura mínima para implantação de novas indústrias. Foram retirados todos os invasores localizados nas proximidades das vias de acesso, além de outras ocupações irregulares:

## SITUAÇÃO DOS INVASORES NA ÁREA REMANESCENTE DA EXPANSÃO

<b>SITUAÇÃO EM 30.11.2000</b>	<b>1998</b>	<b>1999</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>
Processo encaminhado à Procuradoria Jurídica da Suframa para reintegração de posse	48	113	-	-
Ocupantes dentro da área delimitada que fizeram acordo para devolução	19*	49	40	13
Ocupantes dentro da área delimitada, com ação judicial	-	112	72	59
Ocupantes fora da área delimitada, que fizeram acordo para devolução	-	-	-	09
Ocupantes fora da área delimitada, com ação judicial	-	-	-	06
Invasores retirados das margens das vias do sistema viário da Área de Expansão	80	Concluído	Concluído	Concluído

\*Ocupantes retirados sem formalização de processo.

Definidos os critérios para regularização dos lotes ocupados produtivamente na Área de Expansão do Distrito Industrial, encontrando-se em fase final o planejamento das ações a serem adotadas. Alguns lotes ocupados produtivamente na área em questão foram visitados pela administração da SUFRAMA, quando se delinearam novas alternativas para solucionar a questão das ocupações produtivas existentes, sempre com o enfoque que se possa fortalecer ali um centro produtor de hortigranjeiros objetivando o mercado de Manaus. Em cumprimento à autorização do CAS a SUFRAMA está adotando as providências necessárias à regularização dos ocupantes que se encontram fora da área isolada pela cerca e que se enquadrem nos critérios estabelecidos;

- ◆ **EIZOF** – Grupo de Trabalho formado por técnicos da SUFRAMA e Receita Federal elaborou proposta de alteração da legislação relativa a Estação Aduaneira Interior – EADI, visando inclusão das prerrogativas contidas no regime do EIZOF naquele modelo de controle de mercadorias entrepostadas, medida regularizada mediante edição do Decreto nº 3.345, de 26 de janeiro de 2000, que alterou os arts. 1º e 2º do Decreto nº 1.910, de 21 de maio de 1996, o parágrafo único do art. 344 do regulamento aduaneiro aprovado pelo decreto nº 91.010/97 e os arts. 2º e 6º do decreto nº 2.412, de 3 de dezembro de 1997. Com estas alterações o regime especial EIZOF foi incorporado na legislação que normatiza as EADIS, permitindo que os portos secos aqui instalados integrem as operações logísticas da Zona Franca de Manaus;
- ◆ **Taxa de Serviços Administrativos – TSA** – Instituição da Taxa de Serviços Administrativos – TSA, em favor da SUFRAMA, por meio da Medida Provisória nº 2.015, de 30 de dezembro de 1999, transformada na Lei nº 9.960, de 28 de janeiro de 2000;
- ◆ **Taxa de Serviços Administrativos – TSA** – Isenção para empresas cadastradas na SUFRAMA, no setor comercial, quando da importação de produtos destinados à venda no comércio de Manaus e Áreas de Livre Comércio. Redução do valor da taxa para zero, quando de internamento de gêneros alimentícios considerados de primeira necessidade, de procedência nacional, relacionados na Portaria 042/2000;

- ◆ **SINAL** – Implementação do Sistema de Internamento Nacional – SINAL, para as empresas transportadoras e transportadores autônomos que operacionalizam no transporte de mercadorias para Zona Franca de Manaus, via terrestre e rodo-fluvial. Implantação do Sistema em Boa Vista /RR, Macapá/AP e Rio Branco/AC;
- ◆ **PIN** – Instituição do Protocolo de Ingresso de Mercadoria Nacional – PIN, via meio eletrônico, como forma de garantir o processamento dos dados transmitidos via SINAL, relativos a documentação fiscal, bem como sua respectiva validação;
- ◆ **Gestão Ambiental** – Edição da Portaria nº 190, de 15 de agosto de 2000, instituindo que para usufruir dos incentivos fiscais administrados pela SUFRAMA, as empresas industriais localizadas no Estado do Amazonas, devem apresentar comprovação de regularidade junto ao Instituto de Proteção Ambiental do Amazonas – IPAAM, mediante Certificado de Licenciamento Ambiental;
- ◆ **Vistoria Técnica** – Implementação do Processo de Vistoria Técnica, mediante o qual poderá ser formalizado, a qualquer tempo, o internamento da mercadoria não vistoriada à época de seu ingresso nas áreas incentivadas, desde que o destinatário não esteja em situação irregular, no momento do ingresso da mercadoria ou da formalização do internamento.
- ◆ **Indicadores de Desempenho** - Elaboração, discussão e aprovação dos formulários Mods. 01 e 02 dos Indicadores de Desempenho com seu respectivo Manual de Preenchimento que as empresas usarão para fornecerem à SUFRAMA os dados que darão origem às informações/índices, constantes na Resolução 200/98. Implantado o novo software dos indicadores de Desempenho conforme as exigências contidas na Resolução 200/98. Atualização e adequação das tabelas do Sistema de Indicadores Industriais para o Sistema de Indicadores de Desempenho. Elaboração e análise de relatórios para divulgação mensal dos Indicadores de Desempenho;
- ◆ **“Site” da SUFRAMA** - Implantação da consulta “On-Line” dos Indicadores Industriais da ZFM e do Perfil das Empresas com Projetos Aprovados pela SUFRAMA, devidamente atualizados;
- ◆ **ISO 9000** – Realização do Seminário de Sensibilização para ISO 9000, no período de 19 a 20/10/99;
- ◆ **Informatização** – Realizado Workshop sobre “Tecnologia da Informação na ZFM”, em dezembro de 1999;
- ◆ **Programa de Qualidade** – Implementação do Programa de Qualidade na SUFRAMA, com realização da I Feira Cultural da SUFRAMA e promoção de reuniões periódicas de análise crítica pela administração superior da Autarquia, para abertura de ações corretivas e/ou preventivas. Promoção de palestras sobre “Retinopatia Diabética e Proteção dos Olhos contra Acidentes de Trabalho”, “DST/Aids”, “Hipertensão Arterial e Qualidade de Vida”, “Prevenção do Estresse Ocupacional”, como parte do Programa Qualidade de Vida do Servidor.

## 2. Obras e Serviços

- ◆ **Distrito Agropecuário e Distrito Industrial** – Trabalho conjunto com o IBAMA, SEDEMA, Polícia Federal e Vara de Meio Ambiente para reduzir os desmatamentos, queimadas, exploração clandestina de madeira e lenha, bem como a caça de animais na área de

expansão do Distrito Industrial e no Distrito Agropecuário;

- ◆ **Distrito Agropecuário** – Firmado Termo de Convênio com o Ministério do Exército, através do 6º Batalhão de Engenharia, para execução de serviços de manutenção, recuperação, abertura de novas vicinais e serviços topográficos de loteamento no Distrito Agropecuário da SUFRAMA, mediante o qual foram recuperadas 59 km de estrada, construídas 17,00 km de estradas vicinais e demarcados 90 lotes de 25 hectares, para assentamento de pequenos produtores que hoje ocupam irregularmente áreas no Distrito Agropecuário. No corrente ano de 2001, foi firmado novo Termo de Convênio para recuperação de 90 km de estradas vicinais, construção de mais 100 km de estradas e, ao longo destas, demarcados mais 480 lotes de 25 hectares, a serem ocupados por pequenos produtores;
- ◆ **“Calçada da SUFRAMA”** - Concluída a construção e padronização dos estabelecimentos comerciais no “calçada da SUFRAMA”;
- ◆ **Distrito Industrial** – Concluído os serviços topográficos e a planta digitalizada da área de expansão do Distrito Industrial, inclusive a atualização com elementos cartográficos recentes;
- ◆ **Resíduos Industriais** – Em execução o inventário quantitativo e qualitativo dos resíduos, mediante formulários encaminhados às empresas industriais, com vistas a nortear os programas e propostas para tratamento e reciclagem dos resíduos das empresas do PIM. Definição da área para implantação de um Centro Integrado de Gerenciamento de Resíduos Industriais e em execução o projeto de implantação;
- ◆ **Coordenação Regional de Ji-Paraná** - Elaboração de projeto básico para os serviços de reforma do prédio administrativo onde funciona a CORE de Ji-Paraná;
- ◆ **ALC de Guajará-Mirim/RO** – Elaboração de projeto básico para reforma do prédio administrativo e galpão I na ALC de Guajará-Mirim/RO;
- ◆ **ALC de Macapá/Santana-AP** – Elaboração de projeto básico para reforma no prédio da ALC de Macapá/Santana;
- ◆ **Gestão Ambiental** – Assinatura de Termo de Cooperação Técnica entre SUFRAMA e SEDEMA, objetivando o controle dos crimes ambientais nas áreas do Distrito Industrial.

## 2. Ações Administrativas

### 2.1. Recursos Humanos

- ◆ **Cursos, Congressos, Encontros, Seminários, Reuniões, Treinamento** – Participação de servidores em:
  - . Treinamento objetivando a mobilização e formação de Procedimentos da Qualidade;
  - . Seminário “A Reforma da Previdência e o Setor Público”, realizado pela ESAD – Escola de Administração e Negócios, de 28 a 29/04/99, em Brasília;
  - . I Encontro de Controle Externo e Interno, executado pela Secretaria de Controle Externo no Amazonas, de 05 a 06/05/99, em Manaus;

- . Treinamento Operacional do SIDOR, executado pelo Ministério do Desenvolvimento Indústria e Comércio, no dia 12/05/99, em Brasília;
- . Curso de Elaboração, Análise e Acompanhamento de Projetos Agropecuários, em Manaus, com a participação de 08 servidores, no período de 24 a 28/05/99;
- . Curso de Legislação Tributária da ZFM, Amazônia Ocidental e ALC, em Manaus, no período de 24/05 a 02/06/99;
- . Curso de Licitações de Bens e Serviços de Informática e Automação, em Belém, no período de 07 a 11/06/99;
- . Curso de Técnicas de Arquivo, em Manaus, no período de 07 a 11/06/99;
- . Curso de Análise e Melhoria de Processos, em Manaus, no período de 21 a 25/06/99;
- . Curso de Programa de Atualização em Comércio Exterior, em Manaus, no período de 01 a 16/07/99;
- . Curso de Atualização em Direito Processual Civil, em Manaus, ocorrido em 03/07/99;
- . Curso de Desenvolvimento Gerencial, em Manaus, no período de 19 a 30/07/99;
- . Curso “Nomenclatura Comum do MERCOSUL e Classificação Fiscal de Mercadorias”, em Manaus, no período de 21 a 23/07/99;
- . Curso “Micro Station Básico”, em Manaus, no período de 02 a 28/08/99;
- . I Congresso de Administração dos Países do Pacto Andino e Região Amazônica – I CONANDINO, em Manaus, no período de 11 a 13/08/99;
- . Curso de Avaliação da Gestão, em Manaus, no período de 16 a 18/08/99;
- . Curso “Aspectos Práticos em Licitações Públicas e Contratos Administrativos e Aspectos Práticos em convênios Federais”, em Manaus, no período de 23 a 27/08/99;
- . Curso sobre formação de Multiplicadores para Gerenciamento de Custos no Setor Público, em Brasília, no período de 23 a 31/08/99;
- . Seminário sobre as Políticas Mexicanas de Incentivos às Exportações, ocorrido em Brasília, em 10/09/99;
- . Curso de Atualização em Legislação de Pessoal, em Brasília, no período de 20 a 24/09/99;
- . Curso de Técnicas de Redação Oficial e Gramática, em Manaus, no período de 20/09 a 01/10/99;
- . Curso “Interpretação das Normas ISO 9000/2000”, em Manaus, no período de 27/09 a 01/10/99;
- . Curso “Introdução à Ciência da Computação, Windows, Word, Excel, Power Point e Internet”, em Manaus, no período de 04/10 a 01/12/99;
- . Curso “Estratégias de Capacitação para o Setor Público”, em Brasília, no período de 18 a

22/10/99;

- . Curso “Qualidade e Participação na Administração Pública”, em Manaus, no período de 21 a 22/10/99;
- . Seminário sobre a Reforma do Sistema Financeiro Nacional, em Manaus, em 29/10/99;
- . Curso Windows95/Word97, em Manaus, no período de 08 a 30/11/99 e 17/04 a 10/05/2000;
- . Reunião na Seção Nacional do SGT-02 – MERCOSUL, em Brasília, no período de 08 a 09/11/99;
- . VI Encontro dos Agentes Multiplicadores Nacionais e Estaduais do PNMT, no período de 22 a 25/11/99, em Rio Quente/GO;
- . Reunião sobre Programa Integrado de Desenvolvimento Turístico para a Região Amazônica, em Manaus, em 27/11/99;
- . V Encontro de Contas Regionais, no período de 29/11 a 02/12/99, no Rio de Janeiro;
- . Reunião do GT-06 – Benefícios Fiscais, relativa a discussão de Proposta de Convênio ICMS nº 148/99, em Brasília, em 01/12/99;
- . 14ª Reunião do Grupo Técnico de Coordenação do Ecoturismo na Amazônia – GTC Amazônia e Oficina de iniciação da execução do PROECOTUR e Reunião da CTI-Amazônia, em Macapá, no período de 30/01 a 05/02/2000;
- . Reunião no MDIC, em Brasília, com a Organização Mundial do Comércio sobre Projeto Zona Franca de Manaus e Áreas de Livre Comércio, no período de 15 a 16/03/2000 ;
- . 2º Congresso e Exposição Internacional de Ecoturismo – World Ecotur – 05 a 08/04/2000, na Bahia;
- . Curso de Execução Orçamentária e Financeira no Serviço Público, em Manaus, no período de 16/05 a 19/05/2000;
- . Curso de Excel, em Manaus, no período de 22/05 a 01/06/2000;
- . Curso “Análise e Melhoria de Processos”, em Manaus, no período de 05/06 a 08/06/2000;
- . Curso “O Relatório no Processo Disciplinar”, em Manaus, no período de 26 e 27/06/2000;
- . Workshop “Mudanças Climáticas – Uma Abordagem Amazônica”, em Manaus, no período de 06 a 07/07/2000;
- . III Encontro de Contas Regionais dos Estados da Amazônia Ocidental e Amapá, em Manaus, no período de 13 a 14/07/2000;
- . Seminário “Preservação do Meio Ambiente e Desenvolvimento Industrial da ZFM”, ocorrido em Manaus, em 21/07/2000;
- . I Seminário Internacional “Plantas da Amazônia – Oportunidades Econômicas e Sustentáveis, em Manaus, no período de 01 a 03/08/2000;

- . Seminário “The Open University” Capital Intelectual e Gestão do Conhecimento e da Informação – Instrumentos de Competitividade, ocorrido em Manaus, em 04/08/2000;
- . Seminário Especial “Lei de Responsabilidade Fiscal”, em Manaus, no período de 07 a 08/08/2000;
- . VI Encontro do Programa Nacional de Municipalização do Turismo – PNMT – Participação no IV encontro do PNMT e da Vitrine do Brasil, ocorrido em Brasília, no período de 07 a 13/08/2000;
- . Workshop “Cadeias Produtivas e Extensão Rural na Amazônia”, em Manaus, no período de 16 a 18/08/2000;
- . Curso “Elaboração e Monitoramento de Projetos”, em Manaus, no período de 21 a 25/08/2000;
- . Curso “Atualização em Legislação de Pessoal, em Brasília, no período de 21 a 25/08/2000;
- . X Seminário Nacional de Parques Tecnológicos e Incubadoras de Empresas e VIII Workshop ANTROPEC – Participação nos referidos eventos ocorridos em Belém/Pará, no período de 22 a 25/08/2000;
- . Curso “Atualização em Teoria Geral do Direito Privado, em Manaus, nos períodos de 23 a 26/08/2000 e 13 a 16/09/2000;
- . Curso “Processo Constitucional”, em Manaus, nos períodos de 27 a 30/08/2000 e 18 a 21/09/2000;
- . IV Conferência Latino-Americana de Zonas Francas, ocorrida em San José/Costa Rica, no período de 30/08 a 01/09/2000, quando foi apresentado o tema “O Comércio Exterior e sua relação com as Zonas Francas”;
- . III Fórum empresarial Brasil-Peru, em São Paulo, no período de 14 a 15/09/2000;
- . V Encontro dos Profissionais de Recursos Humanos do MDIC e Entidades vinculadas, em Manaus, no período de 14 a 15/09/2000;
- . XXVIII EXAPICOR – Exposição Agropecuária Industrial e Comercial, em Resende-RJ, no período de 14 a 17/09/2000;
- . 12º Salão Internacional de Alimentação Natural, Saúde e Meio Ambiente – SANA, em Bologna-Itália, no período de 14 a 17/09/2000;
- . Curso “Processo Constitucional”, em Manaus, no período de 18 a 21/09/2000;
- . Curso “Técnicas de Redação Oficial e Gramática”, em Manaus, no período de 28/09 a 11/10/2000 e de 05 a 18/12/2000;
- . Curso Regime Jurídico Único, em Brasília/DF, no período de 02 a 06/10/2000;
- . Curso Gestão de Recursos Humanos: Novos Desafios, em Brasília/DF, no período de 09 a 11/10/2000;
- . Workshop para proposição de uma política pesqueira para o Estado do Amazonas, em

- Manaus, em 11/10/2000;
- . Seminário “Clusters, Cadeias Produtivas e Prospectiva Tecnológica”, em Manaus, em 13/10/2000;
  - . Curso de Programação e Execução Orçamentária, em Manaus, no período de 16 a 27/10/2000;
  - . Curso de Consultoria Interna: Um Novo Papel do Profissional de RH, em Manaus, no período de 18 a 20/10/2000;
  - . Forest 2000 – VI Congresso e Exposição Internacional sobre Florestas, em Porto Seguro/BA, no período de 23 a 26/10/2000;
  - . Seminário Latinoamericano de Contas Nacionais Trimestrais, no Rio de Janeiro, no período de 20 a 24/11/2000;
  - . Convenção Anual de Agronegócio, promovida pelo Fórum Nacional de Secretários da Agricultura, em Brasília, no período de 21 a 24/11/2000;
  - . III Congresso Brasileiro de Sistemas Agroflorestais, em Manaus, no período de 21 a 25/11/2000;
  - . 40ª Feira da Providência, no Rio de Janeiro, no período de 30/11 a 03/12/2000;
  - . Seminário da Secretaria Federal de Controle Interno, sobre novo papel da auditoria interna e o foco de atuação em relação aos programas do Pólo Industrial de Manaus e Desenvolvimento da Amazônia Legal, em Manaus, em 20/12/2000;
  - . VII Encontro Nacional de Contas Regionais e I Encontro Nacional sobre PIB Municipal, no Rio de Janeiro, no período de 04/12 a 08/12/2000;
  - . XIX Reunião do Grupo Mercado Comum do Mercosul, em Brasília, no período de 04/12 a 08/12/2000;
  - . XIX Reunião do Conselho do Mercado Comum do Mercosul, em Florianópolis/SC, no período de 12/12 a 16/12/2000;
  - . Encontro para divulgação das Contas Regionais dos Estados da Região Norte, ano 1998 e Seminário sobre novo Sistema de Contas Nacionais do Brasil, em Manaus/AM, no período de 18/12 a 19/12/2000;
  - . 2ª Reunião do Grupo VII – Comércio Exterior, do Fórum de Competitividade da Cadeia Produtiva do Complexo Eletrônico sobre documento da coalizão empresarial brasileira a ser apresentado no VI Foro Empresarial das Américas, no período de 25/03 a 28/03/2001;
  - . IV Encontro de Contas Regionais dos Estados da Amazônia Ocidental e Amapá, em Manaus, no período de 27/03 a 30/03/2001;
  - . 1ª Reunião do Grupo VIII – Logística, do Fórum de Competitividade da Cadeia Produtiva do Complexo Eletrônico e 2ª Reunião do Fórum Permanente das Microempresas e empresas de Pequeno Porte, no período de 28/03 a 30/03/2001;

- . Curso de Relações Interpessoais no Trabalho, em Manaus/AM, no período de 02/04 a 06/2001;
- . Curso Básico de Tributação na Fonte, em Manaus/AM, no período de 02/04 a 06/04/2001;
- . Gestão de Almoxarifado e Patrimônio, em Manaus/AM, no período de 17 a 19/04/2001;
- . I Seminário de Qualidade de Vida para o Setor Público, em Brasília, no período de 25/04 a 26/04/2001;
- . XVIII Congresso Brasileiro de Jornalistas de Turismo, em Manaus/AM, no período de 08/05 a 14/05/2001;
- . VIII Encontro Nacional de Contas Regionais, em Belém/PA, no período de 09/05 a 11/05/2001;
- . Curso de Auditoria Básica com Enfoque Governamental, em Manaus/AM, no período de 14/05 a 18/05/2001;
- . Curso para Formação de Pregoeiros , em Brasília/DF, no período de 28/05 a 30/05/2001;
- . III Seminário Internacional de Meio Ambiente, em Manaus/AM, no período de 04/04 a 06/06/2001;
- . Curso de Sistema Administrativo Financeiro – SIAFI, em Manaus/AM, no período de 11/06 a 13/06/2001;
- . Curso de Atualização em Legislação de Pessoal, em Brasília/DF, no período de 18/06 a 22/06/2001;
- . Curso de Licitações e Contratos na Administração Pública, em Manaus/AM, no período de 20/06 a 22/06/2001;
- . Curso de Gerenciamento Digital de documentos de engenharia, em São Paulo/SP, no período de 29 a 30/06/2001;
- . Curso de Contabilidade Pública, em Manaus/AM, no período de 09/07 a 13/07/2001;
- . 4ª Reunião do Grupo VII – Comércio Exterior, do Fórum de Competitividade da Cadeia Produtiva do Complexo Eletrônico, em Brasília, no período de 09/07 a 11/07/2001;
- . Reunião do Comitê Técnico de Avaliação dos Resultados das Contas Regionais relativas ao ano de 1999, no Rio de Janeiro, no período de 15/07 a 18/07/2001;
- . Reunião do Grupo de Negociação sobre Acesso a Mercados – GNAM, da ALCA, sobre a posição brasileira em relação aos temas da XIV Reunião do GNAM ( tarifas, medidas não tarifárias e salvaguardas, em Brasília, no período de 16/07 a 19/07/2001;
- . Fórum Internacional Brasil/Países Árabes, no Rio de Janeiro, no período de 24/07 a 25/07/2001;
- . Reunião no Ministério das Relações Exteriores, sobre proposta Argentina de regulamentação do comércio bilateral da Zona Franca de Manaus e Área Aduaneira Especial de Terra do Fogo, em Brasília, no período de 26/07 a 28/07/2001;

- . Reunião na Oficina de Turismo do Município de Maués, sobre questões relacionadas à criação do Conselho Municipal de Turismo e do Fundo Municipal de Turismo, no período de 28/07 a 31/07/2001;

**Projetos Formar e Estágio de Estudantes** – Assinatura dos contratos dos projetos Formar e Estágio de Estudantes, com SESI e IEL, respectivamente;

- ◆ **Programa de Medicina Preventiva** – Implantação do programa para todos os servidores a partir de 20/05/99;
- ◆ **Plano Anual de Capacitação** – Aprovado e operacionalizado o Plano Anual de Capacitação para servidores, no ano de 2000. Aprovado e em operacionalização o Plano Anual de Capacitação para os servidores da Autarquia, para o ano de 2001.

## 2.2. Modernização Administrativa

- ◆ **Prêmio de Qualidade do Governo Federal** – Nomeação de 2 (dois) técnicos (colaboradores), da Instituição para participarem como avaliadores no Prêmio de Qualidade do Governo Federal;
- ◆ **Manuais de Normas e Procedimentos** – Aprovados os Manuais do DEADI, DEPIN, DEMOI, DEPAG, COGEC, DELOG, DEPLA, do Usuário de Convênios;
- ◆ **INTERNET** - Concluída a transferência do Provedor Internet, que estava localizado na FUCAPI para a SUFRAMA. Implantado o Sistema de Gerenciamento de Acesso e Segurança da Internet;
- ◆ **BUG do Ano 2.000** - Preparação dos equipamentos para o problema com o registro de datas após 01 de janeiro de 2.000 e realização de palestra sobre o Bug do Ano 2000, ocorrida em 08/09/99;
- ◆ **Projeto de Rede nas Unidades Descentralizadas** – Em análise projeto de implantação de Rede Lógica;
- ◆ **Lotus Notes** - Treinamento de 90% dos servidores/colaboradores para manuseio do Sistema;
- ◆ **SINTEGRA** – Concluído o projeto de disponibilização via Internet, de informações para Secretarias de Fazendas das Unidades da Federação (SINTEGRA);
- ◆ **SINAL** – Concluída a implementação de novas consultas no Sistema SINAL;
- ◆ **INTRANET** - Concluída a elaboração e implantação da Intranet da SUFRAMA
- ◆ **Indicadores de Desempenho** - Elaboração, discussão e aprovação dos formulários Mods. 01 e 02 dos Indicadores de Desempenho com seu respectivo Manual de Preenchimento que as empresas usarão para fornecerem à SUFRAMA os dados que darão origem às informações/índices, constantes na Resolução 200/98. Implantado o novo software dos indicadores de Desempenho conforme as exigências contidas na Resolução 200/98. Atualização e adequação das tabelas do Sistema de Indicadores Industriais para o Sistema de Indicadores de Desempenho. Elaboração e análise de relatórios para divulgação mensal dos Indicadores de Desempenho;

- ◆ **“Site” da SUFRAMA** - Implantação da consulta “On-Line” dos Indicadores Industriais da ZFM e do Perfil das Empresas com Projetos Aprovados pela SUFRAMA, devidamente atualizados;
- ◆ **ISO 9000** – Realização do Seminário de Sensibilização para ISO 9000, no período de 19 a 20/10/99;
- ◆ **Informatização** – Realizado Workshop sobre “Tecnologia da Informação na ZFM”, em dezembro de 1999;
- ◆ **Programa de Qualidade** – Implementação do Programa de Qualidade na SUFRAMA, com realização da I Feira Cultural da SUFRAMA e promoção de reuniões periódicas de análise crítica pela administração superior da Autarquia, para abertura de ações corretivas e/ou preventivas. Promoção de palestras sobre “Retinopatia Diabética e Proteção dos Olhos contra Acidentes de Trabalho”, “DST/Aids”, “Hipertensão Arterial e Qualidade de Vida”, “Prevenção do Estresse Ocupacional”, como parte do Programa Qualidade de Vida do Servidor.

### 2.3. Obras e Serviços

- ◆ **Distrito Agropecuário e Distrito Industrial** – Trabalho conjunto com o IBAMA, SEDEMA, Polícia Federal e Vara de Meio Ambiente para reduzir os desmatamentos, queimadas, exploração clandestina de madeira e lenha, bem como a caça de animais na área de expansão do Distrito Industrial e no Distrito Agropecuário;
- ◆ **Distrito Agropecuário** – Firmado Termo de Convênio com o Ministério do Exército, através do 6º Batalhão de Engenharia, para execução de serviços de manutenção, recuperação, abertura de novas vicinais e serviços topográficos de loteamento no Distrito Agropecuário da SUFRAMA, mediante o qual foram recuperadas 59 km de estrada, construídas 17,00 km de estradas vicinais e demarcados 90 lotes de 25 hectares, para assentamento de pequenos produtores que hoje ocupam irregularmente áreas no Distrito Agropecuário. No corrente ano de 2001, foi firmado novo Termo de Convênio para recuperação de 90 km de estradas vicinais, construção de mais 100 km de estradas e, ao longo destas, demarcados mais 480 lotes de 25 hectares, a serem ocupados por pequenos produtores;
- ◆ **“Calçadão da SUFRAMA”** - Concluída a construção e padronização dos estabelecimentos comerciais no “calçadão da SUFRAMA”;
- ◆ **Distrito Industrial** – Concluído os serviços topográficos e a planta digitalizada da área de expansão do Distrito Industrial, inclusive a atualização com elementos cartográficos recentes;
- ◆ **Resíduos Industriais** – Em execução o inventário quantitativo e qualitativo dos resíduos, mediante formulários encaminhados às empresas industriais, com vistas a nortear os programas e propostas para tratamento e reciclagem dos resíduos das empresas do PIM. Definição da área para implantação de um Centro Integrado de Gerenciamento de Resíduos Industriais e em execução o projeto de implantação;
- ◆ **Coordenação Regional de Ji-Paraná** - Elaboração de projeto básico para os serviços de reforma do prédio administrativo onde funciona a CORE de Ji-Paraná;

- ◆ **ALC de Guajará-Mirim/RO** – Elaboração de projeto básico para reforma do prédio administrativo e galpão I na ALC de Guajará-Mirim/RO;
- ◆ **ALC de Macapá/Santana-AP** – Elaboração de projeto básico para reforma no prédio da ALC de Macapá/Santana;
- ◆ **Gestão Ambiental** – Assinatura de Termo de Cooperação Técnica entre SUFRAMA e SEDEMA, objetivando o controle dos crimes ambientais nas áreas do Distrito Industrial.

## **2.4. Outras Ações Administrativas**

- ◆ **Laboratório de Informática** – Implantação do laboratório, com 16 microcomputadores e 01 impressora, conectados entre si em ambiente de rede, para treinamento dos servidores;
- ◆ **Concorrência** – Homologada, mediante Concorrência nº 01/99, concessão de uso de uma área localizada na Central de Fiscalização da SUFRAMA, para funcionamento de restaurante/lanchonete e concessão de uso de uma área, equipamentos e utensílios de cozinha para funcionamento do restaurante da sede da SUFRAMA;
- ◆ **Concorrência** – Em execução Concorrência, objetivando contratação de empresa para prestação de serviços técnicos relativos à execução e manutenção de sistemas voltados para o Controle de Projetos Beneficiados com Incentivos Fiscais administrados pela SUFRAMA. O Processo encontra-se aguardando decisão judicial, mediante recurso impetrado por empresa participante;
- ◆ **Projeto Formar** – Aula inaugural, com três tele-salas de nível fundamental e médio para escolarização de 26 servidores;
- ◆ **Pregão** – Contratações de prestação de serviços diversos, para atendimento à SUFRAMA e unidades descentralizadas, definidas mediante homologação de licitação na modalidade Pregão.

## **3. AÇÕES ESTRATÉGICAS DE PROMOÇÃO DE INVESTIMENTOS E DESENVOLVIMENTO REGIONAL**

### **3.1. Ações de Desenvolvimento Regional**

- ◆ **Estudo da Competitividade dos Produtos fabricados na Zona Franca de Manaus** - Concluído pela Universidade do Amazonas e FUCAPI o estudo referente aos produtos “televisor”, videocassete de 4 cabeças, forno de microondas de 1,2 pés cúbicos e motocicleta de 125cc, após avaliação da SAP e COGEC;
- ◆ **Adensamento da Cadeia Produtiva** – Articulações entre SUFRAMA, AFICAM, BNDES, Câmara Setorial da Indústria da Zona Franca de Manaus e Câmara Setorial da Indústria do MDIC, visando a determinação de um cenário no qual determinados componentes que possam contribuir para o fortalecimento de cadeias produtivas do complexo eletrônico, incluindo a Zona Franca de Manaus, venham a ser estudados. Participação em reunião do Grupo VII – Comércio Exterior, do Fórum de Competitividade da Cadeia Produtiva do Complexo Eletrônico, no qual serão discutidos temas como: barreiras à exportação; negociações internacionais; regras de origem, procedimentos e normas; normas técnicas e

certificação de produtos, ajustamento da alíquota de importação; diagnóstico de mercados; e aproveitamento do conjunto de programas de promoção comercial;

- ◆ **MERCOSUL** – Editada a Resolução nº14/99, pela Câmara de Comércio Exterior da Presidência da República – CAMEX, relativa aos critérios elencados pelo Brasil para negociação da alteração do tratamento de terceiro país dado pelo MERCOSUL aos produtos originários de áreas aduaneiras especiais e zonas francas industriais, tendo sido considerada parcialmente proposta apresentada pela SUFRAMA e o MDIC. Atuação permanente da SUFRAMA nas rodadas de negociações no âmbito do Mercosul, com participação na edição da Decisão CMC nº 69/00, a qual especifica que os produtos fabricados nas zonas francas do Mercosul não serão excluídos quando das negociações com outros países ou blocos econômicos, ensejando aos produtos do PIM acesso às preferências tarifárias ou ao livre comércio negociados pelo Mercosul. Para decisão de tratamento intra-zona, o prazo foi estendido até 30.06.2001. Participação em reuniões em que estão sendo discutidas propostas sobre o acordo bilateral Brasil-Argentina, referente a tratamento dos produtos oriundos de Manaus e Terra do Fogo e sobre assuntos relacionados a regras de origem;
- ◆ **Comunidade Andina** – Articulação com o MDIC e ELETROS para inclusão dos produtos do PIM nas negociações de preferências tarifárias fixas que culminou no Acordo de Alcance Parcial de Complementação Econômica, celebrado entre o Brasil, Colômbia, Equador, Peru e Venezuela. Foi elaborado estudo comparativo das preferências tarifárias outorgadas pela Comunidade Andina – CAN aos produtos do PIM, “*versus*” produtos do México;
- ◆ **Turismo** – Por reconhecer no turismo uma atividade econômica e social importante para a Região, a SUFRAMA tem participado com recursos financeiros em projetos ecoturísticos, como Ecoturismo na Reserva de Desenvolvimento Sustentável do Piranha, em Manacapuru/AM, Ecoturismo na Área de Preservação Ambiental do Curiaú, em Macapá/AP, Restauração da Área de Turismo e Lazer do Igarapé Preto, em Cruzeiro do Sul/AC, Restauração da Área de Turismo e Lazer do Parque Cachoeira do Urubuí, em Presidente Figueiredo/AM, além de participação técnica e financeira no Seminário de Turismo da Amazônia realizado com o objetivo de fomentar o turismo na região;
- ◆ **Turismo** – Articulação com as entidades responsáveis pelo turismo em nível nacional e regional, objetivando identificar pontos referenciais para uma ação conjunta e coordenada que permita minimizar os obstáculos e alavancar o turismo na região. Para isso realizou reunião com a EMBRATUR/PNMT e Secretaria de Cultura, Turismo e Desporto do Estado com o objetivo de reativar o Comitê Estadual do Programa Nacional de Municipalização do Turismo, além de reuniões com o “trade” turístico do Amazonas, com a intenção de identificar as dificuldades e ações de cada entidade. Participou ainda de reuniões do Grupo Técnico de Coordenação do Ecoturismo da Amazônia – GTC AMAZÔNIA, do qual é membro efetivo, com o objetivo de treinar os membros do programa para entender o marco lógico que será implementado no PROECOTUR – Programa de Desenvolvimento do Ecoturismo na Amazônia. Além da participação no GTC, é membro do Programa Nacional de Municipalização do Turismo – PNMT, no Comitê Estadual, no Estado do Amazonas, coordenado pela Secretaria de Cultura, Turismo e Desporto;
- ◆ **Renúncia Fiscal** – Cálculo da estimativa de renúncia fiscal do modelo Zona Franca de Manaus e Áreas de Livre Comércio para o ano 2.000(situação ex-ante) e cálculo da efetiva renúncia fiscal do ano de 1998 ( situação ex-post). Cálculo da estimativa de renúncia fiscal para o ano de 2001(situação ex-ante) e da efetiva renúncia fiscal do ano de 1999 (situação ex-post). Cálculo da estimativa da renúncia fiscal para o ano de 2002 (situação ex-ante) e

da efetiva renúncia do ano de 2000 (situação ex-post);

- ◆ **Pólo Atacadista** – Elaborada e submetida à apreciação das entidades de classe do setor comercial, proposta de plano de trabalho visando estudo de viabilidade para implantação de um pólo comercial atacadista na Zona Franca de Manaus, a qual deverá ser objeto de validação pela Câmara Setorial do Comércio;
- ◆ **Pólo de Cosméticos** – Em elaboração, em parceria com a Associação Brasileira da Indústria de Produtos de Higiene Pessoal, Perfumaria e Cosméticos – ABIHPEC, estudo relativo à consolidação e estruturação de um pólo de Componentes na Zona Franca de Manaus, para indústria de cosméticos, a partir do aproveitamento de matérias primas de origem vegetal da região amazônica, mediante manejo dos recursos naturais para preservação dos ecossistemas da área, com vistas à produção de insumos que hoje são importados. Finalizada a 1ª etapa do estudo, que consiste em um diagnóstico do setor, compreendendo informações e análise da produção, faturamento, importação e exportação, principais segmentos e suas relações de trocas, principais empresas nacionais e estrangeiras participantes do mercado, características da mão-de-obra, participação dos produtos naturais na composição dos bens comercializados e tendências do setor no médio prazo;
- ◆ **Contas Regionais** – Concluído o projeto das Contas Regionais dos Estados da Amazônia Ocidental e Amapá, realizado em parceria com o IBGE e as Unidades da Federação envolvidas, publicado oficialmente em 01 de dezembro de 1999. O trabalho possibilita conhecer os agregados macroeconômicos regionais em cada segmento da economia visando sua utilização como ferramenta de planejamento por parte dos Estados e abrange informações das atividades econômicas no período de 1985 a 1997. Concluído o estudo referente às Contas Regionais dos Estados da Região Norte, ano de 1998, e em andamento a elaboração das Contas Regionais de 1999;
- ◆ **Potencialidades Econômicas Regionais** – Em continuidade as ações de atualização dos estudos de Potencialidades Econômicas Regionais relativos aos Estados de Roraima, Rondônia, Acre, Amapá e Amazonas, tendo sido concluído o banco de dados que está em fase de alimentação para consultas via Internet.
- ◆ **Projetos de Desenvolvimento** – Coordenação, análise e parecer técnico de 26 projetos de desenvolvimento dos Estados do Acre, Amapá, Amazonas, Rondônia e Roraima, elaborados com base no estudo de potencialidades regionais. Estes projetos objetivam principalmente viabilizar o desenvolvimento regional, pelo uso sustentável de suas potencialidades economicamente viáveis, criando oportunidades de emprego e melhores condições de distribuição de renda;
- ◆ **Projetos Demonstrativos** – Constitui-se uma das extensões do estudo de Potencialidades Regionais, e tem por finalidade demonstrar as técnicas modernas de implantação, desenvolvidas e concluídas nas entidades de pesquisa, além de adaptar à realidade do local a ser aplicada, tecnologias de domínio público e de resultados comprovados em outras regiões do País e/ou resto do mundo, que possuem características semelhantes às da região. A linha dos projetos está direcionada para a Amazônia Ocidental e Amapá com abrangência no setor agroindustrial. Foram firmados Convênios entre a SUFRAMA e os Governos dos Estados da Amazônia Ocidental para elaboração dos projetos, inclusive já tendo sido iniciada a elaboração da maioria. No Estado do Amazonas, está em fase de consolidação, projeto de madeiras alternativas e está sendo estudada a possibilidade de implantar um projeto para produção de pequenos cortes de madeira (pré-cortados), junto ao Pólo Moveleiro de Itacoatiara; o projeto de piscicultura encontra-se aguardando a

regularização fundiária do imóvel onde deverá ser implantado e foi iniciado o projeto de tanque-rede para avaliação de tecnologia. O projeto de amido de mandioca, em Roraima, está em fase de implantação. Os projetos de movelaria, do Amapá e o de guaraná, do Amazonas encontram-se em análise;

- ◆ **Convênio IPT** – Em conjunto com o SEBRAE e FUCAPI, foi realizada uma pré-análise de empresas locais que processam produtos regionais, no sentido de incluí-las no Programa de Assistência Tecnológica, a ser desenvolvido em convênio com o Instituto de Pesquisas Tecnológicas – IPT. O Programa visa buscar a qualificação do produto e da empresa, para que esta venha a se tornar exportadora, tendo como sinalizador o atual paradigma da economia e do mercado global;
- ◆ **Crédito Rural e Fundo de Aval** – Decorrente da Câmara Setorial da Agroindústria foi elaborado, por Comissão formada por técnicos do BEA, BASA, BB, EMBRAPA, INCRA, INPA, SEBRAE, UA, IDAM, FAEA, FETAGRI e coordenada pela SUFRAMA, estudo relativo a fatores limitantes para acesso ao crédito rural, fundo de aval e apresentação de propostas de ações que norteiem as empresas do setor agropecuário e agroindustrial. Decreto regulamentando o Fundo de Aval encontra-se na Assembléia para discussão e aprovação;
- ◆ **Câmara Setorial da Agroindústria** – Desenvolvidos e apresentados estudos relativos à Crédito Rural e Fundo de Aval, Situação Fundiária, Fontes Alternativas de Energia e Verbas para Pesquisa e Ensino. Em discussão por comissões formadas a partir dos participantes da Câmara, para posterior apreciação pela Câmara temas sobre Eletrificação Rural e Fontes Alternativas de Energia, Situação do Setor Pesqueiro e Exportações em parceria com a JETRO;
- ◆ **Núcleo de Pesquisa e Desenvolvimento de Design Tropical** – Em parceria com a FUCAPI e BASA está sendo implementado uma unidade geradora de idéias inovadoras e criativas, envolvendo setores industriais como jóias, têxtil e fibras, confecções, artefatos de madeira, mobiliário e outros. Como projeto piloto foram confeccionados 81 protótipos a partir de matéria-prima da região (artesanato caboclo e indígena e sobras de madeira), por designer reconhecido internacionalmente e, atualmente, estão sendo reproduzidas 550 peças por artesãos da região, com o objetivo de serem apresentadas em algumas cidades do Brasil e no Exterior. Instalada e em funcionamento Oficina/laboratório para produção de artefatos de madeira, em espaço cedido pela Universidade do Amazonas. Pela criação do projeto, a SUFRAMA na pessoa do Sr. Superintendente recebeu distinção honrosa pela ONG Britânica Regency Foundation. Realizada amostra de 35 peças do projeto no Hall da SUFRAMA, no período de 13 a 20/10/2000 e participação na Exposição Design nos 500 Anos, realizada pelo Objeto Brasil, em São Paulo;
- ◆ **Desenvolvimento de Software na Zona Franca de Manaus** – Finalizado relatório de pesquisa desenvolvida em parceria com a FUCAPI, com o objetivo de obter informações sobre as potencialidades do mercado de software na Região Norte do Brasil e em Países da América do Sul, envolvendo: levantamento e análise de informações de fontes secundárias, como dados sócio-econômicos da Zona Franca de Manaus, PIB e renda per capita do Estado do Amazonas e demais Estados Brasileiros; visitas a Pólos desenvolvedores de software já implantados no Brasil, contatos diretos com Federações de Indústria e Comércio de alguns Países da América do Sul; pesquisa de campo em empresas, profissionais autônomos e instituições de ensino que atuam no mercado local de informática e de empresas industriais demandantes desses serviços. O resultado da pesquisa demonstrou a existência de um grande potencial de mercado para bens e serviços de informática e lançou as bases para implementação de um Pólo de Informática, bem como a Logomarca do produto a ser produzido – “AMAZONSOFT”. Concluído o projeto de implantação,

encontrando-se em fase de avaliação e ajustes para sua efetiva implantação. Com esta iniciativa, a SUFRAMA pretende assegurar um mercado de software na região, possibilitando geração de emprego e incremento das exportações;

- ◆ **Exportações** – Realização do I Seminário de Incentivos às Exportações: Programa Especial de Exportação da Amazônia Ocidental – PEXPAM, no período de 25 a 26/05/99;
- ◆ **Exportações** – Realização do II Seminário de Incentivos às Exportações: Limiar de um Novo Tempo às Exportações, no período de 11 a 12/08/99;
- ◆ **Exportações** – Realização do III Seminário de Incentivo às Exportações, sob o tema Exportação: Nova Visão do Pólo Industrial de Manaus, no período de 11 a 13 de abril de 2000, quando foram discutidos temas relativos a Mercosul, Pacto Andino e Negociações com o México; Infra-estrutura e Logística; Tecnologia e Design e; Financiamento às Exportações e definidas ações a serem desenvolvidas com vistas a estimular o aumento das exportações pelas empresas do Pólo Industrial de Manaus;
- ◆ **Exportações** – Realização, em 20/02/2001, de reunião com representantes de órgãos governamentais e de empresas industriais exportadoras, entidades de classe, transportadoras e operadores de logísticas referente ao tema Infra-estrutura e Logística, matéria que foi objeto de discussão no III Seminário de Incentivo às Exportações, acima referenciado. Na reunião foram tratados assuntos como Mercosul e Pacto Andino, disponibilidade atual e futura da infra-estrutura rodoviária, portuária e aeroportuária, logística ( situação atual e perspectiva para a ZFM) e Centro de Distribuição;
- ◆ **Interiorização do Desenvolvimento** – Assinados 201 convênios, com Estados e Municípios da Amazônia Ocidental envolvendo recursos no montante de R\$ 121,2 milhões, consubstanciados no Programa de Promoção de Investimentos, objetivando promover a interiorização do desenvolvimento econômico. Foram beneficiados projetos de produção, tais como: piscicultura intensiva, pólo de confecções, pólo de plasticultura, implantação de indústria de beneficiamento de castanha-do-Brasil, pólo de hortaliças; ampliação da infra-estrutura econômica como eletrificação rural, conservação, recuperação e melhoramento de rodovias estaduais, reconstrução de pontes de concreto, obras complementares em aeroportos, construção de terminal de passageiros, construção de feira coberta do produtor rural, construção de terminal de passageiros, cargas e entreposto de pescado, construção de mercados municipais, construção de matadouros municipais; e apoio ao crescimento econômico com financiamento à produção agrícola, ao escoamento de produção, à aquisição de patrulha mecanizada, aquisição de máquinas e equipamentos, implantação e operacionalização de fábricas-escolas de pesca e de imobiliário. Destaque deve ser dado à participação financeira em projetos oriundos de entidades Educacionais que visam a formação e especialização de profissionais de alta qualificação, com o objetivo de desenvolver o capital intelectual, por considerar que o conhecimento tem papel decisivo na consolidação do PIM, como também se constitui em mecanismo indispensável para os projetos nas áreas de biotecnologia e agroindústria;
- ◆ **Interiorização do Desenvolvimento** – Realização de levantamento, junto às Juntas Comerciais da Amazônia Ocidental, das Associações/Cooperativas, visando treinamento em abordagem gerencial de administração, comercialização, distribuição, propaganda e operações de empréstimos e financiamentos e assinatura de Convênio com o SEBRAE/AM, para realização de cursos a serem ministrados aos micros e pequenos produtores rurais. Em aplicação novo sistema de avaliação sócio-econômica dos projetos beneficiados com recursos repassados mediante Convênios. Tem sido observado que, no período de 1997 a 1999, foram aplicados aproximadamente R\$ 200 milhões, beneficiando cerca de 16.000

pessoas diretamente e criando 3.800 novos postos de trabalho;

- ◆ **Centro de Biotecnologia da Amazônia–CBA** – Em parceria com o Governo do Estado e o Ministério do Meio Ambiente, encontra-se em fase de construção no Distrito Industrial, com 43% de suas obras executadas, e inauguração prevista para fevereiro de 2002. O CBA é um complexo laboratorial voltado para pesquisas básicas e aplicadas direcionadas para as áreas de produtos naturais e biotecnologia, transferências de tecnologia e incubação de empresas. O Centro visa também, formar um Pólo Industrial Biotecnológico com a implantação de empresas que utilizem a matéria-prima local na elaboração de produtos oriundos da biodiversidade;
- ◆ **Análise da Cadeia Produtiva e Estudo de Mercado das Potencialidades Regionais** – Com o objetivo de estimular e criar condições para que as informações e conhecimento do comportamento dos negócios sejam disseminados entre os possíveis investidores da Amazônia Ocidental, estão sendo realizados estudos com o intuito de dimensionar as perspectivas de mercado regional, nacional e internacional, definir as cadeias e agrupamentos produtivos e fornecer subsídios para elaboração de políticas de desenvolvimento para a Região. Assim, foi realizado o workshop “Cadeias Produtivas, Clusters e Extensão Rural”, com participação de técnicos do setor, quando foram definidos os produtos potenciais de interesse comum entre os Estados da Região e as estratégias para implantação de estudos de mercado e de cadeias produtivas dos mesmos. Em elaboração, pela EMBRAPA e IBRE/FGV, proposta para efetuar os estudos de cadeia de pescado e madeira;
- ◆ **Capacitação Tecnológica e Inovação na Indústria Eletrônica do Pólo Industrial de Manaus** – Estudo focalizando as atividades tecnológicas relativas a produtos, processos e organização da produção e equipamento, está sendo desenvolvido pelo ISAE/FGV, em parceria com a SUFRAMA, CIEAM e FUCAPI com a finalidade de identificar as reais competências tecnológicas acumuladas nas empresas do setor elétrico e eletrônico do PIM. Foi realizada pesquisa em uma amostra de empresas e as informações colhidas estão em fase de análise com vistas a geração de um relatório final, do qual constará recomendações para aceleração da taxa de acumulação e/ou sustentação das competências tecnológicas inovadoras das empresas.

### 3.2. Outras Ações

- ◆ **Acervo Bibliográfico** – Reedição em português, inglês e espanhol da revista Zona Franca de Manaus, Perspectivas e Oportunidades de Investimentos, cuja utilização iniciou-se com a missão da ZFM à Venezuela em outubro e participação na XXIII Feira Internacional do Pacífico em Lima, Peru, em novembro último. Revisão e atualização de texto do folheto “**Informações Gerais sobre a ZFM**”, com vistas à reedição. Revisão e atualização da legislação relativa ao PPB, com vistas à reedição. Edição do Manual de Identidade Visual dos Produtos produzidos na Zona Franca de Manaus. Edição da Revista Zona Franca de Manaus – Perspectivas e Oportunidades de Negócios na Amazônia Brasileira. Edição do Jornal “SUFRAMA em Foco”. Edição e publicação dos “Manual para Celebração de Convênios” e “Manual de Diretrizes e Normas Técnicas para Ocupação do Distrito Industrial”. Acompanhamento da produção de CD-Rom e Revista “Zona Franca de Manaus e Amazônia Ocidental – Um Modelo de Desenvolvimento Sustentado”;
- ◆ **Potencialidades Econômicas da Região** – Divulgação das potencialidades em telão afixado no Centro de Convenções de Parintins, durante a realização do XXXIV Festival

Folclórico daquele município, no período de 28 a 30 de junho;

- ◆ **Campanha Manaus Eventos** – A partir da Câmara Setorial de Captação e Apoio a Eventos, projeto executado em parceria com a ACA, foi realizado, em 09 de junho de 1999, o lançamento da Campanha Manaus Eventos: **PROGRAMA SEU EVENTO PARA MANAUS**;
- ◆ **Campanha Publicitária** – Realização de Campanha Publicitária de âmbito regional, no período de dezembro de 1999 a janeiro de 2000. Campanha Publicitária realizada em fevereiro de 2001, pelos 34 anos da Zona Franca de Manaus;
- ◆ **SUFRAMA HOJE** – Edição e distribuição de 70.000 exemplares do informativo “SUFRAMA HOJE”, anteriormente denominado “SUFRAMA em FOCO”;
- ◆ **39ª Feira do Estado** – Participação na 39ª Feira do Estado, em Brasília, no período de 24 a 27/06/1999;
- ◆ **Feira de Negócios da Amazônia** – Participação na Feira de Negócios da Amazônia, em São Paulo, no período de 29/07a 01/08/1999;
- ◆ **Missão Empresarial Amazônica** – Participação na Missão Empresarial Amazônica à Venezuela, no período de 13 a 16/09/1999;
- ◆ **28ª FENAL** – Apoio à atividade comercial na 28ª FENAL – Feira Nacional dos Lojistas evento ocorrido na 40º Convenção Nacional de Lojistas, em Recife, no período de 24 a 27/10/99;
- ◆ **Design Tropical** – Divulgação do Design Tropical na Exposição Design nos 500 Anos, realizada em São Paulo, no período de dezembro de 2000 a fevereiro de 2001;
- ◆ **I Congresso de Informática da Amazônia** – Participação no I Congresso de Informática da Amazônia, realizado em Manaus, no período de 17 a 20/04/2001;
- ◆ **I Feira da Indústria da Amazônia** – Participação na I Feira da Indústria, realizada em Manaus, no período de 03/05 a 05/05/2001;
- ◆ **Formação e Qualificação Profissional** – Firmado Convênio com o Governo do Estado/Secretaria do Estado e Assistência Social e do Trabalho – SETRAB, para realização de 03 Laboratórios Organizacionais de Terrenos – LOTs, do Programa RENDAMAZ – Programa de Apoio à Geração de Trabalho e Renda no Estado do Amazonas, nos municípios de Manaus, Rio Preto da Eva e Maués, com o objetivo de gerar trabalho e renda para as comunidades carentes. Realizado o primeiro LOT, em Rio Preto da EVA, com participação de 7 comunidades, abrangendo aproximadamente 250 pessoas, nos cursos de Teoria Organizacional, Piscicultura, Sistema Agroflorestal, dentre outros;
- ◆ **I Workshop de Comunicação** – Promoção do I Workshop de Comunicação da SUFRAMA, em Manaus/AM, em junho de 2001.